

**NAXÇIVAN MUXTAR RESPUBLİKASINDA  
SƏNAYE MÜƏSSİSƏLƏRİNİN  
YARADILMASI PERSPEKTİVLƏRİ”  
MÖVZUSUNDA BAZAR ARAŞDIRMASI**

---

**Bakı, 2024**

# Giriş

- Naxçıvan Muxtar Respublikası (bundan sonra - NMR) Azərbaycanın eksklavidir və strateji coğrafi mövqeyi, zəngin təbii resursları, güclü kənd təsərrüfatı potensialı və inkişaf edən sənaye infrastrukturunu ilə diqqət çəkir.
- Bu araşdırma, NMR-də sənaye müəssisələrinin yaradılması perspektivlərini əhatə edir və mövcud resurslar, infrastruktur imkanları və bazar tələbatını nəzərə alaraq yeni sənaye müəssisələrinin yaradılmasını təşviq etməyi məqsədi daşıyır.
- Naxçıvan Muxtar Respublikası, Azərbaycanın eksklavı olaraq Ermənistan, İran və Türkiyə ilə həmsərhəddir. Regionun iqlimi quru-subtropik iqlim tipinə aiddir və bu, kənd təsərrüfatı və sənaye istehsalı üçün əlverişlidir.
- İqlim şəraiti, zəngin su resursları və müxtəlif torpaq tipləri kənd təsərrüfatı və sənaye sahələrinin inkişafı üçün böyük potensial yaradır. İqtisadi göstəricilərə nəzər salsaq, Naxçıvanın ÜDM-i 2022-ci ildə 540 milyon AZN təşkil etmişdir. Bu məbləğin böyük bir hissəsi kənd təsərrüfatı və sənaye sahələrinə aiddir. Sənaye istehsalı isə 220 milyon AZN olmuşdur.
- Bu sahədə əsasən qida sənayesi, tikinti materialları istehsalı və tekstil sektorları diqqət çəkir.



# Araşdırmanın əhəmiyyəti

---



Bu araşdırma Naxçivanda sənaye müəssisələrinin yaradılması və inkişaf etdirilməsi potensialını analiz etməyi, mövcud resursları, infrastruktur imkanlarını və bazar tələbatını nəzərə alaraq yeni sənaye müəssisələrinin yaradılmasını təşviq etməyi məqsədi daşıyır.



Bu, Naxçıvanın iqtisadi inkişafına və əhəlinin rifahına töhfə vermək üçün mühüm addımdır.

# Araşdırmanın məqsədi və hədəfləri

---

- **Məqsəd:** Naxçıvanda sənaye müəssisələrinin yaradılması və inkişaf etdirilməsi üçün potensial sahələri müəyyənləşdirmək və bu sahələrdə uğurlu təcrübələri tətbiq etmək.
- **Hədəflər:**
  - Mövcud sənaye imkanlarının təhlili,
  - Potensial sənaye sektorlarının müəyyən edilməsi,
  - Sənaye müəssisələrinin yaradılması üçün infrastruktur və lojistik imkanların təhlili,
  - Glutensiz və şəkərsiz məhsulların istehsal və bazar imkanlarının araşdırılması,
  - Beynəlxalq təcrübənin öyrənilməsi və Naxçıvana tətbiqi,
  - Naxçıvanın coğrafi və iqlim quruluşunun sənaye inkişafına təsirinin araşdırılması,
  - İxrac və idxal potensialının təhlili,
  - Azad iqtisadi zonaların yaradılması imkanlarının qiymətləndirilməsi,
  - Qonşu ölkələr və xarici dövlətlərlə potensial iqtisadi münasibətlərin araşdırılması,
  - Türkdövlətləri ilə quru əlaqələrinin genişləndirilməsi fonunda iqtisadi əlaqələrin mümkün potensialının müəyyən edilməsi,
  - Zəngəzur dəhlizinin Naxçıvan üçün əhəmiyyətinin təhlili,
  - Bərpa olunan enerji potensialının və alternativ enerji mənbələrinin inkişafının araşdırılması,
  - Sənaye məhsulları istehsalının artırılması üçün tələb olunan keyfiyyət standartlarının müəyyən edilməsi.

# METODOLOGİYA

- Araşdırma, Kiçik və Orta Biznesin İnkişafı Agentliyinin 2023-cü il tarixli Texniki-iqtisadi Maliyyə Dəstəyi ilə "Naxçıvan Muxtar Respublikasında sənaye müəssisələrinin yaradılması perspektivləri" adlı daxili bazar araşdırması layihəsi çərçivəsində hazırlanmışdır. Araşdırmada iqtisadi əhəmiyyətli sənaye məhsullarının istehsalı üçün müvafiq məhsullara olan tələbat və ixrac potensialı ətraflı şəkildə analiz edilmişdir.
- Kiçik və Orta Biznesin İnkişafı Agentliyinin Dəstək Proqramı vasitəsilə sənaye məhsullarının istehsalı üçün müvafiq sahənin inkişafına təkan verəcək investisiyalara qrant dəstəyi verilməkdədir. Bu investisiyaların qarşdakı dövrlərdə də davam etdirilməsi nəzərdə tutulur və proqramların davam etdirilməsi ilə yeni sənaye məhsullarının istehsalının artırılması, əsas gəlir mənbəyi kimi istehsaldan sonrakı dövürdə müvafiq məhsulun həm daxili, həm də xarici bazarlara çıxarılması təcrübələrinin inkişaf etdirilməsi və bu sahədə məhsuldarlığın artırılması məqsədi daşıyır.
- Bu araşdırmada məlumatların təhlili və proqnozlaşdırma üçün aşağıdakı metodlardan istifadə edilmişdir:
  - Deskriptiv statistik analiz: Müxtəlif məlumatların orta göstəriciləri, medianları və standart sapmaları hesablanmışdır.
  - Regressiya analizi: Müxtəlif iqtisadi göstəricilər arasında əlaqələrin müəyyən edilməsi üçün regressiya analizləri aparılmışdır.
  - Vaxt seriyaları analizi: Gələcək iqtisadi göstəricilərin proqnozlaşdırılması üçün vaxt seriyaları analizləri istifadə edilmişdir.
  - SWOT təhlili: Mövcud vəziyyətin güclü və zəif tərəfləri, imkanlar və təhdidlər.
  - PESTEL analizi: Siyasi, iqtisadi, sosial, texnoloji, ekoloji və hüquqi faktorların təhlili.
  - İxrac və idxal analizi: Daxili və xarici bazarların təhlili və proqnozlaşdırılması.

