



# KOB SUBYEKTLƏRİNİN BİZNES MÜHİTİNDƏN MƏMNUNLUQ SƏVIYYƏSİNİN ÖLÇÜLMƏSİ



# MÜNDƏRİCAT



01

Sorğu Haqqında Ümumi  
Məlumat



02

Sorğu Üzrə  
Respondentlər  
Haqqında Ümumi  
Məlumat



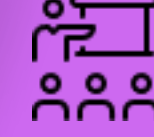
03

Sorğunun Nəticələri



04

Çarpaz Testlər



05

Təhlillərə Uyğun  
Müvafiq Təkliflər



01

# SORĞU HAQQINDA ÜMUMİ MƏLUMAT

# SORĞU HAQQINDA ÜMUMİ MƏLUMAT



## **KOBİA**

Azərbaycan Respublikasının  
Kiçik və Orta Biznesin  
İnkişafı Agentliyi



## **GMB Klaster Konsaltinq**

Sorğu KOBİA-nın sifarişi  
əsasında «GMB Klaster  
Konsaltinq» MMC şirkəti  
tərəfindən keçirilmişdir.

# SORĞU HAQQINDA ÜMUMİ MƏLUMAT



## SORĞUNUN MƏQSƏDİ

KOB subyektlərinin biznes mühitindən məmnunluq səviyyəsinin ölçülməsi məqsədi ilə keçirilmişdir.



## SORĞUNUN HƏDƏFİ

Sorğunun hədəfi mikro, kiçik və orta sahibkarlıq müəssisələridir.



## KEÇİRİLMƏ METODOLOGİYASI

Sorğuda anket metodu tətbiq edilmişdir.



## RESPONDENTLƏRİN ÜMUMİ SAYI

Sorğuda 124 KOB subyekti iştirak etmişdir.



## SORĞUNUN ƏHATƏ ETDİYİ DÖVR

31.10.2025 – 09.12.2025 dövrlərini əhatə edir.



02

## Respondentlər Haqqında Ümumi Məlumat

01

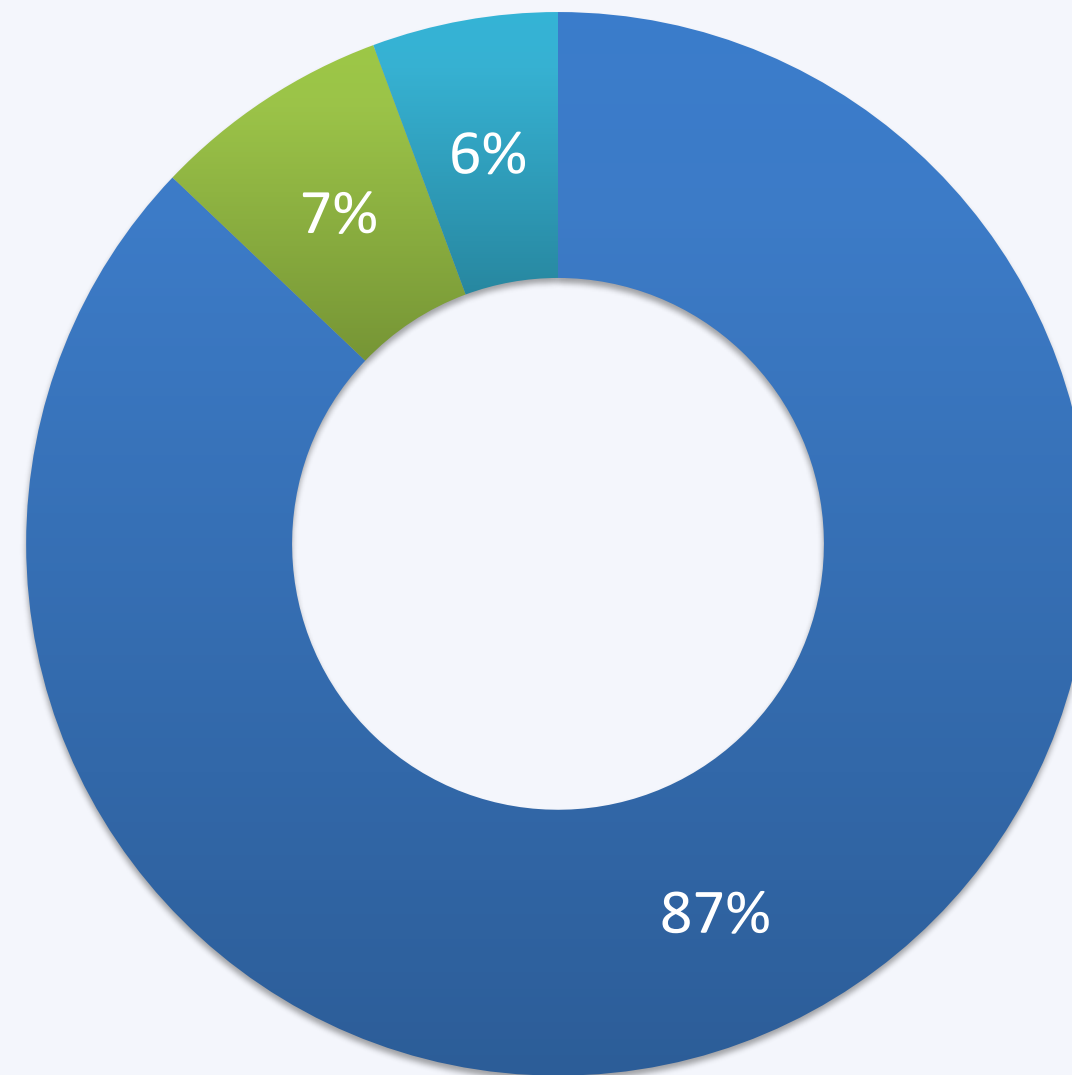
## Müəssisənin fəaliyyət göstərdiyi iqtisadi rayon (Rəqəmlərlə)



01

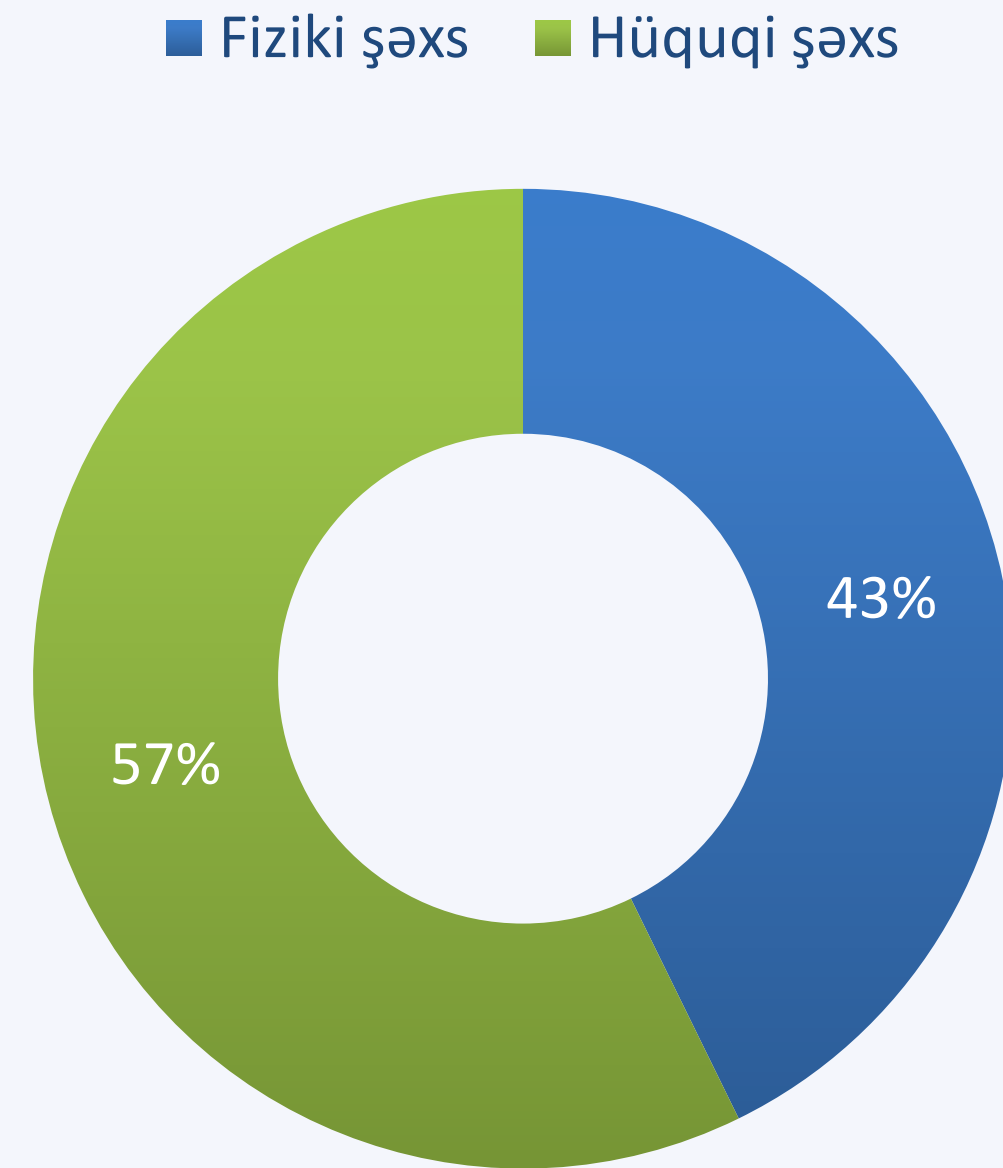
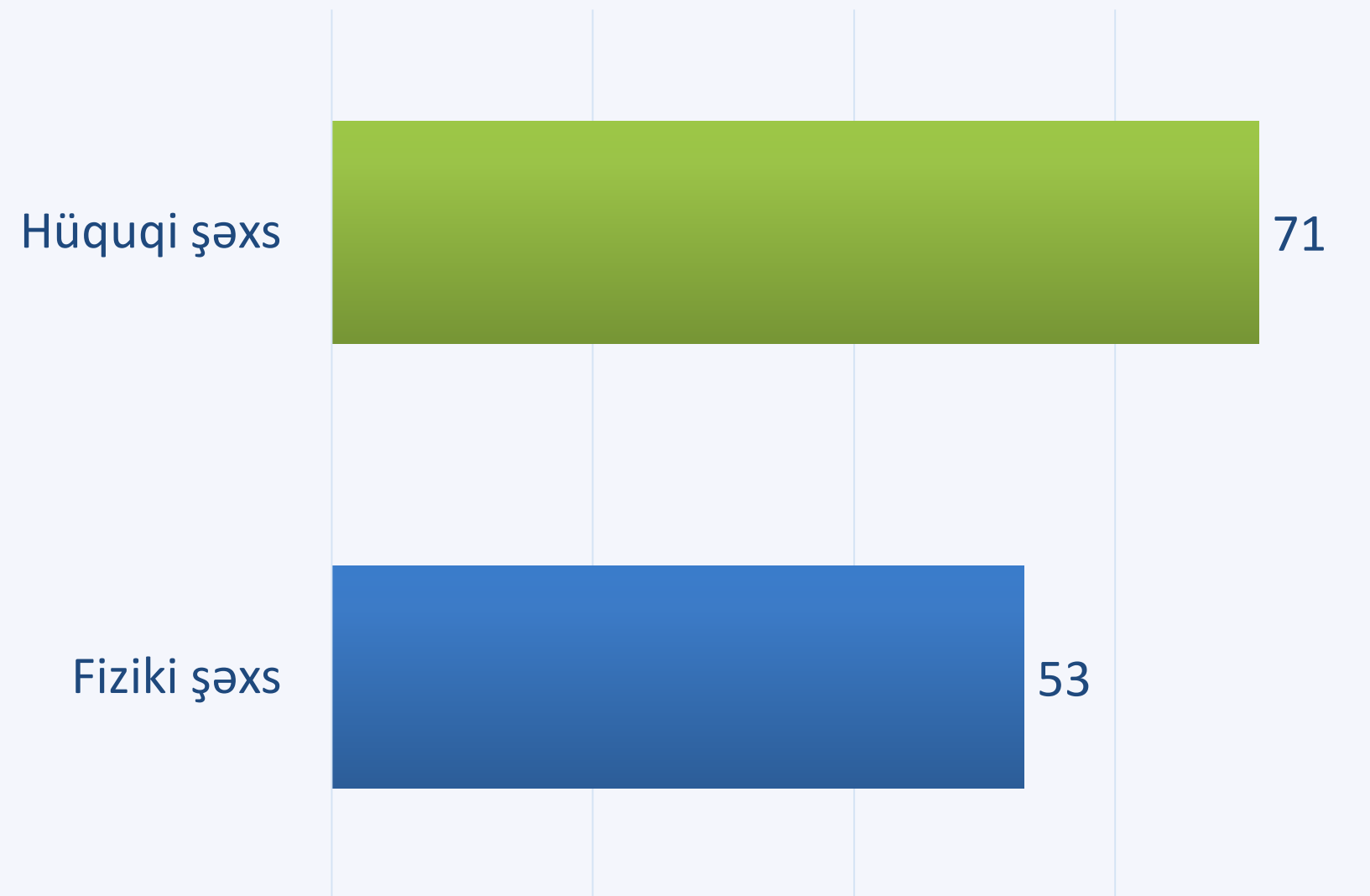
## Müəssisənin fəaliyyət göstərdiyi iqtisadi rayon (Faizlərlə)