# Mövcud Sənaye və istehsal potensialı

- Naxçivanda iqtisadiyyatın əsas sahələri kənd təsərrüfatı, sənaye, ticarət və turizmdir. 2022-ci ildə Naxçıvanın ümumi daxili məhsulu (ÜDM) 540 milyon AZN-ə çatmış, sənaye istehsalı isə 220 milyon AZN təşkil etmişdir.
- Naxçıvanın ümumi daxili məhsulu (ÜDM) son illərdə artmaqda davam edir. 2020-ci ildə ÜDM 500 milyon AZN təşkil etmişdir və bu göstərici 2022-ci ildə 540 milyon AZN-ə çatmışdır. Sənaye istehsalının da artımı müşahidə olunur, 2020-ci ildə 150 milyon AZN, 2022-ci ildə isə 170 milyon AZN təşkil etmişdir.

İqtisadi sektor	ÜDM (mln. AZN)	İxrac həcmi (mln. AZN)	İdxal həcmi (mln. AZN)
Kənd təsərrüfatı	150	50	20
Sənaye	220	100	70
Ticarət	90	40	30
Turizm	80	30	10

**Cədvəl 1: Naxçıvanın ÜDM strukturu (2022)**

# Xammal imkanları

Naxçıvanın xammal-sənayesinin potensialı yüksəkdir. Əkin sahələrinin mövcudluğu, məhsuldarlıq səviyyəsi və kənd təsərrüfatı məhsullarının emalı imkanları aşağıdakı cədvəldə göstərilmişdir

Xammal	Mənbə	İllik məhsuldarlıq (ton)	Potensial istifadə sahəsi
Buğda	Kənd təsərrüfatı	30000	Un, makaron, qida məhsulları
Gips	Dağ-mədən sənayesi	15000	Tikinti materialları
Pambıq	Kənd təsərrüfatı	10000	Tekstil
Üzüm	Kənd təsərrüfatı	20000	Şərab, qida məhsulları

**Cədvəl 2: Xammal mənbələri və istifadə sahələri**

Naxçıvanda yeni sənaye sahələrinin yaradılması üçün mövcud olan xammal bazası təhlil edilərkən kənd təsərrüfatı məhsullarının emalı üçün yüksək keyfiyyətli xammal mövcud olması müəyyənləşdirilmişdir.

Bitki növü	Əkin sahəsi (ha)	İllik məhsuldarlıq (ton)
Buğda	2000	6000
Arpa	1500	4500
Qarğıdalı	1000	3000

**Cədvəl 3: Naxçıvanın xammal-sənayesinin potensialı haqqında**

# Yüksək Əlavə Dəyər Yarada Biləcək Məhsullar

- Naxçıvanda yüksək əlavə dəyər yarada biləcək və rəqabətqabiliyyətli məhsulların istehsalı üçün potensial sahələr müəyyən edilərkən qida sənayesi, tekstil, farmasevtika və bərpa olunan enerji sektorları bu baxımdan böyük potensiala malik olması nəticəsi əldə edilmişdir.

Sənaye sahəsi	Potensial məhsullar	Rəqabət üstünlükləri
Qida sənayesi	Glutensiz un, makaron, konservlər	Yüksək keyfiyyətli xammal, daxili və xarici bazar tələbatı
Tekstil	Pambıq məhsulları, geyim	Əmək bazarı, ənənəvi sənətkarlıq
Farmasevtika	Bitki mənşəli dərmanlar	Zəngin bitki örtüyü, təbii resurslar
Bərpa olunan enerji	Günəş və külək enerjisi	İqlim şəraiti, mövcud infrastruktur

**Cədvəl 4: Potensial yeni sənaye məhsulları və rəqabət üstünlükləri**



# Mövcud ixtisaslı işçi qüvvəsi və tələbat

- Naxçıvanda yeni sənaye sahələrinin yaradılması üçün ixtisaslı işçi qüvvəsinə olan tələbat və mövcud işçi qüvvəsinin potensialı təhlil edilərkən əmək bazarının tələblərinə uyğun olaraq təhsil və təlim proqramlarının inkişaf etdirilməsi vacibdir.
- Müxtəlif sənaye sahələri üzrə işçi qüvvəsinə olan tələbat fərqli səviyyələrdədir. Qida sənayesi, tekstil, farmasevtika və bərpa olunan enerji sektorları üçün ixtisaslı işçilər tələb olunur. Bu sektorların hər biri üçün işçi qüvvəsinə olan tələbatın detalları (açıqlanan rəsmi rəqəmlərə görə və tələb olunan minimum saya görə hesablanmışdır) aşağıdakı kimidir:

Sənaye sahəsi	İxtisaslı işçi qüvvəsinə tələbat	Mövcud işçi qüvvəsi
Qida sənayesi	2000	900
Tekstil	1500	650
Farmasevtika	1000	400
Bərpa olunan enerji	500	150

**Cədvəl 5: İxtisaslı işçi qüvvəsinə tələbat və mövcudluq**

# Potensial işçi qüvvəsi və tələbat

	2015	2018	2019	2020	2021	2022
İşçi qüvvəsinin sayı, nəfər	231015	237409	249018	251588	253678	256202
Məşğul əhalinin sayı, nəfər	231015	237409	248942	251291	253426	256012
Muzdlu işçilərin sayı, min nəfər	102.5	105.2	105.8	108.7	109.2	110.3
Orta aylıq nominal əməkhaqqı, manat	399.7	433.0	484.2	535.0	553.6	610.8
Yeni açılmış iş yerlərinin sayı	2908	2827	3220	955	427	407
İşsiz əhalinin sayı, nəfər	-	-	76	297	252	190
Əhalinin işsizlik səviyyəsi, faiz	-	-	0.0	0.1	0.1	0.1

Naxçıvan Muxtar Respublikası iqtisadiyyatının xüsusiyyətlərini təhlil etdikdə, müəyyən sahələrdə biznes fəaliyyətinin daha perspektivli olduğunu görmək mümkündür. Məsələn, kənd təsərrüfatında taxıl, meyvə, süd və ət istehsalının nisbətən ortalama illik istehsalı yüksək olduğu müşahidə edilir. Bu göstəricilər, xüsusən də meyvə və süd məhsulları üçün emal sənayesi yaradılması üçün geniş imkanlar təklif edir, çünki yerli xammal bol və müvafiq infrastruktur inkişaf etmişdir. Naxçıvanda əsas təhsil müəssisələrindəki müvafiq sahələr üzrə ixtisaslaşmaların aparılması işçi qüvvəsinin formalaşmağa başladığını göstərir, lakin illik plan üzrə tələbə qəbulunun sayı nisbətən azdır. Əlavə olaraq, regionda işsizlik səviyyəsinin aşağı olması (0.1%), işçi qüvvəsinin artımı və orta aylıq əməkhaqqının yüksəlməsi (610.8 manat) əmək bazarında sabitliyin olduğunu və biznesin inkişafı üçün müvafiq şəraitin mövcud olduğunu göstərir. Beləliklə, Naxçıvanda meyvə emalı, süd məhsulları istehsalı və digər sənaye təsərrüfatı məhsullarının istehsalı sahibkarlar üçün daha perspektivli və gəlirli sahələrdən biri olaraq qiymətləndirilə bilər.

Məhsul adı	Ortalama illik istehsal miqdarı (ton)
Taxıl	150,000
Meyvə	120,000
Süd	80,000
Ət	50,000

**Cədvəl 7. Naxçıvan Muxtar Respublikasında istehsal edilən kənd təsərrüfatı məhsulları (2023)**

**Cədvəl 6. Naxçıvan Muxtar Respublikasında illər üzrə əmək bazarı (2023)**

Təhsil müəssisəsi	İxtisaslar və sahələr	İllik plan (tələbə sayı)
Naxçıvan Dövlət Universiteti	Tarix-Filologiya, İqtisadiyyat, Xarici Dillər, Fizika-Riyaziyyat, Memarlıq-Mühəndislik, Təbiətşünaslıq və Kənd Təsərrüfatı, Tibb; Pedaqoji, İncəsənət, Beynəlxalq Münasibətlər və Hüquq fakültələri	1000-1500
"Naxçıvan" Universiteti	İdarəetmə, İqtisadiyyat, Pedaqoji və Xarici dillər fakültələri	500-700
Naxçıvan Müəllimlər İnstitutu	Pedaqoji, Təbiət və incəsənət fakültələri	300-400
Naxçıvan Dövlət Texniki Kolleci	Kompyuter, avtomobil, elektrik, tikinti, mexanika, idarəetmə və lojistika sahələri üzrə mühəndislik	400-500
Naxçıvan şəhər Peşə Liseyi	Aşpazlıq, dərzilik, kompyuter, elektrik, tikinti sahələri üzrə mütəxəssis	300-350
Naxçıvan Şəhər Texniki Peşə və Sürücülük Məktəbi	Avtomobil təmiri və elektrik qruşadırma işləri üzrə mütəxəssis	150-200
Ordubad Şəhər Texniki Peşə və Sürücülük Məktəbi	Avtomobil texnikası və tikinti işləri üzrə mütəxəssis	100-150
Şərur Şəhər Texniki Peşə və Sürücülük Məktəbi	Avtomobil texnikası və tikinti işləri üzrə mütəxəssis	120-180

**Cədvəl 8. Naxçıvandakı peşə və ali təhsil müəssisələri haqqında**

# Yeni Sənaye Məhsullarının potensial istehlak və idxal/ixrac həcmi

Naxçıvanda iqtisadiyyatın əsas sahələri kənd təsərrüfatı, sənaye, ticarət və turizmdir. 2022-ci ildə Naxçıvanın ümumi daxili məhsulu (ÜDM)

540 milyon AZN-ə çatmış, sənaye istehsalı isə 220 milyon AZN təşkil etmişdir.

İqtisadi sektor	ÜDM (mln. AZN)	İxrac həcmi (mln. AZN)	İdxal həcmi (mln. AZN)
Kənd təsərrüfatı	150	50	20
Sənaye	220	100	70
Ticarət	90	40	30
Turizm	80	30	10

Cədvəl 9. Naxçıvanın ÜDM strukturu (2022), idxal ixrac göstəriciləri

İllər	İdxal (mln. AZN)	İxrac (mln. AZN)
2020	200	250
2021	210	260
2022	220	270

Cədvəl 10. Naxçıvanın idxal və ixrac göstəriciləri.

	2023	2024	2025	2026	2027
İstehsal olunacaq sənaye məhsulu, min AZN	127889	134112	140335	146558	152781
Hər bir nəfərə düşəcək sənaye məhsulu, AZN	6	6	6	6	6
2022 ilə nisbətən, % (müqayisəli qiymətlərlə)	122	128	134	140	146

Cədvəl 11. Naxçıvanda sənaye məhsulları üzrə göstəricilərin inkişaf dinamikası (2024-2027).

İstehsal olunmuş sənaye məhsulları üzrə 2000/2022-ci il və 2020/2022-ci il tarixlərində istehsal həcimlərin, gəlirlilik göstəricilərin analitik təhlil edilərək belə nəticəyə gəlmək mümkündür ki, növbəti illərdə (2024/2027-ci il tarixlərində) inkişaf dinamikasına təsir edən amillərin sabit qalması şəraitində 2022-ci il ilə müqayisədə sənaye məhsulları istehsalı 2027-ci ilin sonunda ümumi olaraq ortalama 46% artaraq 1.527.816.000 AZN təşkil etməsi proqnozlaşdırılır. Aşağıdakı cədvəldə analitik təhlilə əsasən sənaye məhsullarının istehsal göstəriciləri əks olunmuşdur.

# Mövcud ticarət haqqında

**Naxçıvan Muxtar Respublikası** üçün 2015-2022-ci illər üzrə yerli istehsal məhsullarının pərakəndə ticarət dövriyyəsi ilə əlaqəli statistik məlumatları analiz edərkən, yerli məhsulların xüsusi çəkisinin idxal məhsullarına nisbətən daha yüksək olduğunu və yerli məhsulların pərakəndə ticarət dövriyyəsində əhəmiyyətli bir rol oynadığını görmək mümkündür. Təhlil olunan dövr ərzində yerli məhsulların pərakəndə ticarətdə xüsusi çəkisi 74.2% ilə 77.1% arasında dəyişmişdir, bu da Naxçıvanda yerli istehsalın güclü bazara malik olduğunu göstərir. Eyni zamanda, qeyri-neft məhsullarının pərakəndə ticarət dövriyyəsində xüsusi çəkisinin 90%-dən çox olduğu qeyd edilir ki, bu da sahibkarlar üçün qeyri-neft sektorunda fəaliyyət göstərmənin əlverişli olduğunu göstərir. Mağaza və fərdi sahibkarların sayında artım müşahidə olunmuşdur, bu da bazarda rəqabətin artdığını göstərir və ticarət sahəsində daha müvəffəqiyyətli olmaq üçün fərqli və yenilikçi biznes modellərinin tətbiq edilməsini tələb edir. Beləliklə, yerli istehsal məhsulları, xüsusən də qeyri-neft sektoru üzrə məhsulların pərakəndə satışına yönəlmək, yerli istehsalın güclü bazar payından faydalanmaq üçün əlverişli biznes fürsəti ola bilər.