■ Bakı ■ Qarabağ ■ Abşeron-Xızı



02

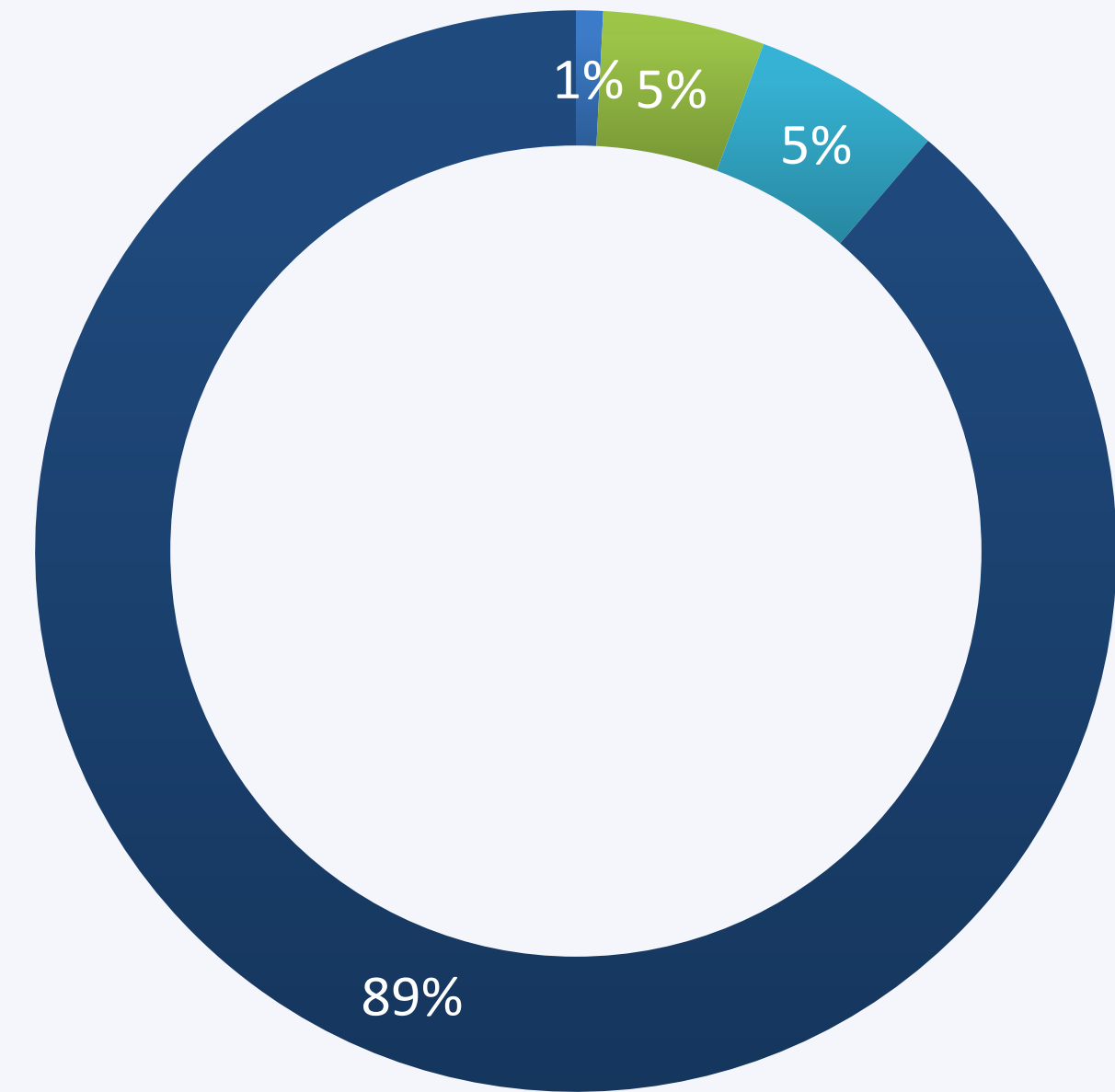
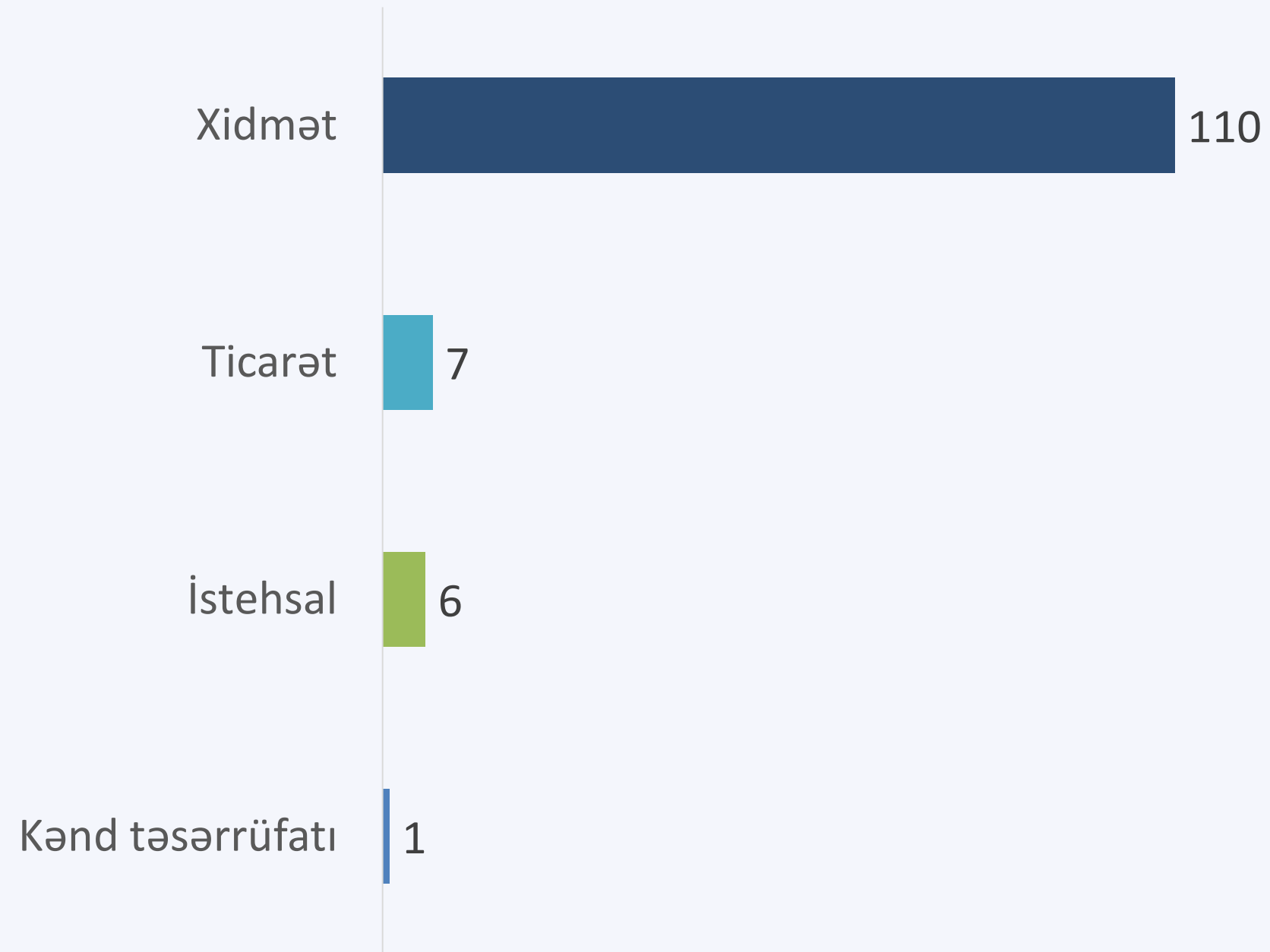
# Hüquqi statusu



# 03

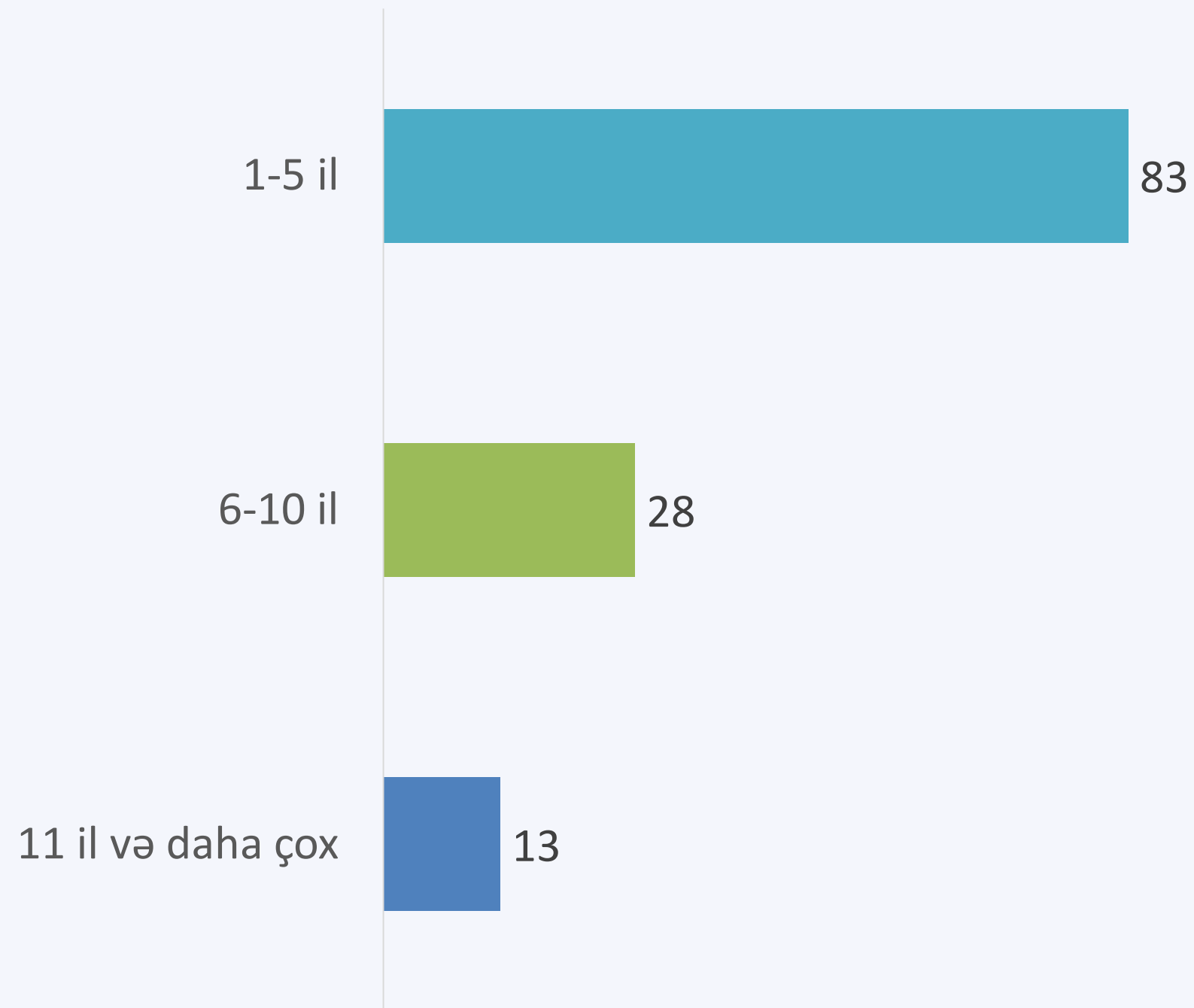
## Fəaliyyət sahəsi

■ Kənd təsərrüfatı ■ İstehsal ■ Ticarət ■ Xidmət

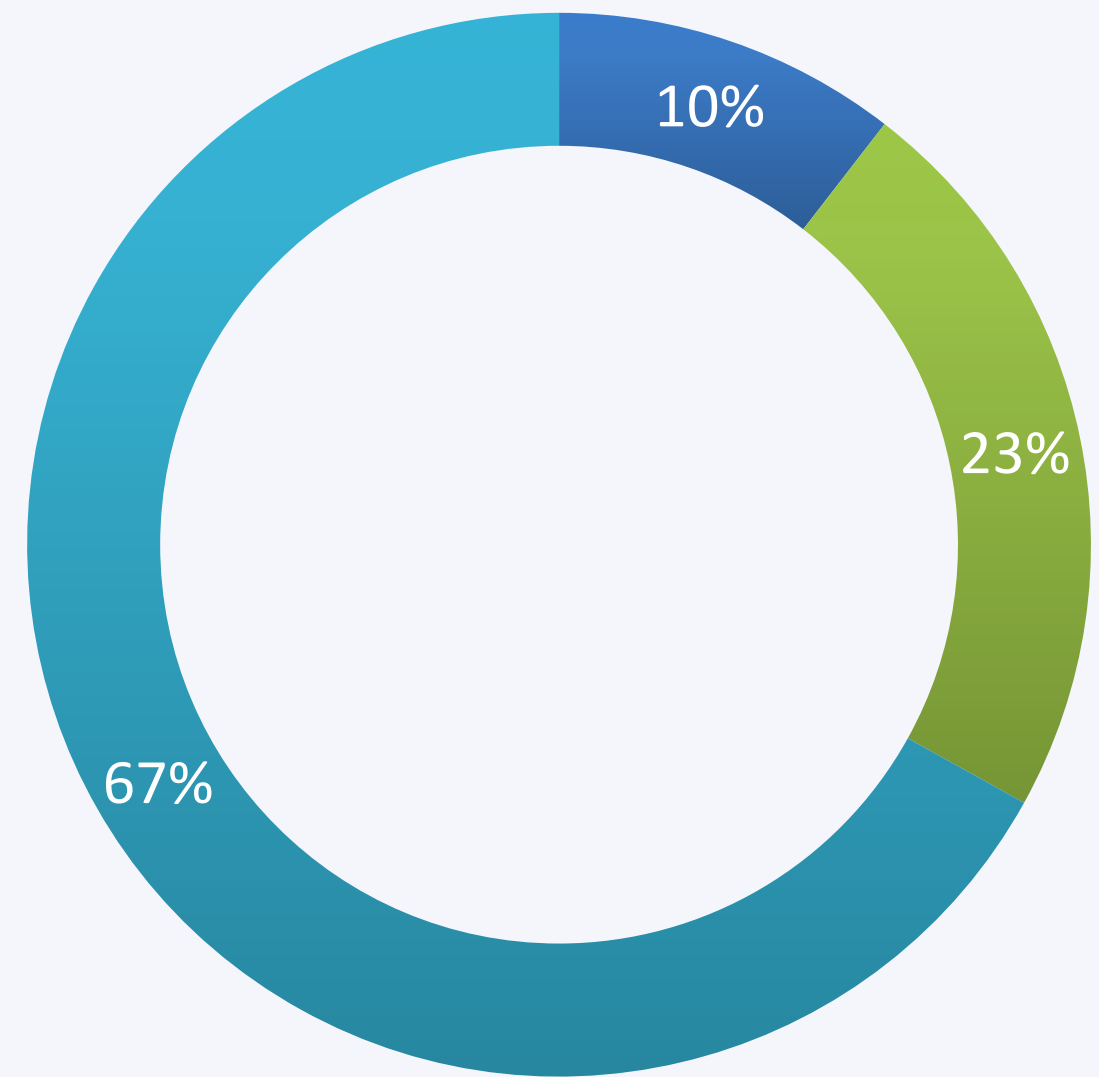




## Müəssisəniz neçə ildir fəaliyyət göstərməkdədir?

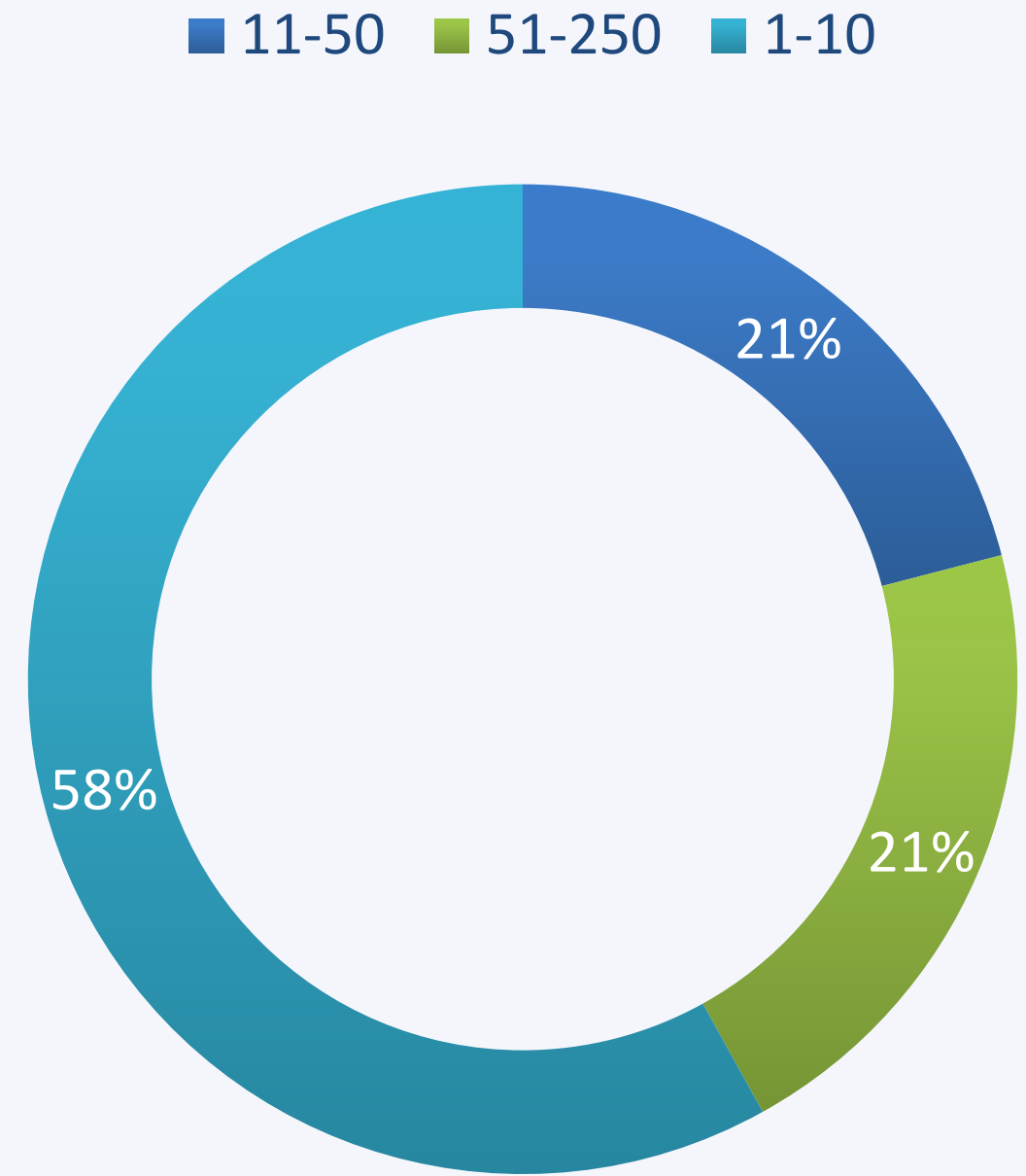
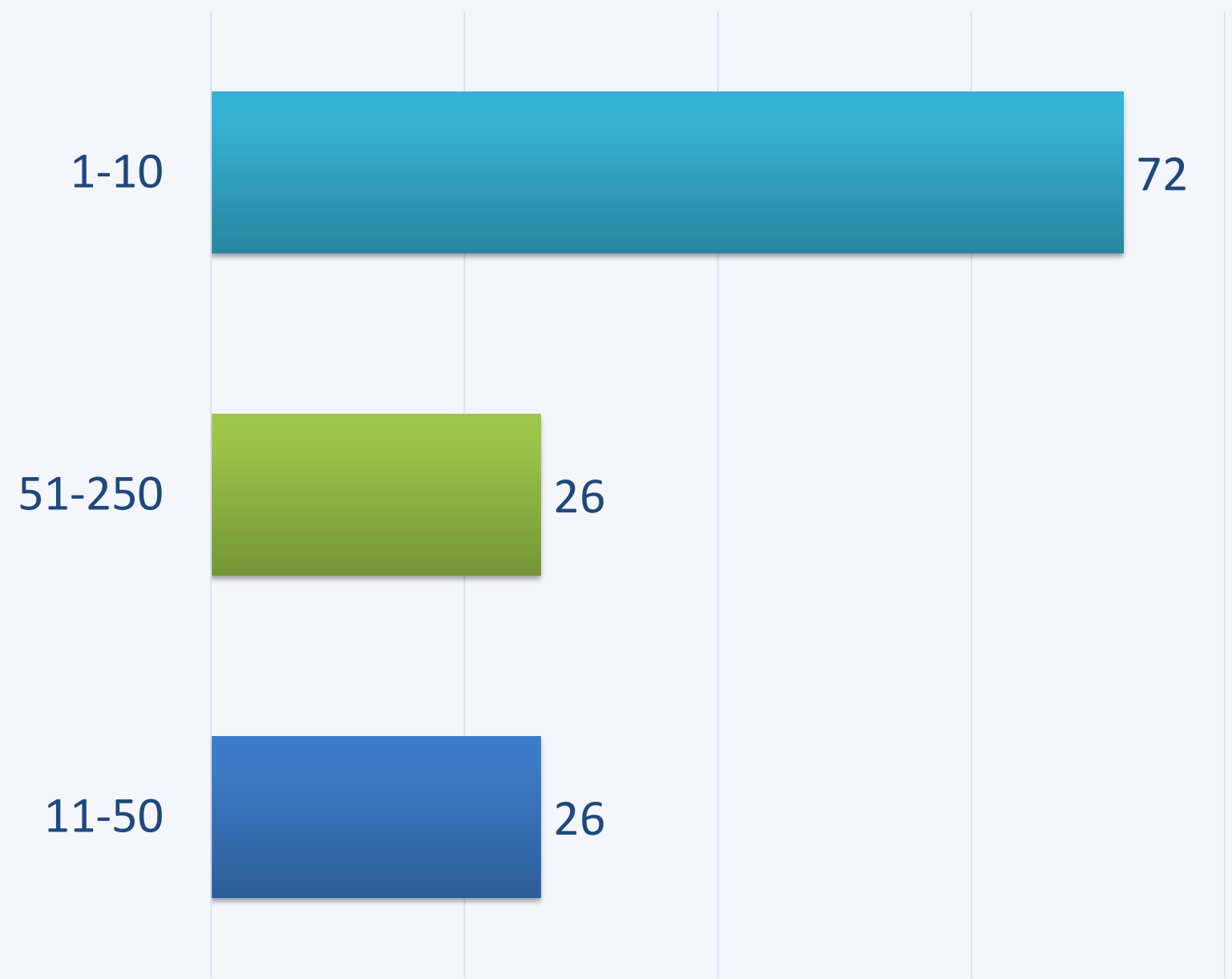


■ 11 il və daha çox ■ 6-10 il ■ 1-5 il



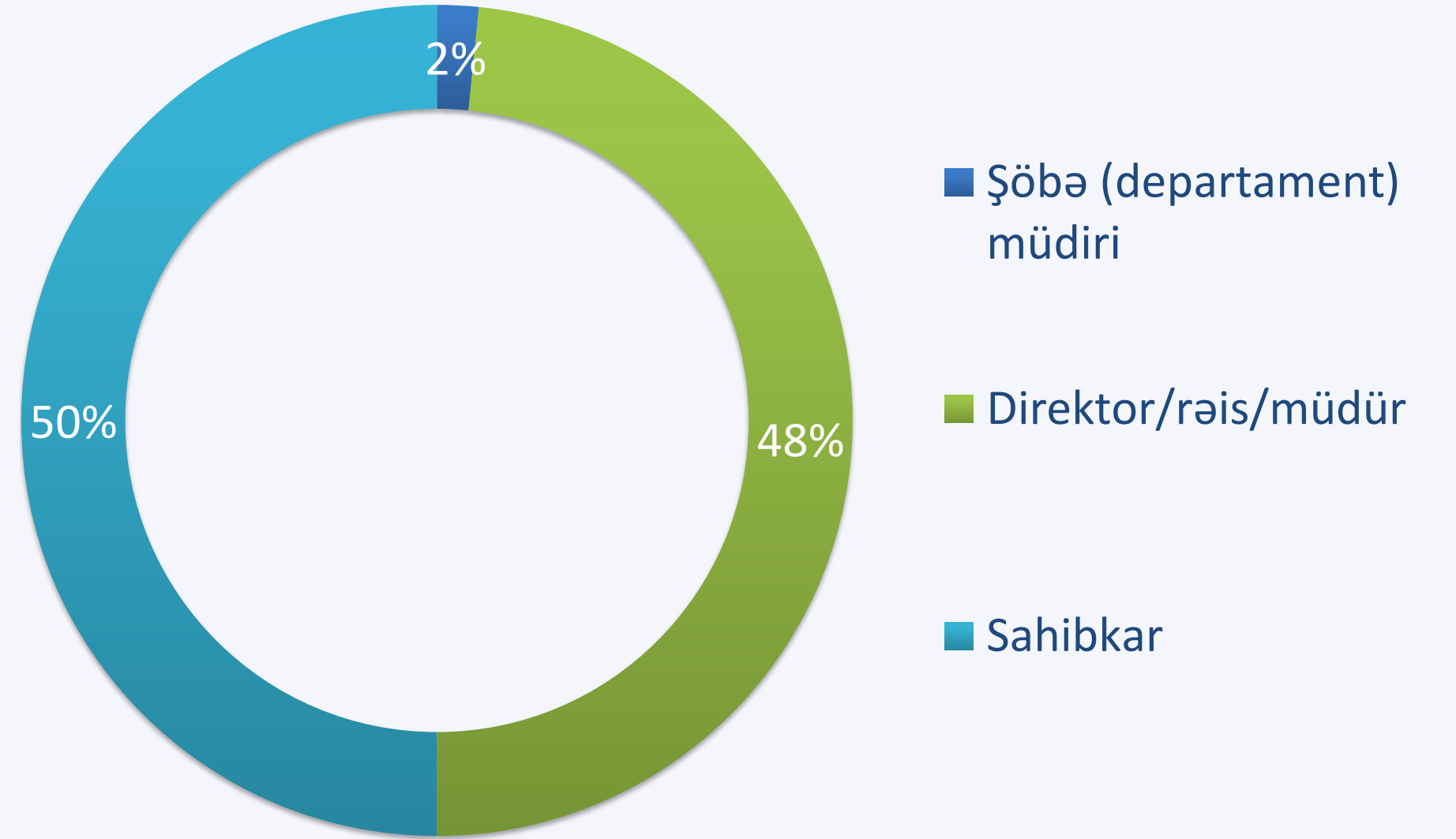
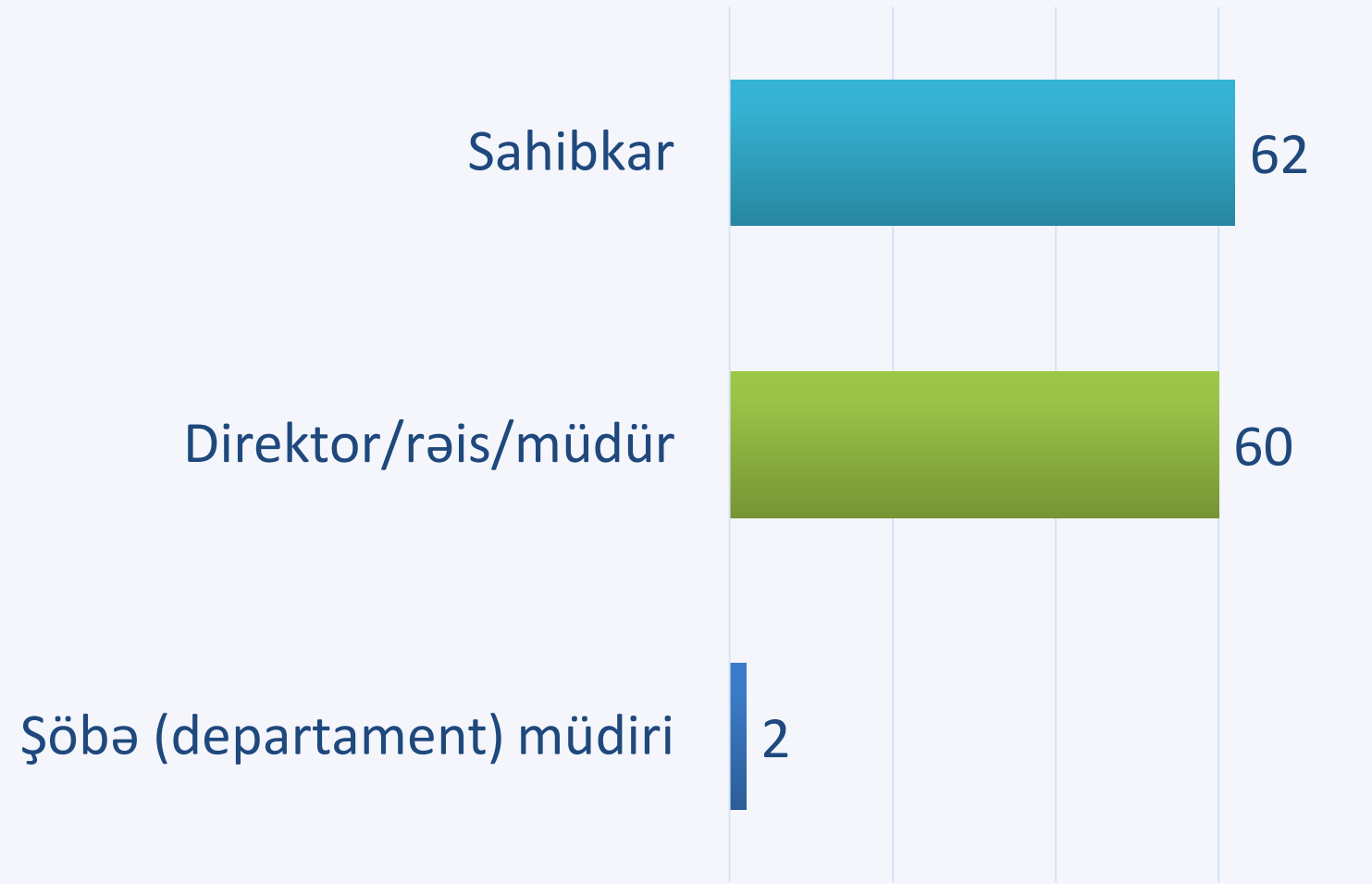