	2015	2018	2019	2020	2021	2022
Yerli istehsal məhsullarının pərakəndə ticarət dövriyyəsi, min manat	910047.2	1245774.0	1280943.0	1258003.7	1259842	1299489
Pərakəndə ticarət dövriyyəsində yerli istehsal məhsullarının xüsusi çəkisi, faizlə	74.2	76.1	77.1	75.2	73.1	74.1
İdxal məhsullarının pərakəndə ticarət dövriyyəsi, min manat	316755.3	392014.8	379921.3	414873.5	464402.8	453035.5
Pərakəndə ticarət dövriyyəsində idxal məhsullarının xüsusi çəkisi, faizlə	25.8	23.9	22.9	24.8	26.9	25.9
Qeyri neft-qaz məhsullarının pərakəndə ticarət dövriyyəsi, min manat	1165462.4	1553198.2	1510278.8	1524745.5	1524746	1579662
Pərakəndə ticarət dövriyyəsində qeyri neft-qaz məhsullarının xüsusi çəkisi, faizlə	95.0	94.8	90.9	91.1	88.4	90.1
<b>Pərakəndə ticarət şəbəkəsi</b>						
mağazaların sayı, vahid	2959	2989	2995	2995	2999	3014
ticarət sahəsi, min kv. m.	86.9	89.3	89.6	89.6	89.9	90.8
köşklərin sayı, vahid	313	323	326	318	318	263
Topdansatış ticarət dövriyyəsi, min manat	969232.9	1218638	1279451	1273408	1339170	1468706
Hüquqi şəxs yaratmadan ticarət fəaliyyəti göstərən fərdi sahibkarların sayı, vahidlə	1895	2524	2676	3103	2854	3004

**Cədvəl 12. Naxçıvan Muxtar Respublikasında illər üzrə ticarət məlumatları (2023)**

# Mövcud tikinti haqqında

Naxçıvanın 2015-2022-ci illər üzrə əsas kapitalla yönəldilmiş investisiyalarını və sənaye üzrə sektorların inkişafını təhlil edərkən, məhsul istehsalı sahəsinə yönəldilən investisiyaların əhəmiyyətli dərəcədə artması müşahidə olunur. 2015-ci ildə 394343.4 min manat olan bu rəqəm 2022-ci ilə qədər 545080.9 min manata çatmışdır. Bu tendensiya məhsul istehsalı sahəsinin artan potensialını göstərir və bu sahədə biznes fəaliyyətini artırmağın məqsədəuyğun olduğunu düşünməyə əsas verir. Xidmət sektoruna yönəlmiş investisiyalarda isə azalma tendensiyası müşahidə edilir; 2015-ci ildə 353957.9 min manat olan investisiya 2022-ci ildə 210426.5 min manata qədər azalmışdır. Bu məlumatlar sahibkarlara məhsul istehsalı sahəsinə daha çox diqqət ayırmağı və bu sahədə yeni imkanları araşdırmağı tövsiyə edir, çünki sənaye sahəsindəki investisiyaların artımı potensial tələbatı və genişlənmə imkanlarını əks etdirir.

	2015	2018	2019	2020	2021	2022
<b>İstifadəyə verilmiş əsas fondlar, min manat</b>	995553.7	1138337.9	871695.2	915163.5	998270.5	969640.3
<b>İstifadəyə verilmiş yaşayış evləri, ümumi sahə, kv.m.</b>	380121	381972	395253	392982	390643	376087
<b>Əsas kapitalla yönəldilmiş investisiyalar, min manat</b>	951196.5	1017079.0	1029283.9	1041017.7	1062166	995958.3
<b>ondan:</b>						
<b>tikinti - quraşdırma işlərinə</b>	834503.0	947798.0	965410.0	985683.6	1006544	939240.2
<b>Qeyri-dövlət sektorunda əsas kapitalla yönəldilmiş investisiyanın məbləği, min manat</b>	714553.6	774507.1	744425.8	819159.2	874175.8	807294.4
<b>Kənd təsərrüfatı, meşə təsərrüfatı və balıqçılıq sektorunda əsas kapitalla yönəldilmiş investisiyanın məbləği, min manat</b>	68006.7	37087.7	67036.2	110794.6	155825.9	139402.2
<b>Sənaye üzrə əsas kapitalla yönəldilmiş investisiyanın məbləği, min manat</b>	257784.8	325155.3	286072.5	358267.0	364243.8	325292.3
<b>Fəaliyyətdə olan tikinti müəssisələrinin sayı, vahid</b>	40	43	44	44	34	35
<b>Tikinti işlərinin dəyəri, min manat</b>	668372.8	680943.2	697698.2	719558.0	739935.4	643819.4
<b>Məhsul istehsalı, xidmət sahələri və yaşayış evlərinin tikintisinə yönəldilmiş investisiyalar, min manat:</b>						
<b>Məhsul istehsalı sahələrinə</b>	394343.4	455061.6	430443.0	573443.8	621984.4	545080.9
<b>Xidmət sahələrinə</b>	353957.9	311547.1	348398.2	218968.6	198545.0	210426.5
<b>Yaşayış evlərinin tikintisinə</b>	202895.2	250470.3	250442.7	248605.3	241636.4	240450.9

**Cədvəl 13. Naxçıvan Muxtar Respublikasında illər üzrə tikinti məlumatları (2023)**

# Mövcud sənaye haqqında

## Cədvəl 14. Naxçıvan Muxtar Respublikasında illər üzrə sənaye məlumatları (2023)

Məlumatlara əsasən, tikinti materialları istehsalı Naxçıvanda ən çox diqqət çəkən sahələrdən biridir. Xüsusilə, tikinti kərpici istehsalının 2015-ci ildən 2022-ci ilə qədər təxminən altı dəfədən çox artaraq 30111.8 kub metrden 190231.3 kub metrə çatması, bölgənin bu sektorda böyük potensiala malik olduğunu göstərir. Həmçinin, tikinti qumu və hazır beton qarışığı istehsalında da əhəmiyyətli artımlar müşahidə edilmişdir ki, bu da tikinti sahəsindəki tələbatın artması ilə əlaqələndirilə bilər. Bu sahədəki inkişaf, infrastruktur layihələri və yerli tikinti sektorunun genişlənməsi ilə daha da dəstəklənə bilər. Qida sənayesi də Naxçıvanda əhəmiyyətli bir yer tutur. Kolbasa məmulatları istehsalının 2015-ci ildən 2022-ci ilə qədər sabit artım nümayiş etdirməsi, bu sahədəki davamlı tələbatın göstəricisidir. Belə ki, istehsal həcmi 1391 tondan 1655.6 tona çatmışdır. Bununla yanaşı, makaron məmulatları istehsalında da 617.2 tondan 695 tona qədər bir artım baş vermişdir. Meyvə şirələri istehsalının 4.3 min dekalitrdən 17.9 min dekalitrə qədər artması da bölgədə qida sənayesinin inkişaf etdiyini göstərir. Ancaq bəzi sahələrdə, məsələn, araq istehsalı, siqaret və siqarlar sahələrində istehsalın qeyri-sabitliyi, məhsul istehsalının qısamüddətli dalğalanmalara məruz qaldığını göstərir. Bu, istehsalçıların strateji planlaşdırmasına və bazar tələbinə daha həssas yanaşmalarının zəruriliyini göstərir. Ayaqqabı istehsalı, Naxçıvanda daha yeni inkişaf edən və sürətlə böyüyən sahələrdən biridir. 2015-ci ildə cəmi 0.1 min cütə istehsal edilən ayaqqabı, 2022-ci ildə 63.7 min cütə yüksəlmişdir. Bu sahədəki artım, bölgənin tekstil və moda sektorlarında daha da inkişaf etmə potensialına malik olduğunu göstərir. Bu artışı, yerli istehlak tələbinin artması və ixrac potensialının genişlənməsi ilə dəstəklənə bilər. Lak-boya məmulatları və yapışqanlar istehsalı sahəsində də ciddi artımlar müşahidə olunub. Məsələn, lak-boya məmulatlarının istehsalı 2017-ci ildə 15.5 ton olmuşsa, 2022-ci ildə bu rəqəm 517 tona qədər yüksəlmişdir. Yapışqanlar istehsalında isə 2015-ci ildən 2022-ci ilə qədər sıfırdan 1025.3 tona qədər bir artım müşahidə olunur. Bu sahələrdəki artım, inşaat və sənaye məhsullarının genişlənmə istifadə sahələrinə cavab olaraq, bu məhsullara olan tələbin artdığını göstərir. Naxçıvanın sənaye məhsulları istehsalında, həmçinin ofis mebelləri və ağac karkas əsaslı oturmaq üçün mebellər kimi sahələrdə də artım müşahidə olunur. Ofis mebelləri istehsalı 2015-ci ildə 23383 ədəddən 2022-ci ildə 82598 ədədə qədər artmışdır. Ağac karkas əsaslı mebel istehsalında isə 2038 ədəddən 137 ədədə qədər bir azalma müşahidə olunsada, bazardakı dəyişikliklər və tələbat dinamikaları nəzərə alındıqda, mebel sektorunda müxtəlif məhsul növləri üzrə inkişaf potensialı mövcuddur. Ümumiyyətlə, Naxçıvanın sənaye məhsulları istehsalının ümumi mənzərəsi, tikinti materialları, qida və tekstil sahələrində böyük inkişaf potensialının olduğunu göstərir. Əsas məhsulların istehsalında müşahidə olunan artımlar, bölgənin sənaye sektorunun müxtəlifliyi və bu sektorda iş imkanlarının artması üçün əlverişli şəraitin olduğunu göstərir. Bu inkişaf, həm yerli, həm də regional bazarlara daha geniş şəkildə çıxış imkanları yaradaraq, Naxçıvanın iqtisadi inkişafını daha da irəlilətmək potensialına malikdir.