## Müəssisənizdə neçə nəfər işçi çalışır?



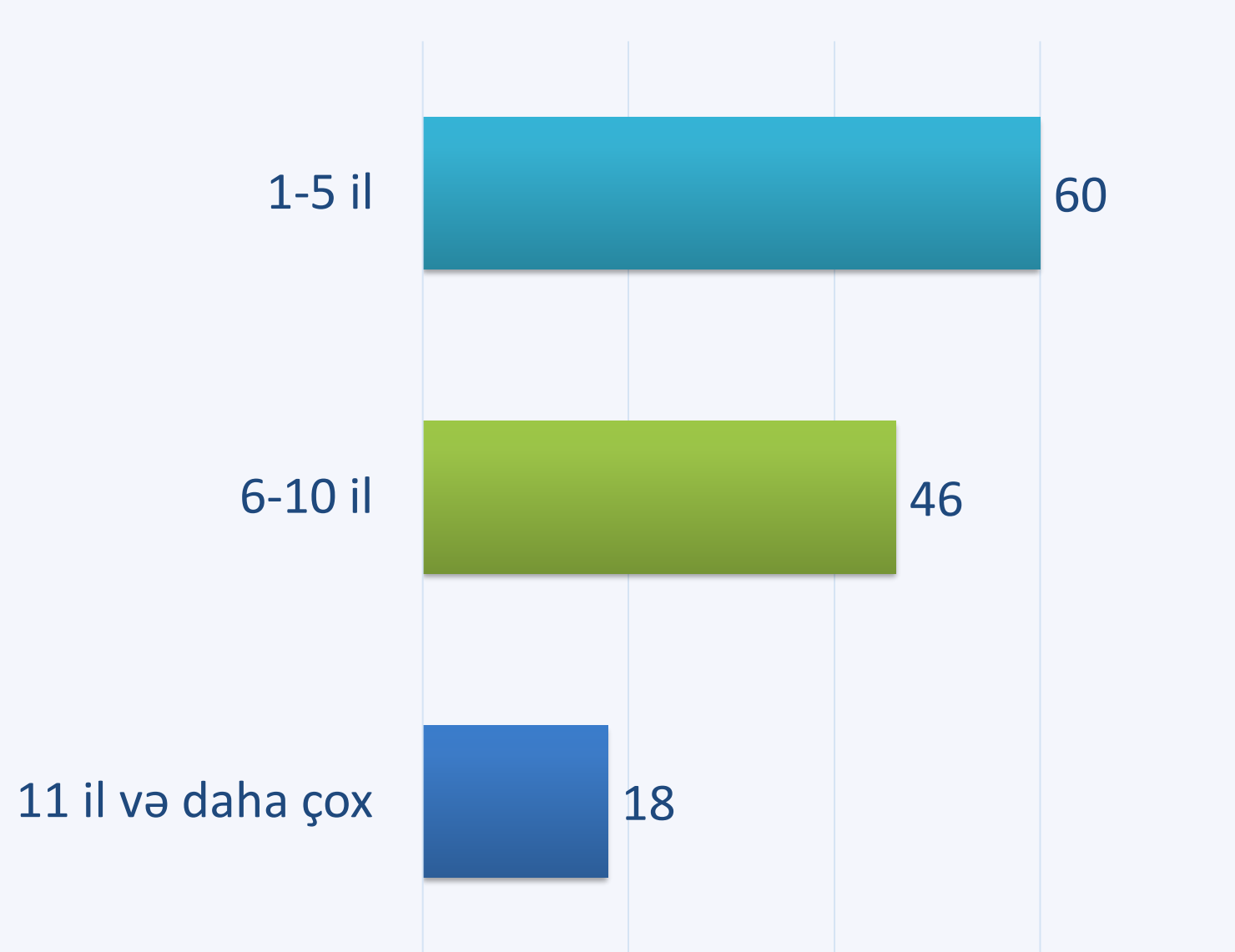
06

## Sorğuda iştirak edən

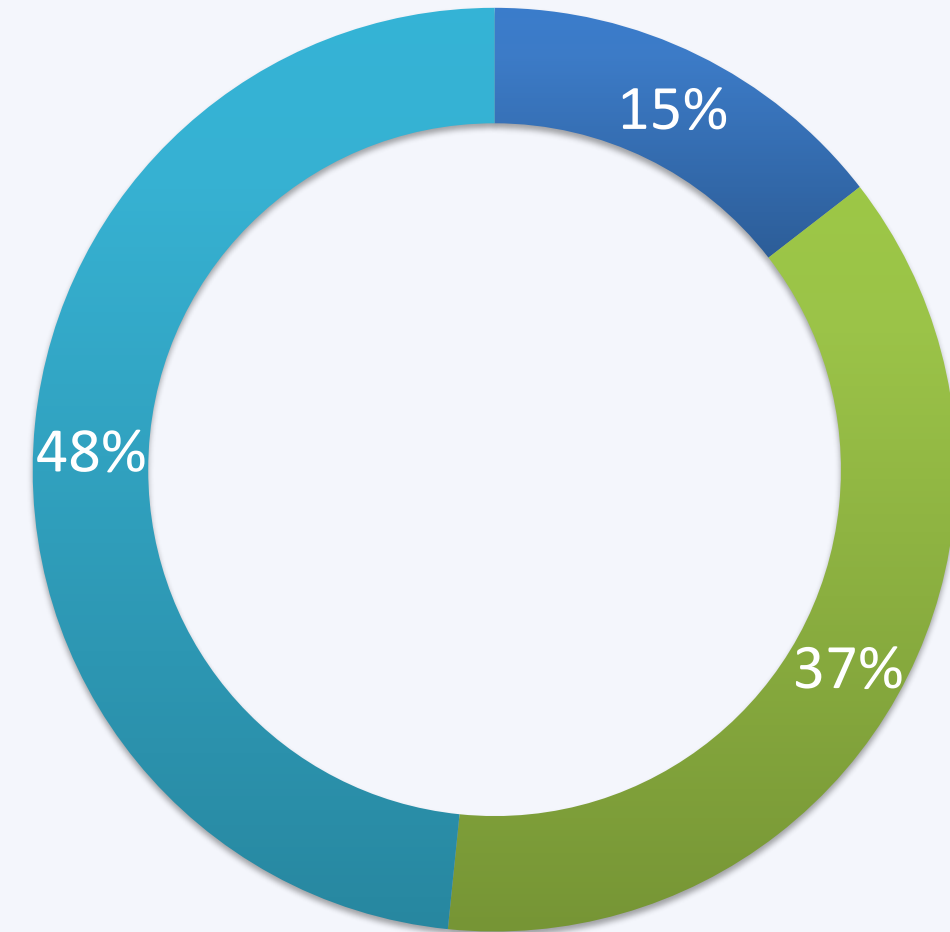




# Sahibkarlıq fəaliyyətində idarəetmə təcrübəniz nə qədərdir?

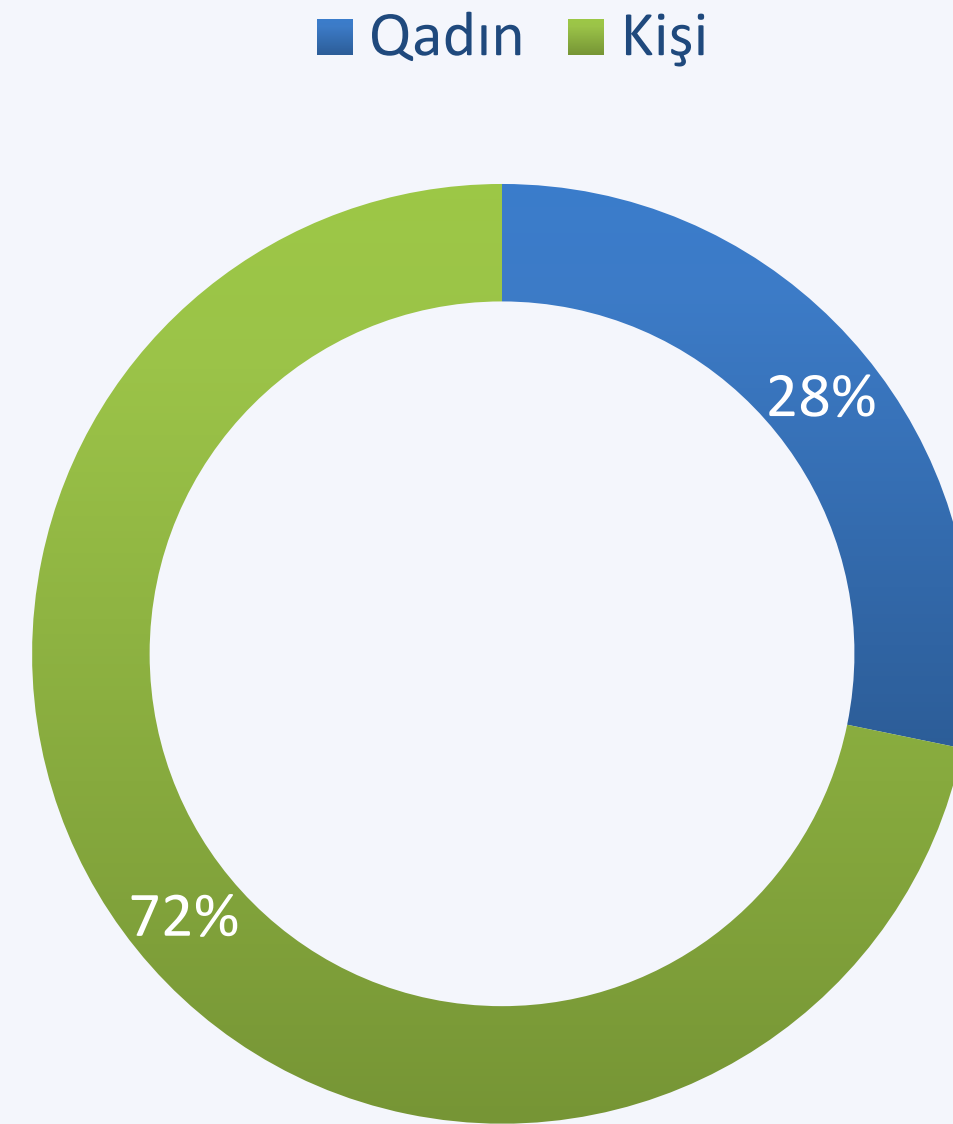
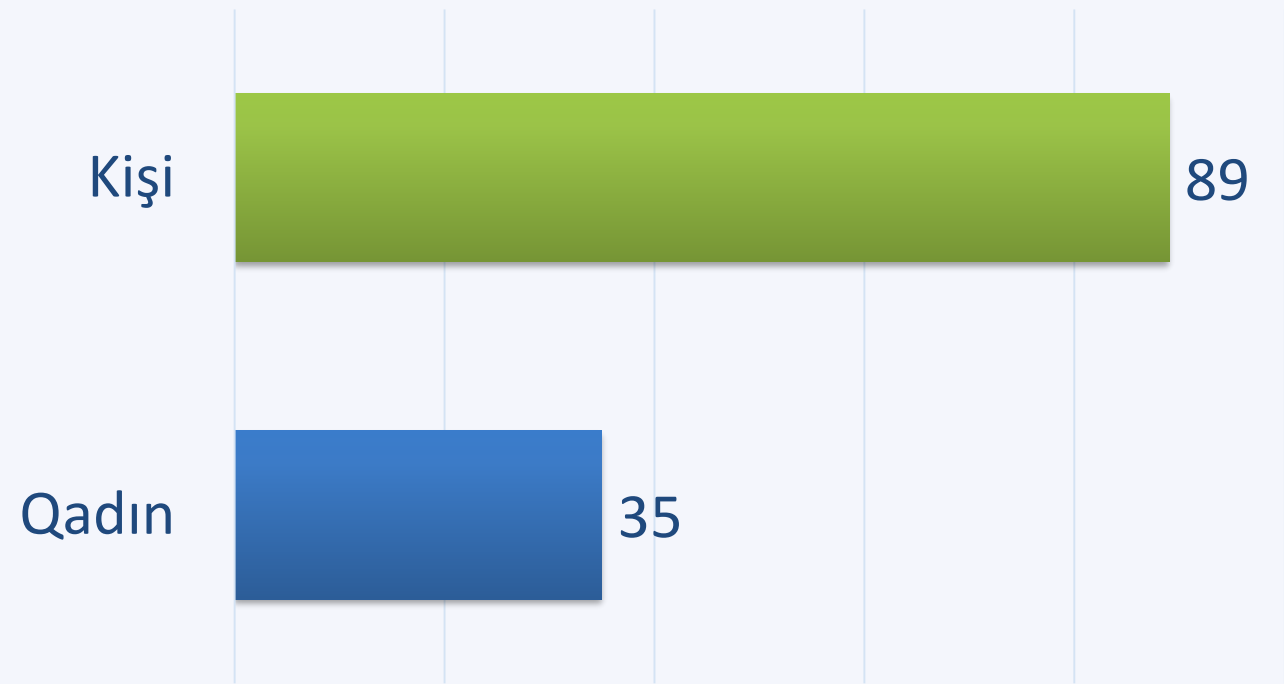


■ 11 il və daha çox ■ 6-10 il ■ 1-5 il



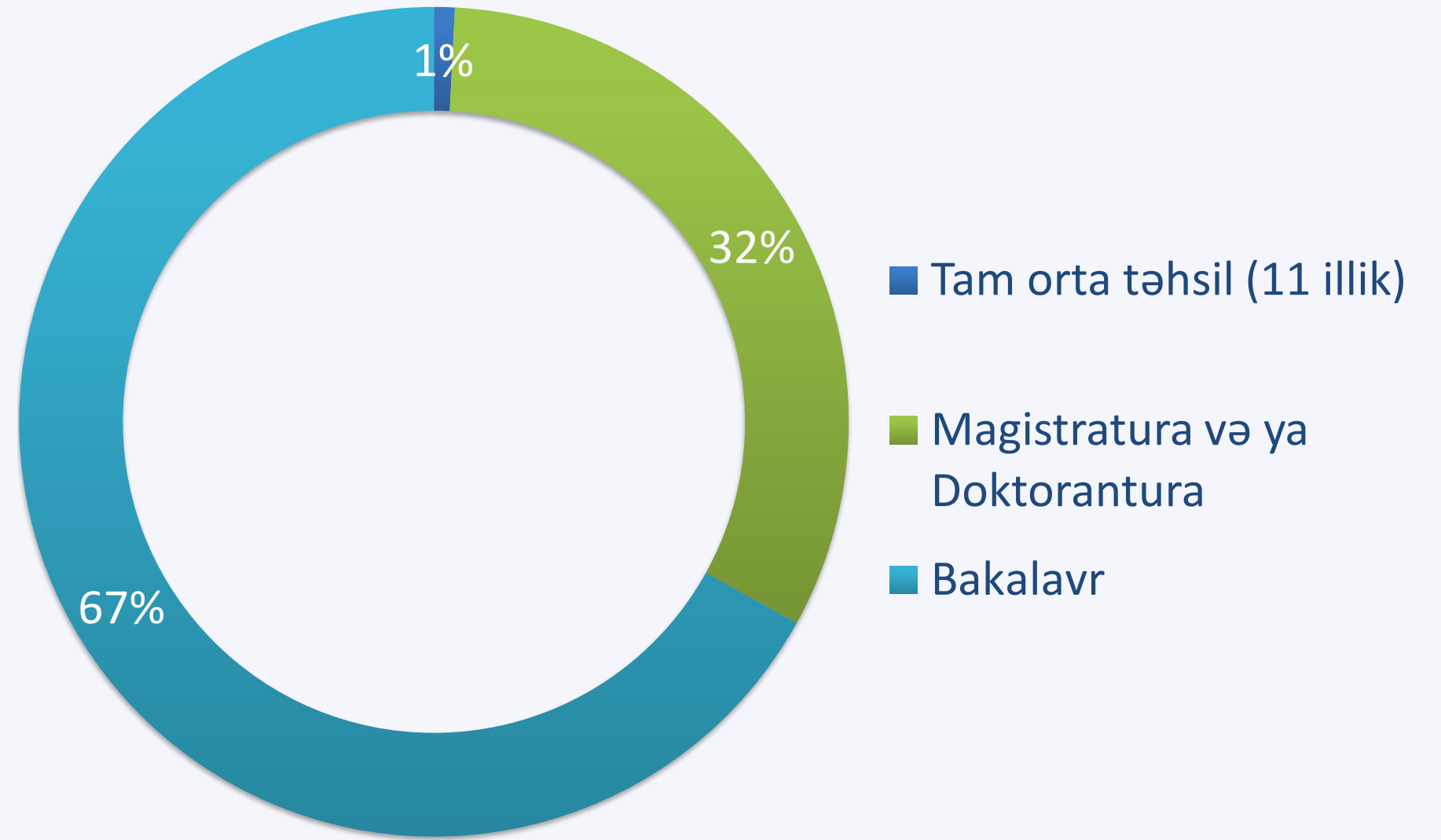


## Cinsiyyət





# Təhsil



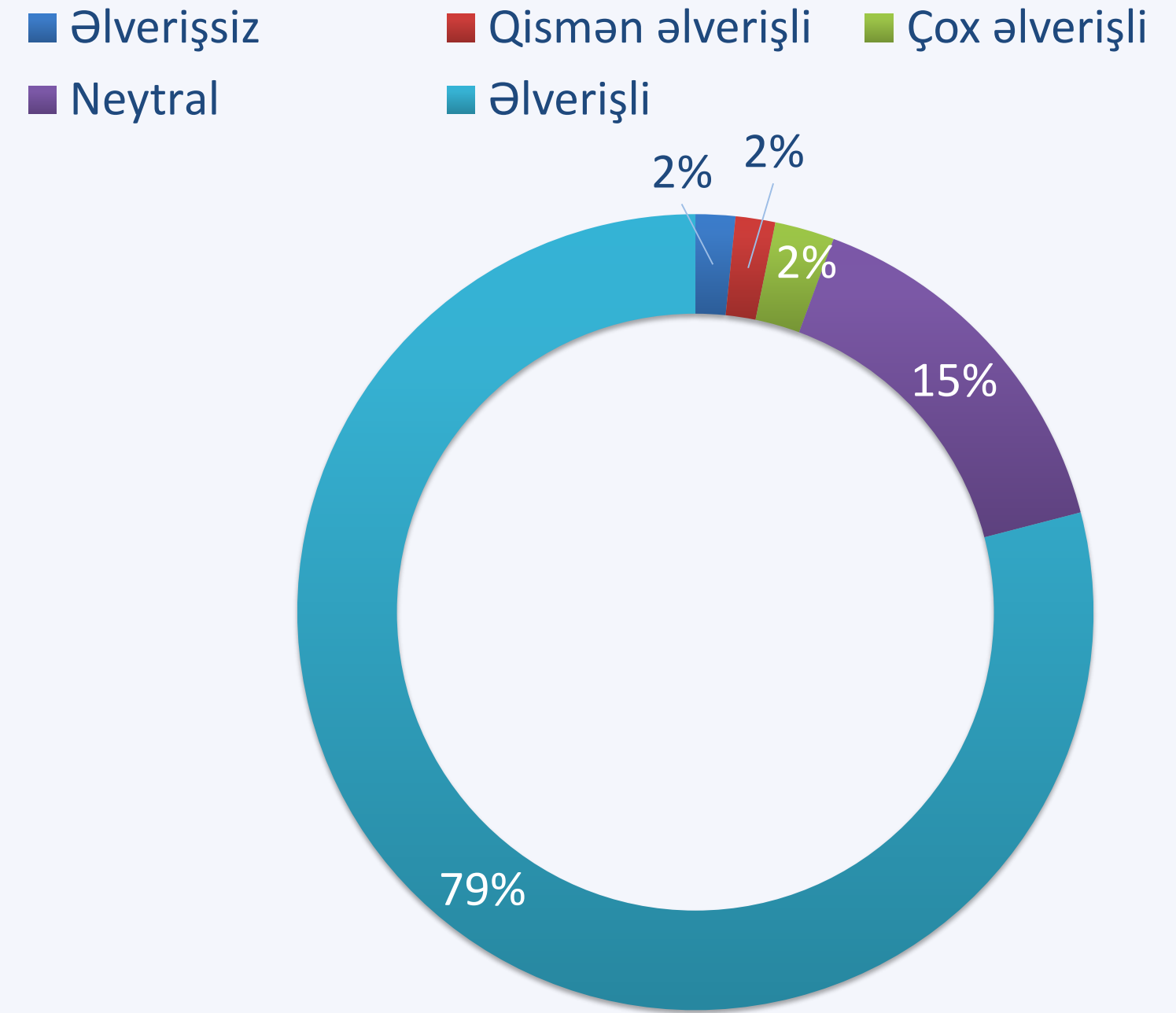
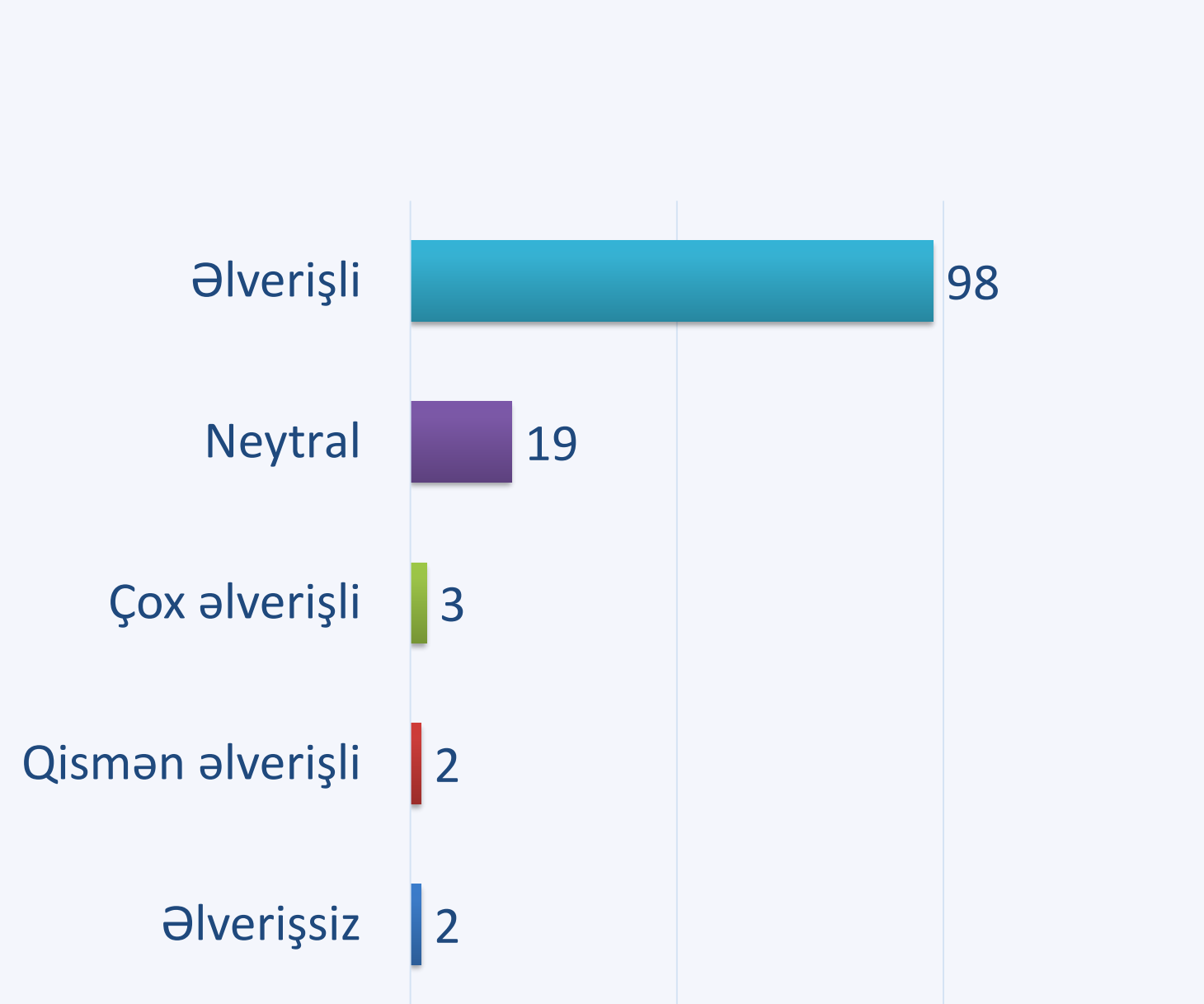