	2015	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Fəaliyyət göstərən sənaye müəssisələrinin sayı, vahid</b>	132	119	106	109	111	109
<b>Sənaye məhsulunun (işlərin, xidmətlərin) dəyəri, faktiki qiymətlərlə, min manat</b>	916817.9	990067.0	1014971.5	1040476	1069656	1048585
<b>Sənaye istehsalı indeksi, əvvəlki ilə nisbətən, faizlə (sabit qiymətlərlə)</b>	102.0	101.3	101.4	101.4	101.7	85.9
<b>Sənaye məhsulunun dəyərində qeyri - dövlət sektorunun xüsusi çəkisi, faizlə</b>	95.4	94.7	94.1	93.3	92.3	91.1
<b>Əsas məhsul növlərinin natura ifadəsində istehsalı:</b>						
<b>Çınqıl, qırmadaş, xırda çay daşı və çaxmaq daşı, ton</b>	78200.0	49100.0	100528.3	101734.6	101836.3	95112.0
<b>Duz, ton</b>	4743.0	5343.7	5567.1	4980.1	5414.2	5290.1
<b>Tikinti qumu, ton</b>	525162.0	92068.5	184329.0	312743.6	579219.0	553912.2
<b>Kolbasa məmulatları, ton</b>	1391.0	1561.8	1610.2	1631.1	1655.6	1538.4
<b>Meyvə şirələri, min dkl</b>	4.3	16.0	19.8	12.4	13.6	17.9
<b>Makaron məmulatları, ton</b>	617.2	667.2	677.9	685.4	695.0	630.0
<b>Çay, ton</b>	19.8	13.0	13.7	12.2	11.0	25.6
<b>Qida duzu, ton</b>	2603.0	3059.5	3123.5	2840.0	3391.4	3327.4
<b>Alkoqolsuz içkilər, min dkl</b>	204.7	7.0	6.1	23.2	294.9	279.4
<b>Araq, min dkl</b>	111.2	35.5	180.3	183.7	186.5	180.6
<b>Pivə, min dkl</b>	44.7	44.7	60.0	82.2	98.3	111.2
<b>Üzüm şərəbi, min dkl</b>	124.4	139.3	141.7	144.1	146.3	134.0
<b>Siqaret və siqarlar, mln. ədəd</b>	12.4	3141.4	867.9	328.7	1548.1	918.7
<b>Üst geyim, ədəd</b>	43729	140989	142655	149725	151221	28772
<b>Ayaqqabı, min cüt</b>	0.1	0.7	9.9	38.4	69.7	63.7
<b>Büzmələnmiş kağız karton tərslər, ton</b>	1094.6	1225.7	1234.3	1249.1	1374.8	1435.5
<b>Lak-boya məmulatları, ton</b>	-	-	15.5	79.2	250.0	517.0
<b>Yapışqanlar və yapışdırıcı maddələr, ton</b>	-	323.0	395.6	512.4	751.0	1025.3
<b>Sərt plastmasdan borular, borucuqlar, qolçaqlar və şlanqlar, ton</b>	10.3	1250.5	2684.4	1004.6	2741.0	1891.4
<b>Şüşə məmulatları, ton</b>	-	-	0.5	3.2	54.2	114.0
<b>Tikintidə istifadə etmək üçün gipsdən tavalər və bloklar, min kv. metr</b>	-	7.4	12.4	42.2	303.7	1151.8
<b>Tikinti kərpici, kub metr</b>	30111.8	14906.2	19613.0	61485.7	161797.7	190231.3
<b>Tikinti əhəngi, ton</b>	-	-	-	-	267.0	258.0
<b>Sement, min ton</b>	60.8	66.7	69.0	69.2	77.8	74.5
<b>Sementdən, betondan kərpiclər və oxşar məmulatlar, ton</b>	33806.0	6334.8	3004.4	-	9281.3	9765.3
<b>Hörmə üçün hazır beton qarışığı, min ton</b>	214.9	220.4	1026.2	1029.3	1030.3	1019.2
<b>Ağac karkas əsaslı oturmaq üçün mebellər, ədəd</b>	2038	110	116	121	129	137
<b>Ofis mebelləri, ədəd</b>	23383	14713	55928	29593	43350	82598
<b>Yataq, yemək və qonaq otaqları üçün taxta mebellər, ədəd</b>	-	151	15	602	1651	751