03

Sorğunun Nəticələri

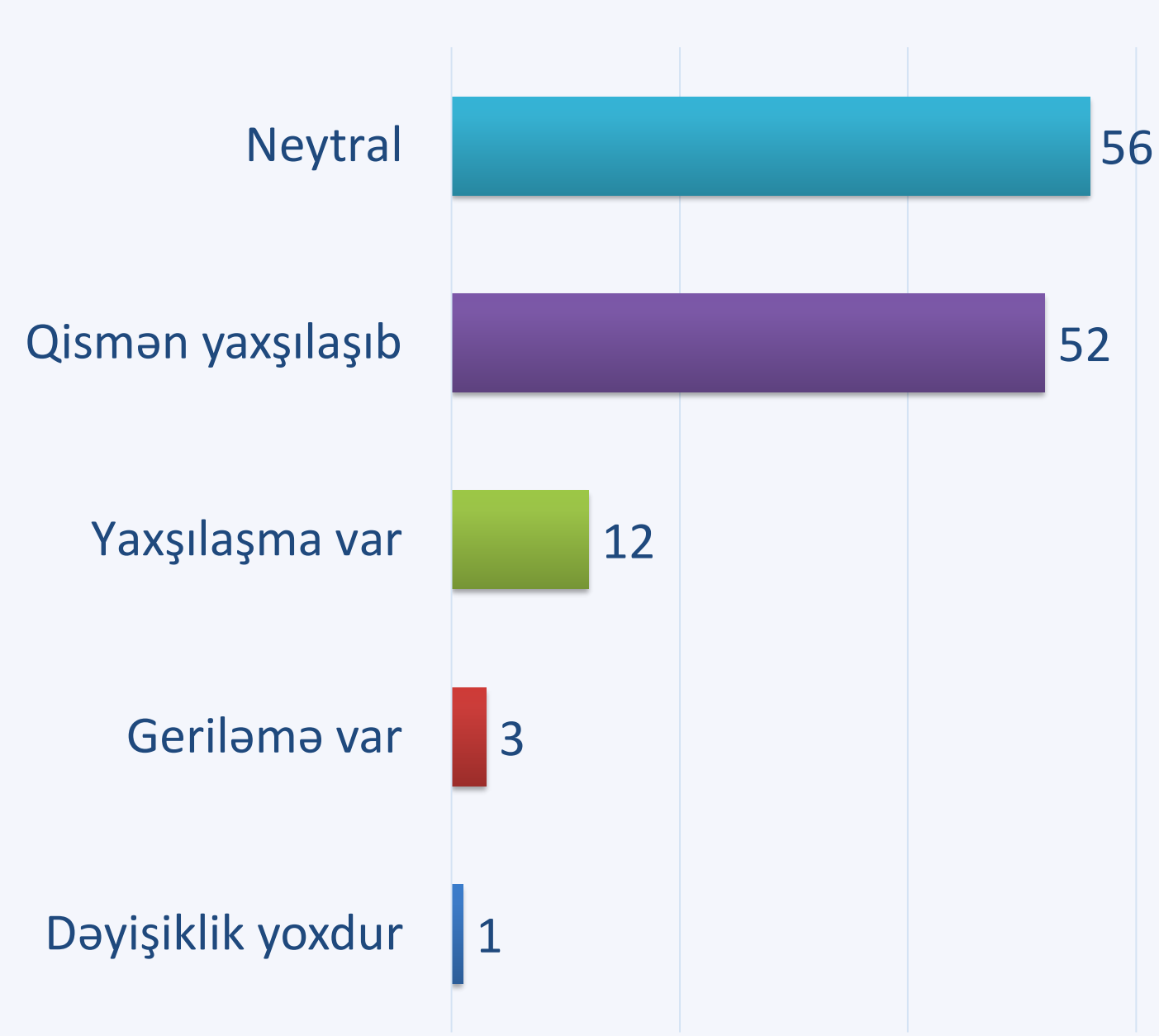
01

## Azərbaycanda ümumi biznes mühitini necə qiymətləndirirsiniz?

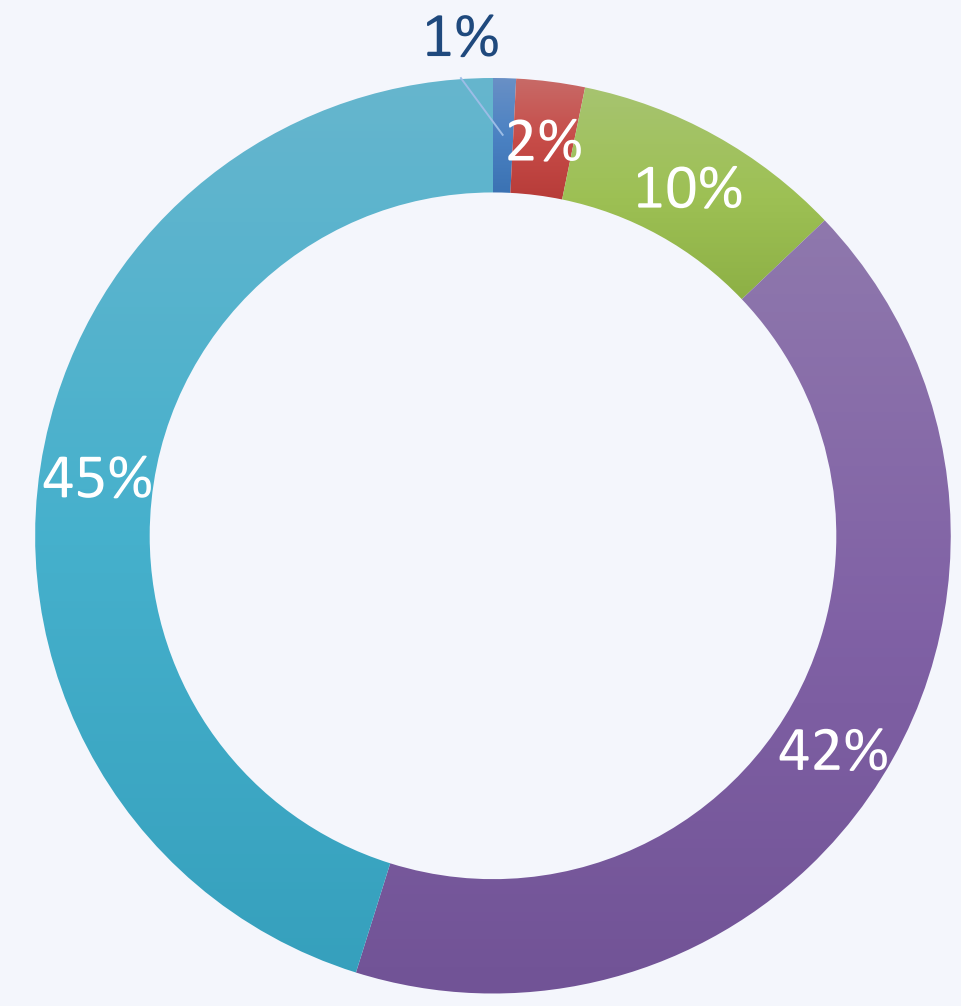


# 02

## Son 3 ildə biznes mühitində dəyişiklikləri necə dəyərləndirirsiniz?

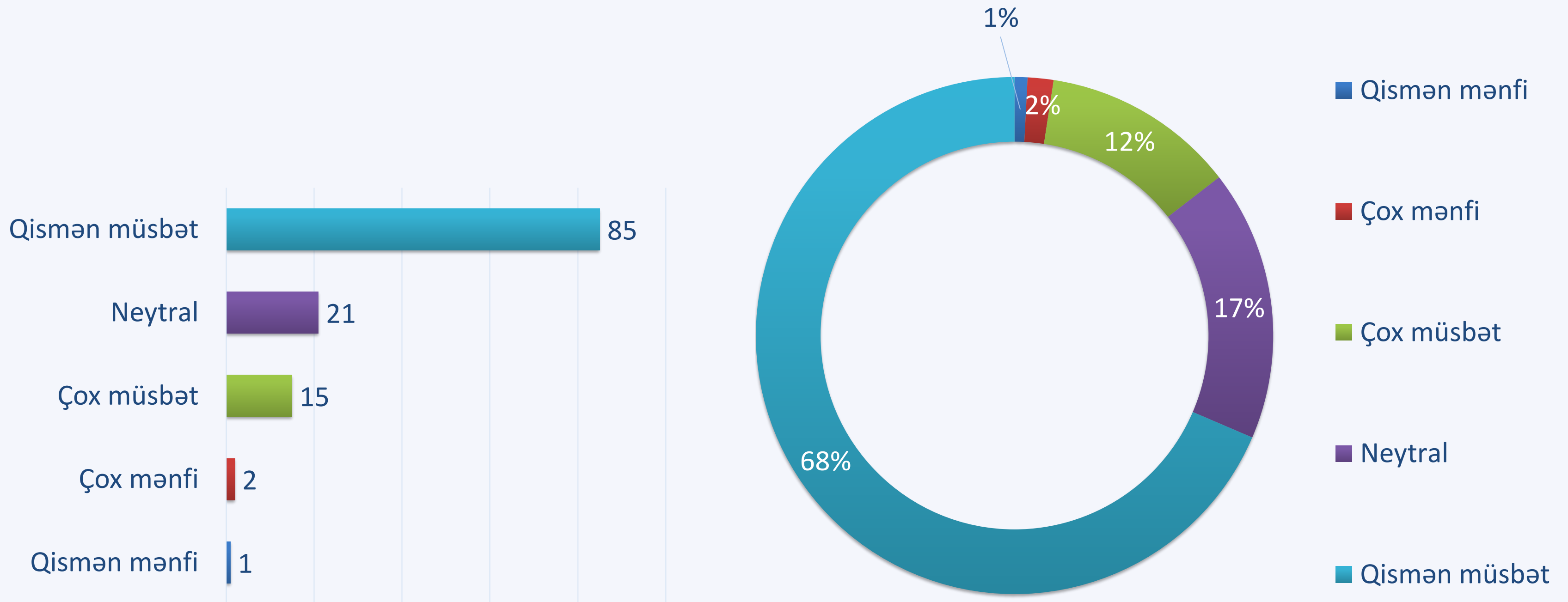


■ Dəyişiklik yoxdur ■ Geriləmə var ■ Yaxşılaşma var  
■ Qismən yaxşılaşıb ■ Neytral



03

## Dövlət qurumları ilə münasibətlərinizi necə qiymətləndirirsiniz?

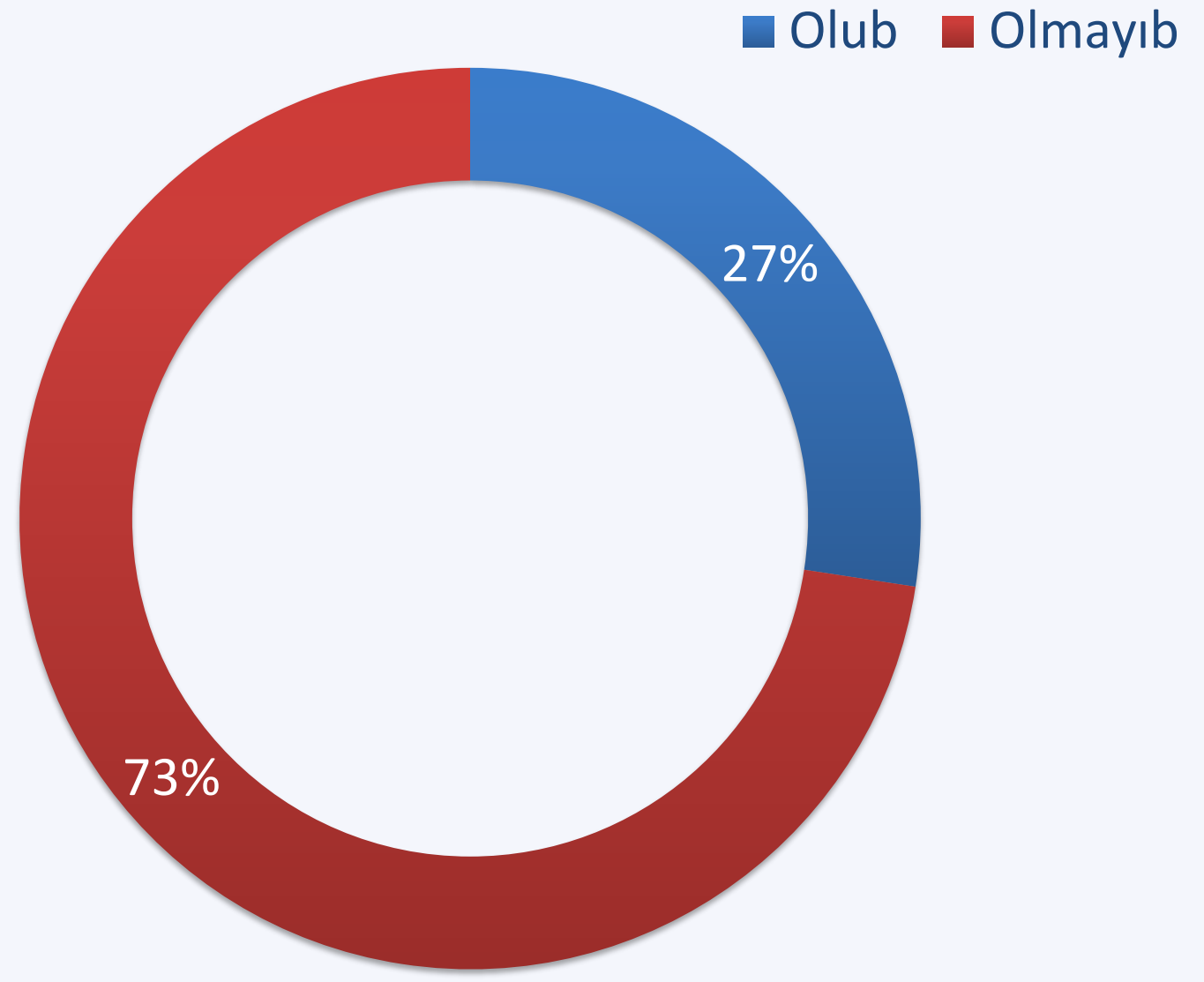
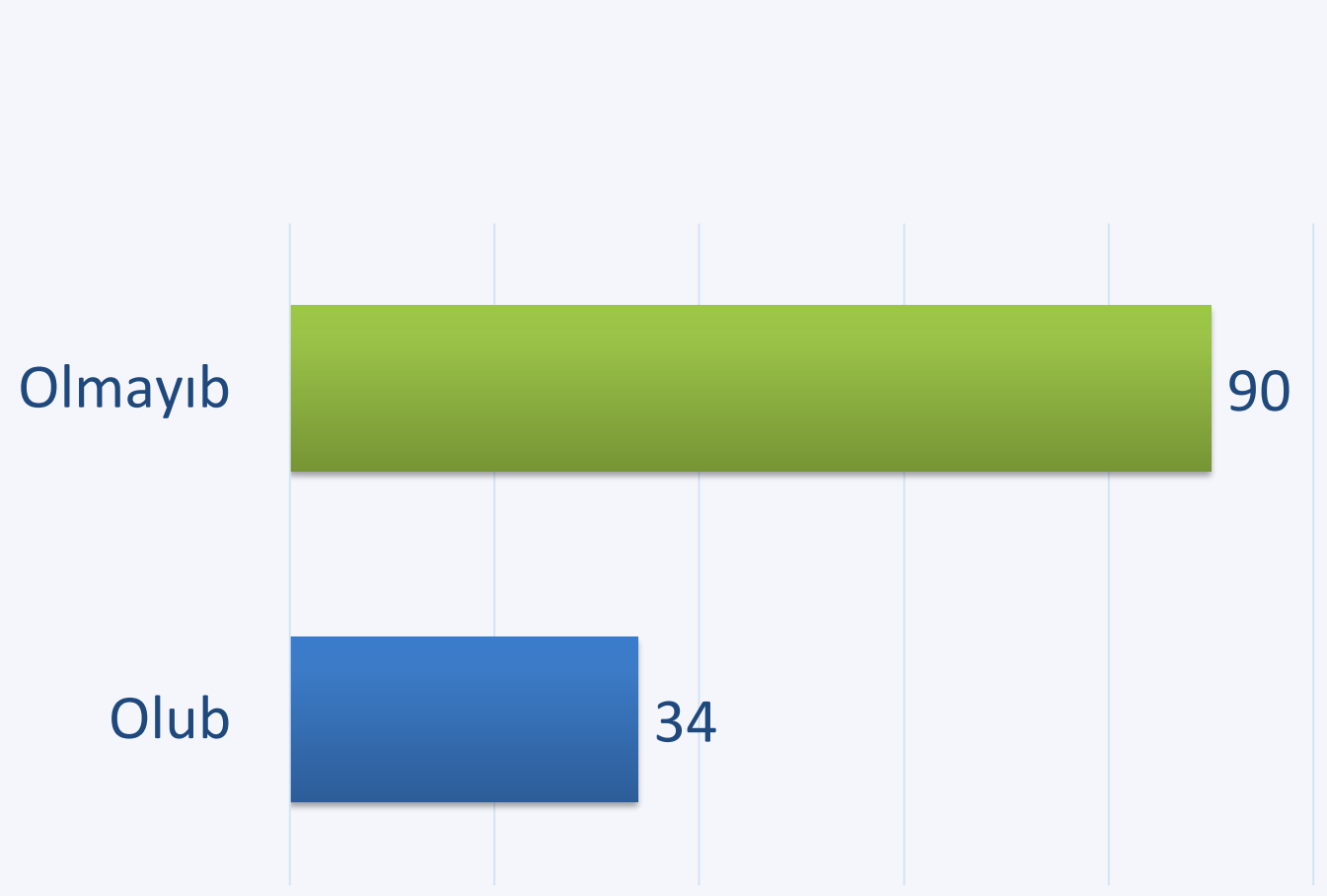


04

## Biznesinizin inkişafına ən çox mane olan amillər hansılardır? (bir neçəsini seçə bilərsiniz)

<b>Ən çox mane olan amillər</b>	<b>Say</b>	<b>Faiz</b>
Yoxlamaların çoxluğu	4	1,7%
Bürokratik prosedurlar	9	3,7%
Maliyyə resurslarına çıxışın məhdudluğu	110	45,5%
Kommunal xidmətlərin bahalılığı	35	14,5%
İnfrastruktur problemləri	44	18,2%
Vergi yükü	40	16,5%

# Son 12 ay ərzində biznesinizdə dövlət nəzarəti və yoxlamaları olubmu?



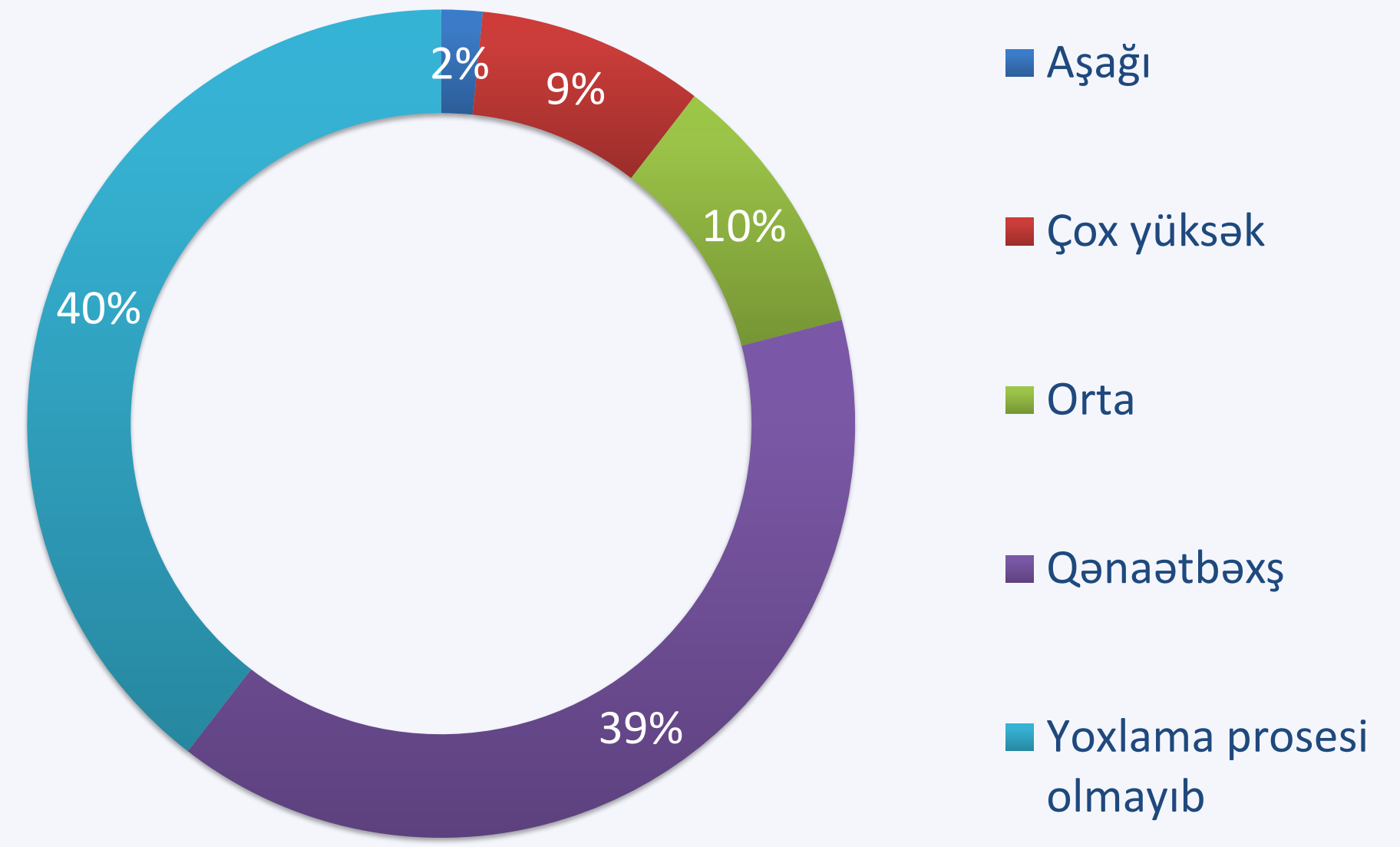
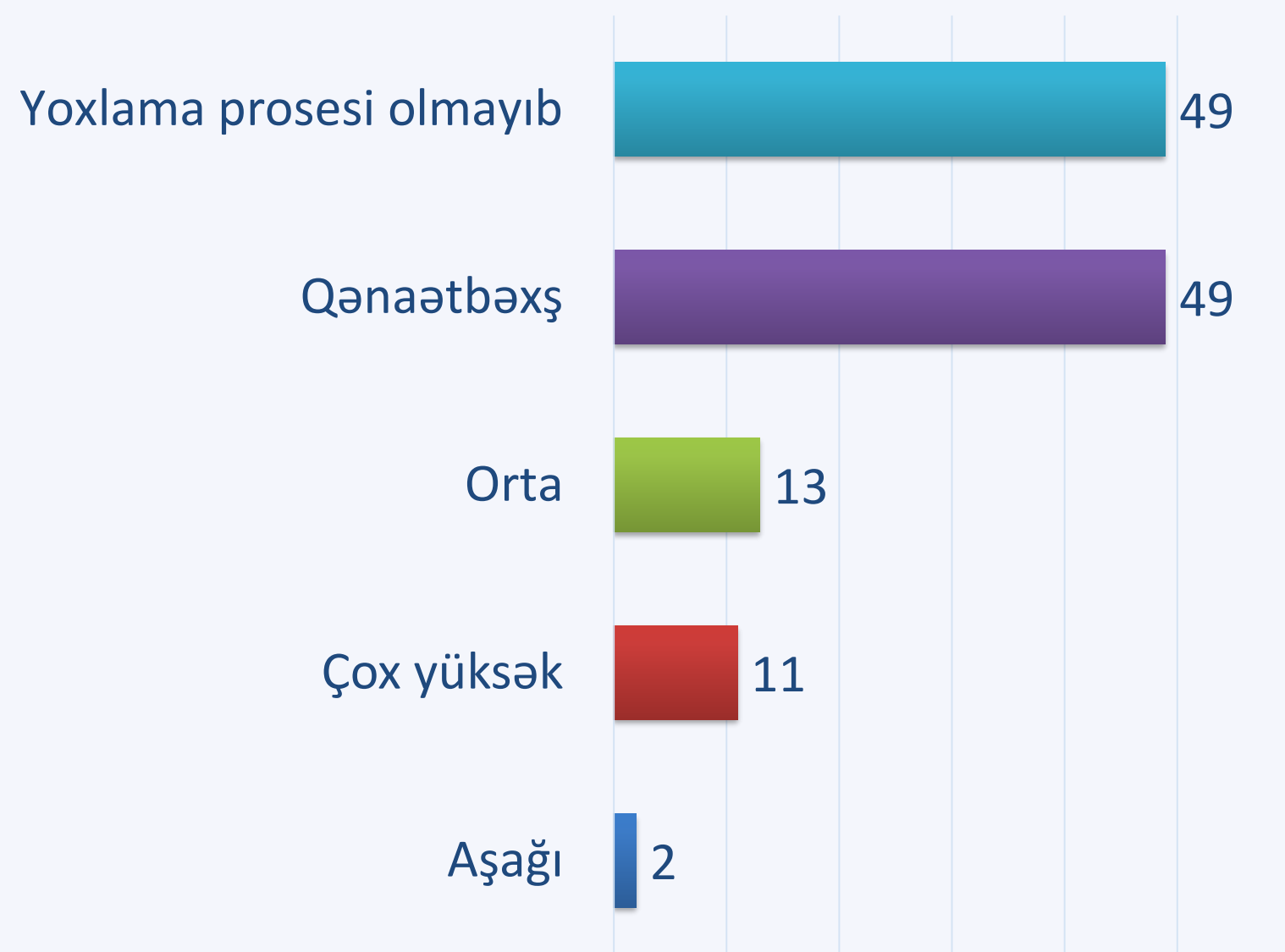
06