# Sektorlar üzrə inkişaf potensialı

Analitik təhlil edilərək belə nəticəyə gəlmək mümkündür ki, növbəti illərdə (2024/2027-ci il tarixlərində) inkişaf dinamikasına təsir edən amillərin sabit qalması və dövlət-özəl tərəfdaşlığının inkişaf etdirilməsi, qeyri-dövlət sektoruna təkan verilməsi şəraitində 2022-ci il ilə müqayisədə sənayenin işi üzrə göstəricilərə əsasən deyə bilərik ki, qeyri-dövlət sektoru 48,7% artaraq təşkil etməsi proqnozlaşdırılır. Emal sənayesini təşkil edən aşağıdakı fəaliyyət növləri üzrə inkişaf dinamikasının daha çox artması proqnozlaşdırılmaqdadır:

- Dəri, dəridən məmulatlar və ayaqqabı istehsalı;
- Oduncaqların emalı və ağacdən məmulatların istehsalı;
- Sellüloza-kağız istehsalı və nəşriyyat işi;
- Kimya sənayesi və əczaçılıq məhsullarının istehsalı;
- Rezin və plastik kütlə məmulatları;
- Digər qeyri-metal mineral maddələrin istehsalı;
- Metallurgiya sənayesi və hazır metal məmulatlarının istehsalı;
- Avtomobil, qoşqu və yarımqoşquların istehsalı;
- Emal sənayesinin digər sahələri;
- Elektrik enerjisi, qaz, buxar və kondisiyalaşdırılmış hava ilə təchizat;
- Su təchizatı, çirkli suların və tullantıların təmizlənməsi.

# Sektorlar üzrə potensial inkişaf göstəriciləri

- Cədvəl 8: Naxçıvanda beynəlxalq iqtisadi fəaliyyət növlərinin təsnifatına (İFNT) görə sənayenin işi üzrə göstəricilərin inkişaf dinamikası (2024-2027)

	2024	2025	2026	2027
<b>Cəmi (min AZN)</b>	1387509	1445297	1503085	1560874
dövlət sektoru	62014	64015	66016	68017
qeyri-dövlət sektoru	1332986	1390611	1448236	1505861
<b>Fəaliyyət növləri üzrə</b>				
Mədəncixarma sənayesi	1271	1311	1352	1392
Emal sənayesi	1160893	1202357	1243822	1285286
<b>O cümlədən,</b>				
Dəri məmulatları və ayaqqabı istehsalı	1521	1582	1643	1703
Kimya sənayesi və əczaçılıq məhsulları	2695	3190	3686	4181
Avtomobil, qoşqu və yarımqoşqular	4609	4573	4536	4499
Su təchizatı, çirkli suların təmizlənməsi	4761	4847	4934	5020
Kağız istehsalı və nəşriyyat işi	13291	13991	14691	15391
Emal sənayesinin sahələri	47662	49089	50516	51944
Oduncaqların emalı	53434	55086	56738	58390
Toxuculuq və tikij sənayesi	57316	59392	61468	63544
Metallurgiya sənayesi	56572	59186	61799	64413
Elektrik enerjisi, qaz, buxar sənayesi	72341	74658	76976	79293
Rezin və plastik kütlə məmulatları	99456	103239	107022	110804
Digər qeyri-metal mineral maddələr	142759	149671	156584	163496
Ümumi qida məhsullarının istehsalı	689544	712523	735502	758481



# Əsas kapitala yönəldilən vəsaitlər

- Əsas kapitala yönləndirilən vəsaitlər üzrə 2005/2022-ci il və 2020/2022-ci il tarixlərindəki göstəricilər analitik təhlil edilərək belə nəticəyə gəlmək mümkündür ki, növbəti illərdə (2024/2030-cu il tarixlərində) inkişaf dinamikasına təsir edən amillərin sabit qalması şəraitində və müvafiq olaraq inkişaf dinamikasının davamlı artması üçün 2022-ci il ilə müqayisədə əsas kapitala yönləndirilən vəsaitlər minimum olaraq 2027-ci ilin sonunda ümumi olaraq ortalama 49% artırılaraq 484.797.700AZN təşkil etməsi, o cümlədən 2030-cu ilin sonunda ümumi olaraq ortalama 66% artırılaraq 540.247.800AZN təşkil etməsi gərəklidir.
- Aşağıdakı cədvəldə analitik təhlilə əsasən əsas kapitala yönləndirilməsi gərəkli olan vəsaitlər üzrə göstəricilər əks olunmuşdur.

	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Əsas kapitala yönəldilən vəsaitlər	429347.5	447830.9	466314.3	484797.7	503281.0	521764.4	540247.8
2022-ci ilə nisbətən artım tempi, %	32	38	43	49	55	60	66

# Rəqabət Mühiti

- Naxçıvanda mövcud rəqabət mühiti təhlil edərkən mövcud sənaye sahələrinin rəqabət qabiliyyətini və bazardakı mövqeyini qiymətləndirməsi aşağıdakı kimidir.

Sənaye sahəsi	Rəqabət şərtləri	Əsas rəqiblər
Qida sənayesi	Rəqabətli	Yerli və xarici şirkətlər
Tekstil	Orta səviyyəli rəqabət	İdخال məhsulları
Farmasevtika	Aşağı rəqabət	Yeni bazar iştirakçıları
Bərpa olunan enerji	Orta səviyyəli rəqabət	Beynəlxalq şirkətlər

**Cədvəl 23: Rəqabət şərtləri və əsas rəqiblər**

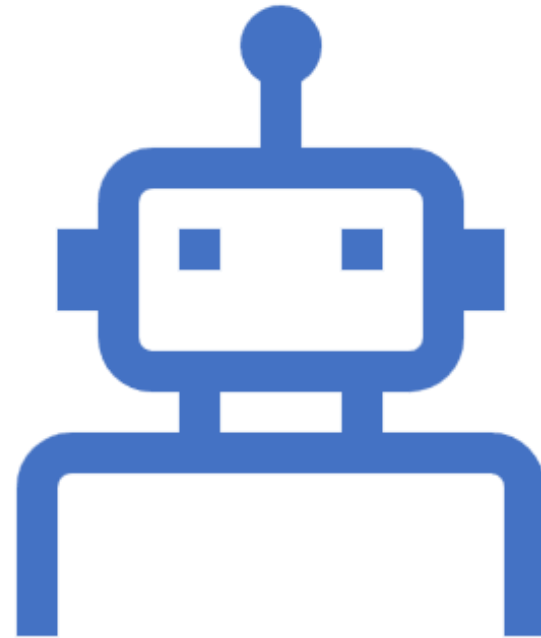
# Rəqabət mühiti

- **Qida sənayesi:** Yerli və xarici şirkətlər arasında yüksək rəqabət mövcuddur. Keyfiyyət, qiymət və məhsul çeşidinin genişliyi rəqabət üstünlüyü təmin edə bilər.
- **Tekstil:** İdxal məhsulları ilə qismən rəqabət mövcuddur. Yüksək keyfiyyətli yerli məhsulların istehsalı və ixracı rəqabət qabiliyyətini artıracaq.
- **Farmasevtika:** Bu sahədə rəqabət hələ ki aşağı səviyyədədir, lakin yeni bazar iştirakçılarının daxil olması ilə rəqabət artacaq.
- **Bərpa olunan enerji:** Beynəlxalq şirkətlərlə rəqabət mövcuddur. Naxçıvanın coğrafi və iqlim şəraiti bu sahədə üstünlük yarada bilər.