Əgər olubsa, hansı qurumlar tərəfindən? (bir neçəsini seçə bilərsiniz)

<b>Qurumlar</b>	<b>Say</b>	<b>Faiz</b>
Vergi orqanları	29	20,7%
FHN	3	2,1%
Əmək müfəttişliyi	8	5,7%
Qida Təhlükəsizliyi Agentliyi	2	1,4%
İqtisadiyyat Nazirliyi	5	3,6%
Bələdiyyə orqanı	4	2,9%
Digər	89	63,6%

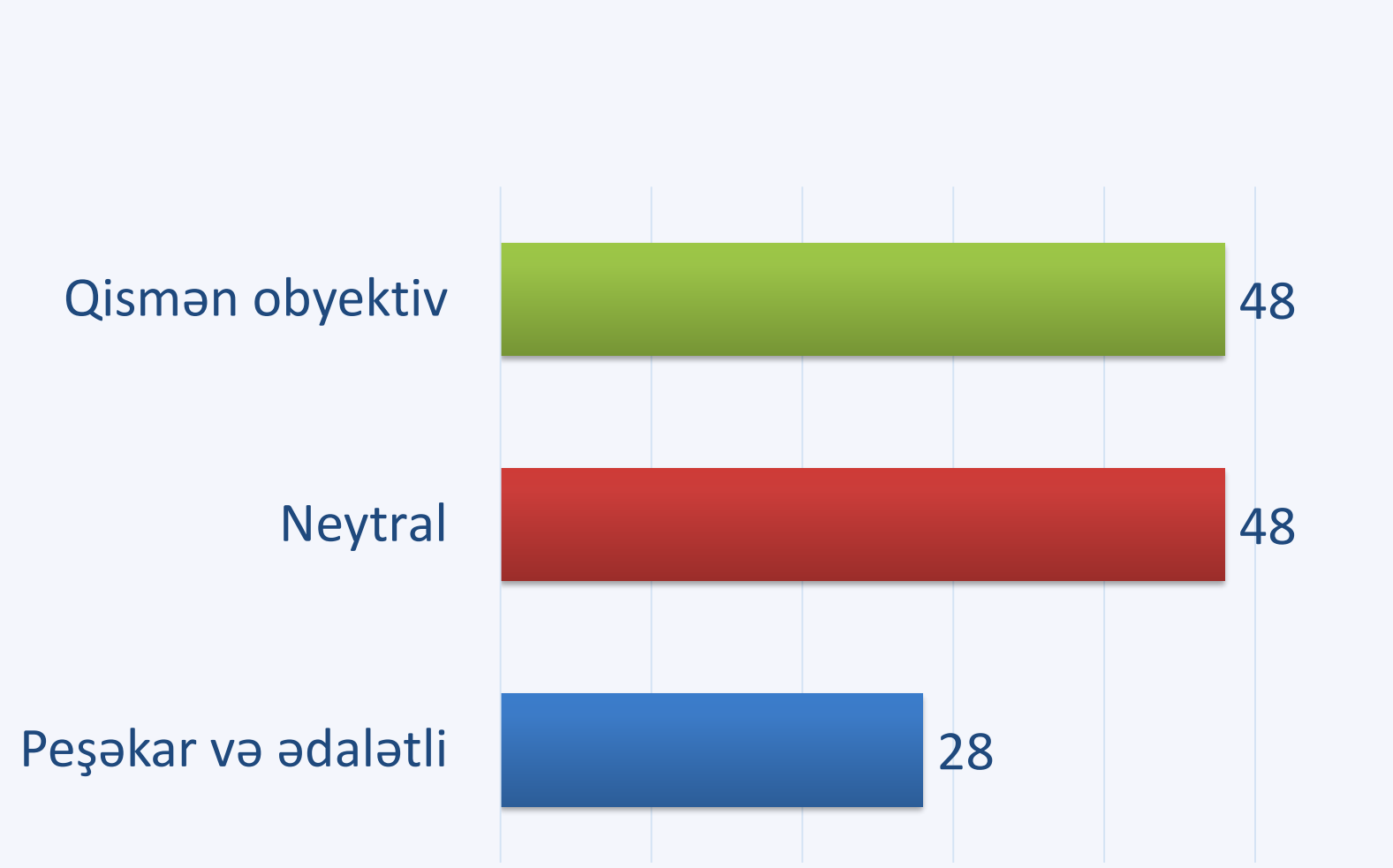


# Yoxlama prosesi zamanı şəffafliq səviyyəsini necə qiymətləndirirsiniz?

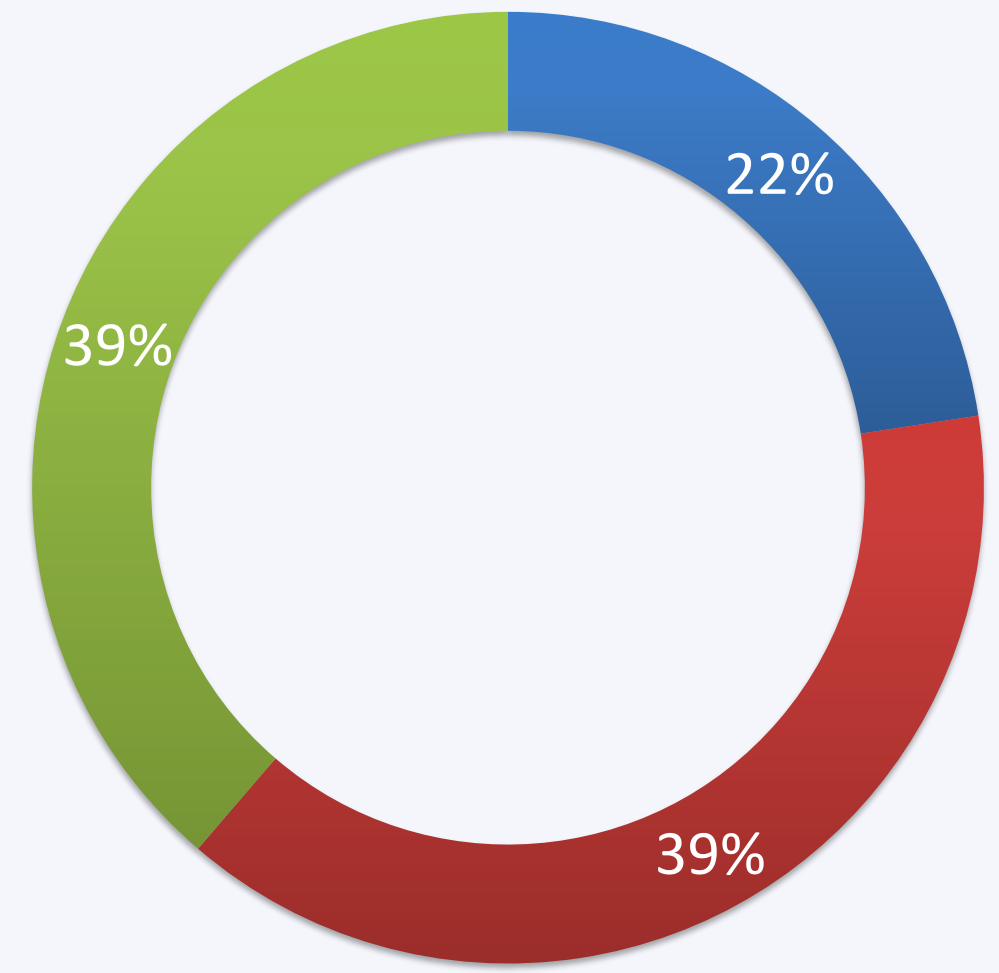




# Yoxlamalar zamanı məmur davranışını necə qiymətləndirirsiniz?

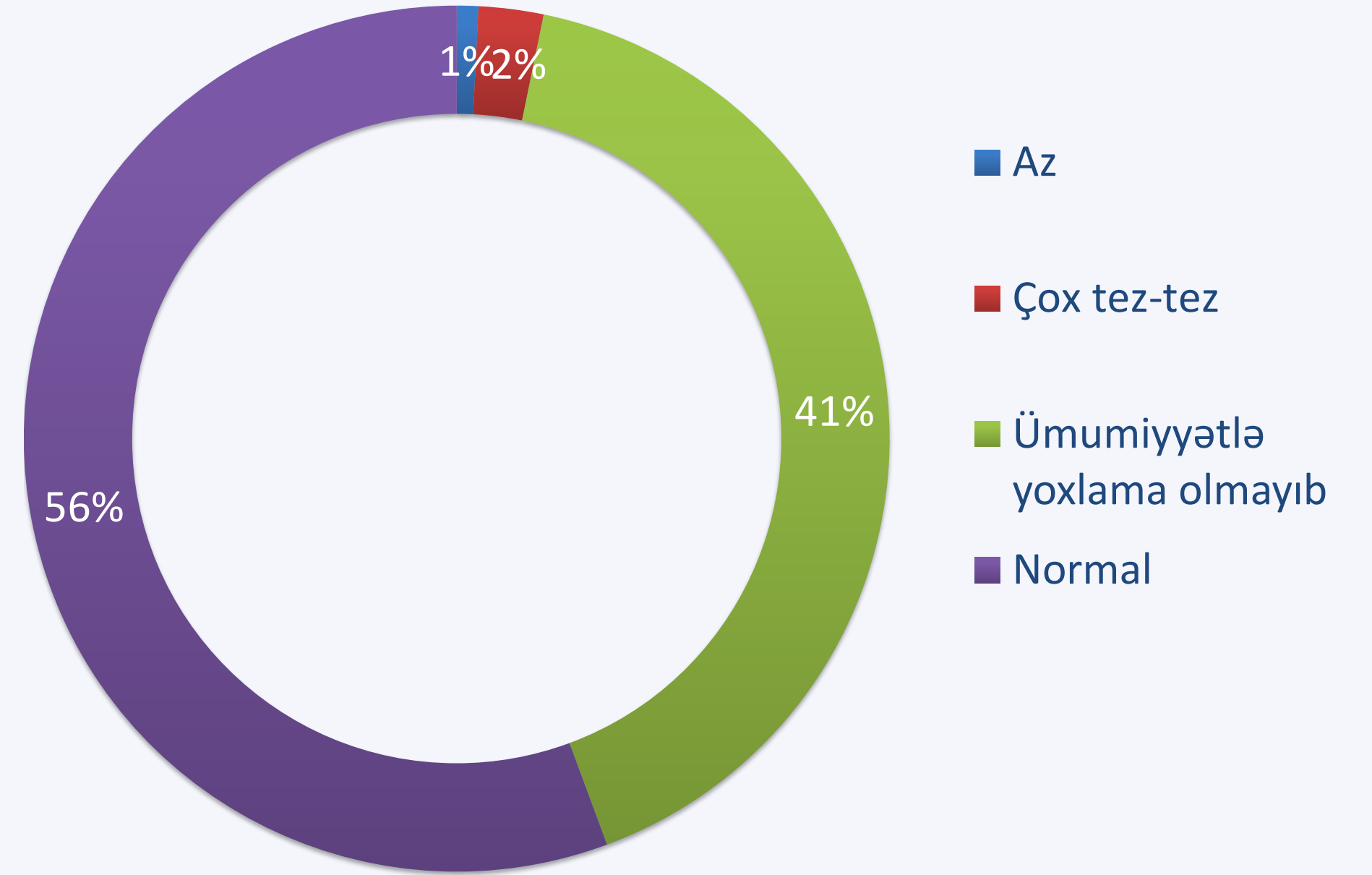
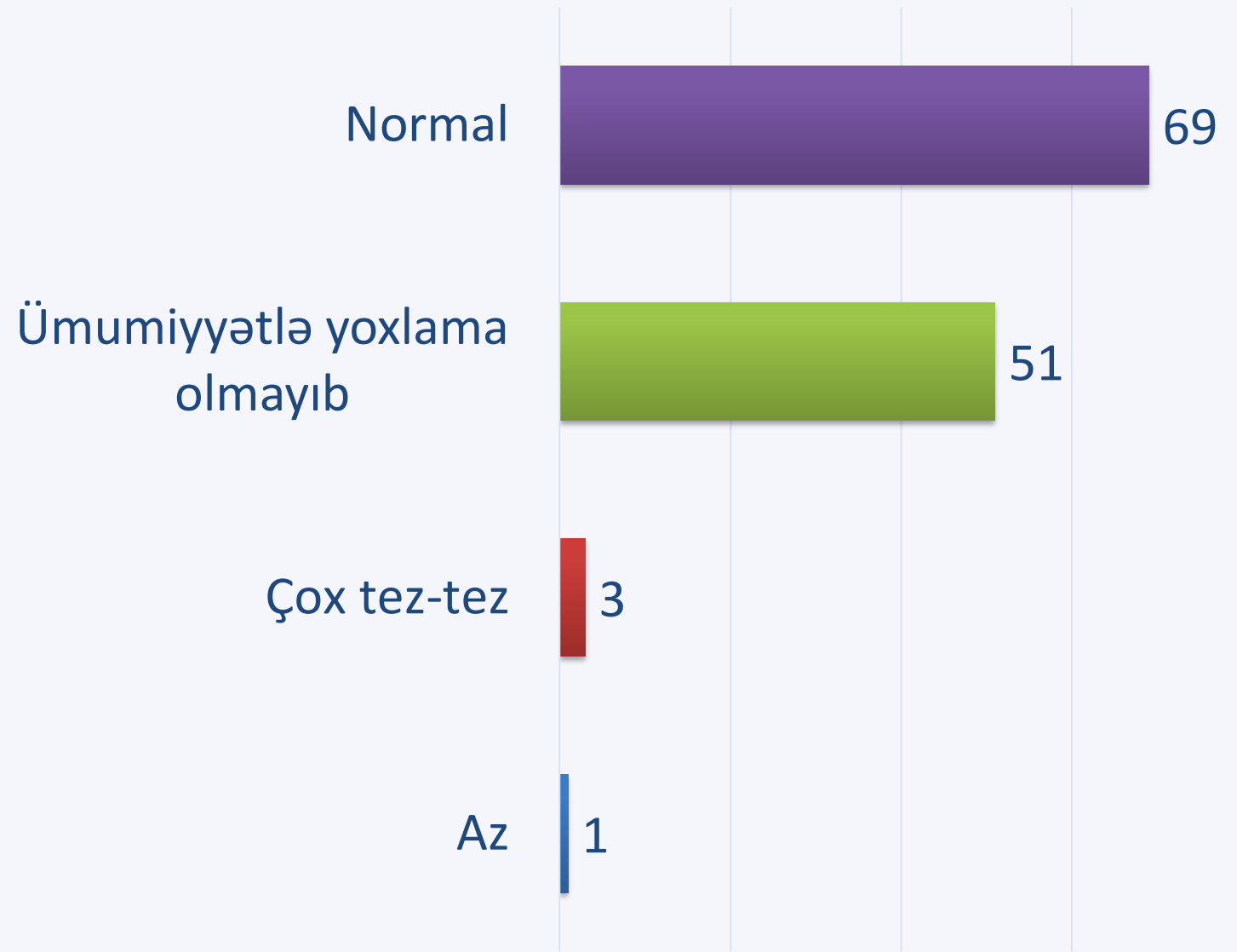