# Rəqabət Mühiti

- Naxçıvan Avtomobil Zavodu (NAZ): bu zavod 2006-cı ildə qurulub və əsasən müxtəlif növ avtomobillərin istehsalı ilə məşğuldur. Zavodun istehsal gücü yüksəkdir və Respublikanın avtomobil tələbatını ödəməklə yanaşı, xarici bazarlara da məhsul ixrac etmə potensialı vardır.
- Reges Sement: "Reges Sement" MMC, Naxçıvan Muxtar Respublikasında sement istehsalı sahəsində böyük layihələrdən biridir. Zavod 2009-cu ildə tikilməyə başlanmış və 2012-ci ildə klinker və sement xəttləri istifadəyə verilmişdir. Zavod Muxtar Respublikanın sement tələbatını tam ödəyir və yüksək keyfiyyətli məhsulları ilə tanınır.
- Cahan Holding: bu holding bütün məhsulları istehsal edir və regionda mühüm sənaye strukturlarından biridir. "Cahan Tobacco International" adı ilə fəaliyyət göstərən şirkət, müxtəlif siqaret brendləri və digər bütün məhsullarını istehsal edir. Şirkət həmçinin geniş miqyasda ixrac fəaliyyəti ilə məşğuldur.



# Əsas Nəticələr

Araşdırmanın əsas nəticələri aşağıdakı kimi yekunlaşdırıla bilər:

- **Mövcud sənaye istehsalı:** Naxçıvan Muxtar Respublikasında mövcud sənaye istehsalı əsasən qida sənayesi, tikinti materialları və tekstil sahələrində cəmlənmişdir.
- **Yeni sənaye sahələrinin perspektivləri:** glutensiz un və makaron, şəkərsiz qida məhsulları kimi sağlam qida məhsullarının istehsalı və ixracı böyük perspektivlərə malikdir.
- **Infrastrukturun yaxşılaşdırılması:** yeni sənaye müəssisələrinin yaradılması üçün mövcud infrastrukturun təkmilləşdirilməsi və zəruri avadanlıqların quraşdırılması vacibdir.
- **Xarici mütəxəssislərin cəlb edilməsi:** xarici mütəxəssislərin işə cəlb edilməsi ilə texnoloji bilik və təcrübənin artırılması mümkündür.
- **Daxili və xarici bazarların təhlili:** daxili bazarda sağlam qida məhsullarına artan tələbat və beynəlxalq bazara çıxış imkanları, yeni sənaye müəssisələrinin məhsullarını düzgün bazarlara yönəltməyə imkan verir.

Daxili bazar tələbatını qarşılama imkanları və idxal həcmi nəzərə alınmaqla təhlillər apararsaq:

- **Glutensiz un və makaron:** Bu məhsulların daxili tələbatı yüksəkdir. Hazırda böyük bir hissəsi idxal edilir, lakin yerli istehsal bu tələbatı qarşılamaq potensialına malikdir.
- **Pambıq məhsulları:** Tekstil sənayesi üçün əsas xammal olan pambıq məhsullarının daxili tələbatı və idxal həcmi yüksəkdir. Yerli istehsalın artırılması bu sahədə idxaldan asılılığı azaldacaq.
- **Günəş panelləri:** Alternativ enerji mənbələrinin inkişafı üçün günəş panellərinə olan tələbat artmaqdadır. Bu sahədə yerli istehsal potensialı yüksəkdir.

# Sənaye müəssisələrinin yaranması

Rayon	Əkin sahəsi (hektar)	İllik məhsuldarlıq (ton)	Potensial sənaye məhsulları
Şərur	5000	20000	Glutensiz un, konservlər
Sədərək	4000	16000	Glutensiz makaron, qida məhsulları

Mərhələ	Əsas işlər	Təxmini müddət
Ərazi seçimi və hazırlığı	Ərazi seçimi, torpaq hazırlığı	3 ay
Infrastrukturun yaradılması	Yolların tikintisi, su və elektrik təchizatı	6-9 ay
Tikinti işləri	Bina tikintisi, avadanlıqların quraşdırılması	12-18 ay
İşə başlama	İstehsalat prosesinin başladılması	1-3 ay

Mərhələ	Əsas işlər	Təxmini müddət
Mütəxəssis seçimi	Xarici mütəxəssislərin seçilməsi	1-2 ay
Təlim proqramları	Yerli işçilərə təlimlərin keçirilməsi	3 ay
İşə başlama	Xarici mütəxəssislərin işə başlaması və idarəetmə	1-3 ay

Bu rayonlarda sənaye müəssisələrinin yaradılması üçün aşağıdakı addımlar atılmalıdır:

**Mövcud əkin sahələrinin təhlili:** Əkin sahələrinin mövcud vəziyyəti və məhsuldarlığı təhlil edilməklə belə nəticəyə gəlmək mümkündür ki, bu sahələrdə xammal ehtiyatı təşkil edəcək bitkilərin daha yaxşı yetişdirilməsi və məhsuldarlığın artırılması üçün infrastrukturun qurularaq müvafiq innovativ sistemlərin qurulmasının lazım olduğu müəyyən edilmişdir.

**Ərazi seçimi:** sənaye müəssisəsinin yerləşdirilməsi üçün ən uyğun ərazilər əkin sahələrinə yaxın yerlərdə. Bu ərazilərin logistika imkanları, su və enerji təchizatı, nəqliyyat əlaqələri kimi faktorlar nəzərə alınmalıdır.

**Infrastrukturun yaradılması:** Sənaye müəssisəsi üçün zəruri olan infrastruktur yaradılması üçün yolların, elektrik xətlərinin, su təchizatı sistemlərinin və digər zəruri infrastrukturun təkmilləşdirilməsi gərəklidir.

**İstehsal avadanlıqlarının alınması:** Sənaye müəssisəsində istifadə olunacaq avadanlıqların alınması və quraşdırılması həyata keçirilməlidir. Bu avadanlıqların müasir və səmərəli olması ən vacib nüansdır.

# NƏTİCƏ

- Bu araşdırma, Naxçıvan Muxtar Respublikasında sənaye müəssisələrinin yaradılması perspektivliyinin müxtəlif aspektlərini əhatə edən geniş bir təhlil edir və və gələcəkdə bu sahədə inkişaf potensialını ortaya qoyur. Mövcud infrastruktur, texnologiyalar, istehsal xərcləri və müddətləri, ekoloji səmərəlilik və dünya təcrübəsi nəzərə alınaraq, NMR-də sənaye məhsulu istehsalı ilə əlaqədar olan sektorun inkişafı üçün sahibkarların, investorların nəzərə alınmalı olduğu məqamların əhəmiyyəti vurğulanır.
- Araşdırma nəticəsində, bu sektorun inkişaf etdirilməsi üçün qabaqcıl texnologiyaların tətbiqi, ekoloji səmərəlilik və yenilənən enerji mənbələrindən istifadə kimi strategiyalar təklif olunur. Bu tövsiyələr Naxçıvan Muxtar Respublikasında sənaye müəssisələrinin yaradılması və inkişaf etdirilməsi üçün əsas istiqamətləri müəyyən edir.
- Sahibkarlar üçün yüksək əlavə dəyər yaradan məhsulların istehsalı, bərpa olunan enerji mənbələrinin inkişafı və mövcud infrastrukturun yaxşılaşdırılması kimi sahələrdə yatırım etmək əlverişlidir. Dövlət isə infrastrukturun genişləndirilməsi, azad iqtisadi zonaların yaradılması və iqtisadi əlaqələrin genişləndirilməsi ilə bu inkişafı dəstəkləməlidir. Bu yanaşma ilə Naxçıvanın iqtisadi potensialı tam şəkildə realizə edilə bilər.
- Nəticələr göstərir ki, mövcud resurslar, əlverişli coğrafi mövqe və işgüzar mühit Naxçıvanın sənaye sektorunun inkişafı üçün böyük imkanlar yaradır. İnvestisiya strategiyaları və təkliflər əsasında sahibkarlar bu potensialı maksimum istifadə edə bilərlər. Naxçıvan Muxtar Respublikasında sənaye istehsalının həcmi və müxtəlifliyi son illərdə əhəmiyyətli dərəcədə artmışdır.
- Qida sənayesi, tikinti materialları sənayesi, yüngül sənaye, kimya sənayesi və elektrik enerjisi istehsalı kimi əsas sahələr NMR iqtisadiyyatının inkişafında mühüm rol oynayır. Bu sahələrdəki davamlı inkişaf NMR-in iqtisadi gücünü artırmağa və əhalinin rifahını yüksəltməyə xidmət etdiyi qeyd edilir.
- Naxçıvan Muxtar Respublikasının coğrafi və iqlim şəraiti, mövcud sənaye infrastrukturunu və əmək bazarı, sənaye müəssisələrinin yaradılması üçün əlverişli şərait yaradır. Qida, tikinti materialları və tekstil sənayesi sahələrində mövcud imkanlar və perspektivlər təhlil edilərək, bu sahələrdə yeni müəssisələrin yaradılması və mövcud müəssisələrin modernləşdirilməsi tövsiyə olunur. Daxili və xarici bazarlara çıxış imkanlarının artırılması və müasir texnologiyaların tətbiqi ilə bu sahələrin inkişafı təmin edilə bilər.

# Sahibkarlar üçün tövsiyələr

## ***Yüksək əlavə dəyər yaradan məhsulların istehsalı***

- **Qida sənayesi:** Naxçıvanda kənd təsərrüfatı məhsullarının bolluğu qida sənayesində yüksək əlavə dəyər yaradan məhsulların istehsalını əlverişli edir. Qida sənayesinə yatırımlar aşağıdakı sahələrdə gəlirlidir:
  - **Glutensiz məhsullar:** Sağlam qida tələbatının artması fonunda glutensiz un və makaron kimi məhsulların istehsalı gəlirlidir.
  - **Orqanik konservlər:** Ekoloji təmiz məhsulların istehsalı və ixracı üçün böyük potensial var.
- **İxrac potensialı:**
  - Yerli tələbatın ödənməsi ilə yanaşı, ixrac həcmələrinin artırılması da mümkündür.
  - İxrac bazarlarının genişləndirilməsi üçün beynəlxalq standartlara uyğun məhsul istehsalı təşviq edilməlidir.
- **Texniki təchizat:**
  - Qida sənayesində texnoloji avadanlıqların yenilənməsi və modernizasiyası vacibdir.
- **Əmək bazarı:**
  - Qida sənayesində ixtisaslı işçi qüvvəsinə tələbat yüksəkdir. Bu məqsədlə təlim və təhsil proqramları təşkil edilməlidir.
- **Potensial investisiya:**
- Qida sənayesinə yatırımların həcmi 50 milyon azn ətrafında ola bilər və gəlirlilik səviyyəsi təxminən 25%-dir.



# Sahibkarlar üçün tövsiyələr

## ***Tikinti materiallarının istehsalı***

- ***Mövcud baza:*** Naxçıvanda tikinti materialları istehsalı üçün mövcud xammal bazası əlverişlidir. Sement, kərpic və gips kimi materialların istehsalı geniş potensiala malikdir.
- ***Bazarda tələbat:*** Regionda tikinti sektorunun inkişafı bu sahəyə olan tələbatı artırır.
- ***İxrac imkanları:*** Tikinti materiallarının ixracı üçün qonşu ölkələrlə iqtisadi əlaqələrin genişləndirilməsi imkanları araşdırılmalıdır.
- ***İnfrastruktur:*** Tikinti materiallarının istehsalı üçün infrastruktur və loqistika imkanlarının yaxşılaşdırılması vacibdir.
- ***Potensial investisiya:*** Tikinti materialları istehsalına yatırımların həcmi 40 milyon azn ətrafında ola bilər və gəlirlilik səviyyəsi təxminən 20%-dir.

# *Sahibkarlar üçün tövsiyələr*

- ***Tekstil və geyim sənayesi***
- ***Əmək bazarı:***
  - Tekstil sənayesində ixtisaslı işçi qüvvəsi mövcuddur və ənənəvi sənətkarlıq bu sahədə inkişaf üçün əsasdır.
- ***Məhsul çeşidliliyi:***
  - Pambıq məhsulları və geyim istehsalı yüksək dəyər yaradır və ixrac üçün potensial imkanlar mövcuddur.
- ***Bazarda tələbat:***
  - Yerli və xarici bazarlarda yüksək keyfiyyətli tekstil məhsullarına olan tələbat artmaqdadır.
- ***Potensial investisiya:***
  - Tekstil sənayesinə yatırımların həcmi 30 milyon azn ətrafında ola bilər və gəlirlilik səviyyəsi təxminən 30%-dir.

# Sahibkarlar üçün tövsiyələr

## **Bərpa olunan enerji mənbələri**

- **Mövcud potensial:** Naxçıvanda günəş və külək enerjisinin inkişafı üçün əlverişli iqlim şəraiti mövcuddur.
- **Enerji tələbatı:** Bərpa olunan enerji mənbələrinin inkişafı regionun enerji tələbatını ödəyə bilər və artıq enerjinin ixracı mümkündür.
- **İnfrastruktur:**
  - Enerji infrastrukturunun genişləndirilməsi və modernizasiyası bu sahəyə yatırımların artmasına səbəb ola bilər.
- **Potensial investisiya:**
  - Bərpa olunan enerji mənbələrinə yatırımların həcmi 60 milyon azn ətrafında ola bilər və gəlirlilik səviyyəsi təxminən 35%-dir.