■ Peşəkar və ədalətli ■ Neytral ■ Qismən obyektiv



09

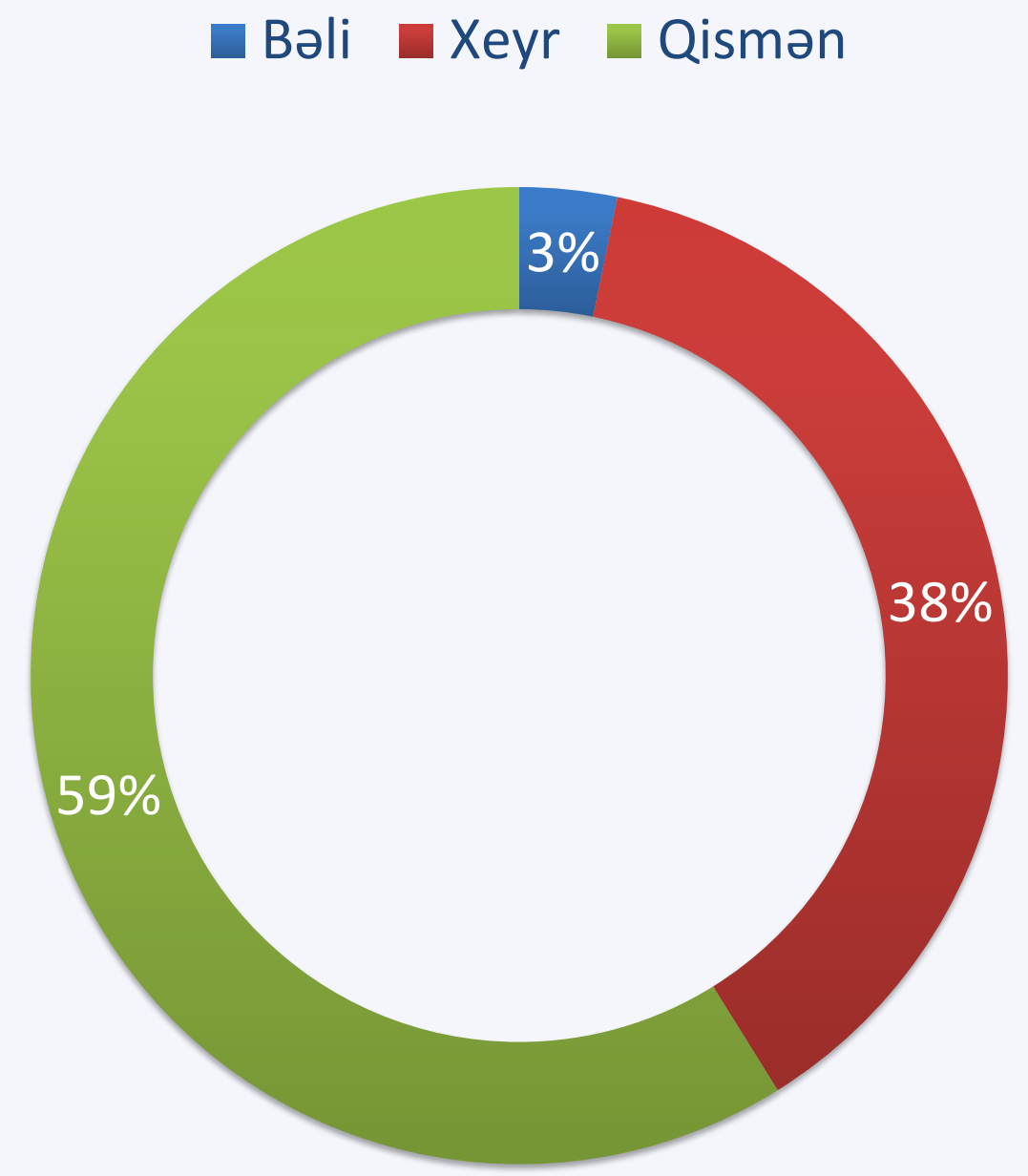
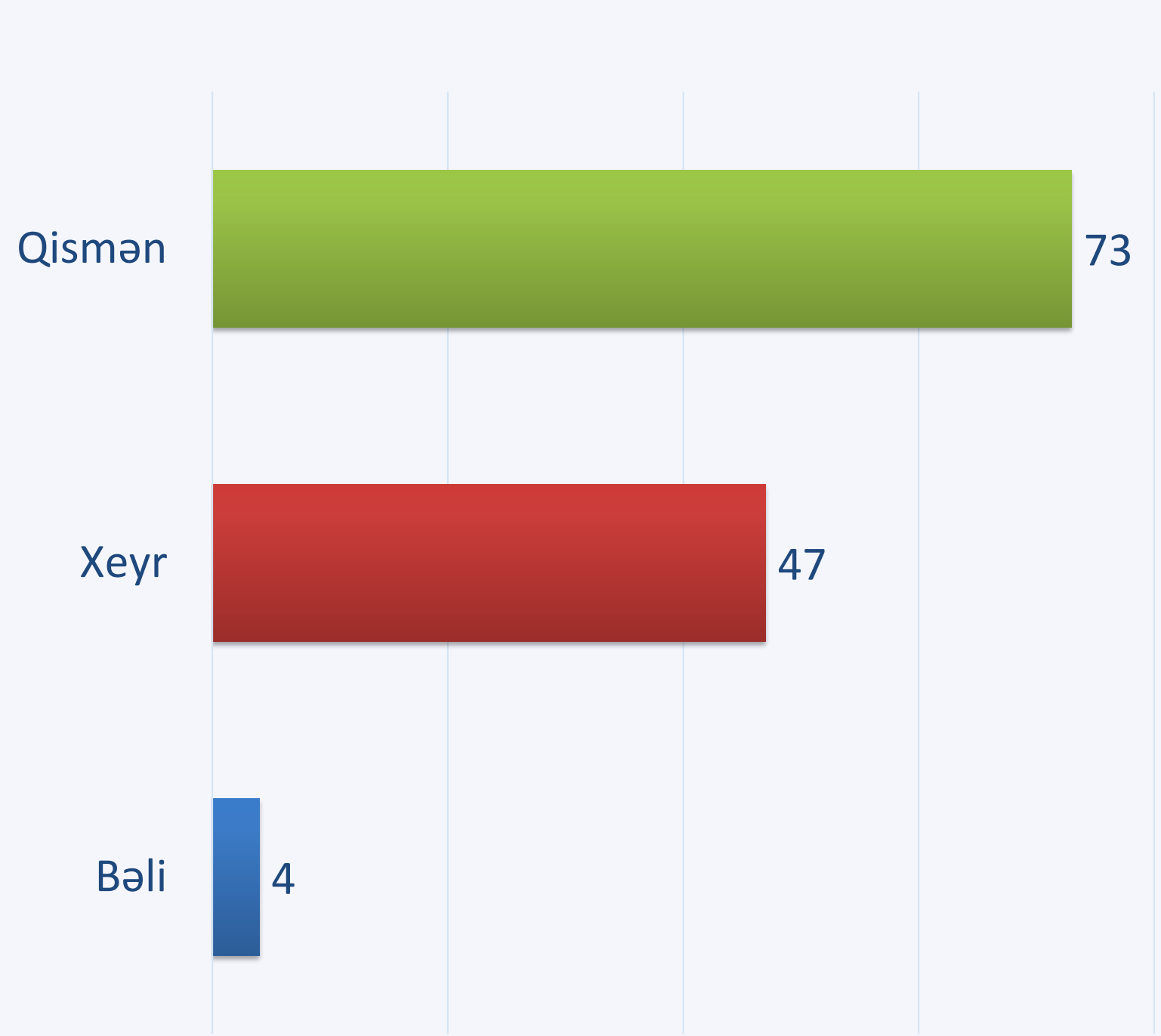
## Yoxlamaların tezliyini necə qiymətləndirirsiniz?



## Yoxlamalarla bağlı əsas problem nədir?

<b>Əsas problem</b>	<b>Say</b>	<b>Faiz</b>
Uzun prosedurlar	70	40,7%
Əlavə sənədləşmə tələbləri	62	36,0%
Qeyri-şəffaf qərarlar	8	4,7%
Müxtəlif qurumlar arasında koordinasiyanın olmaması	10	5,8%
Digər	22	12,8%

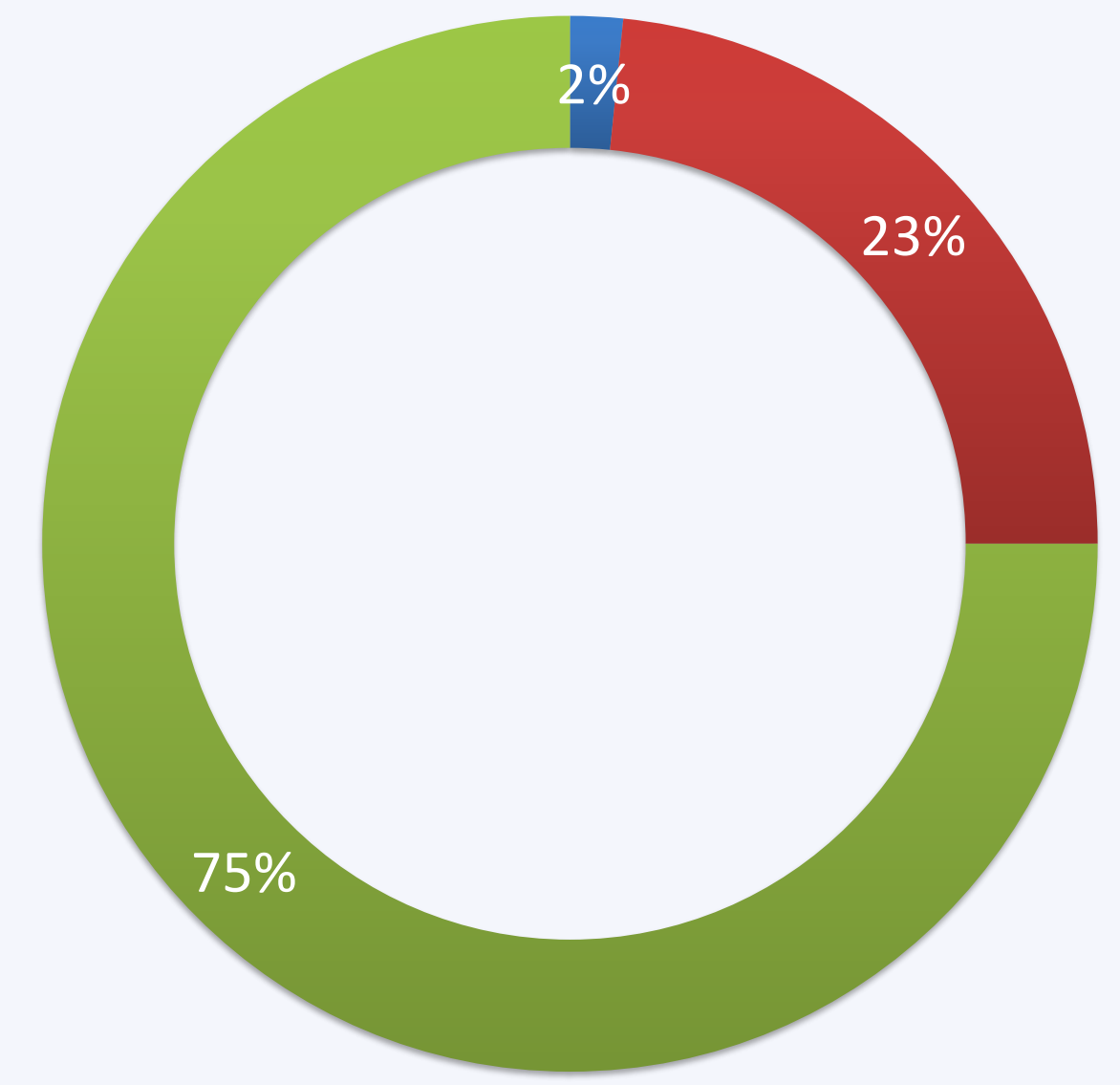
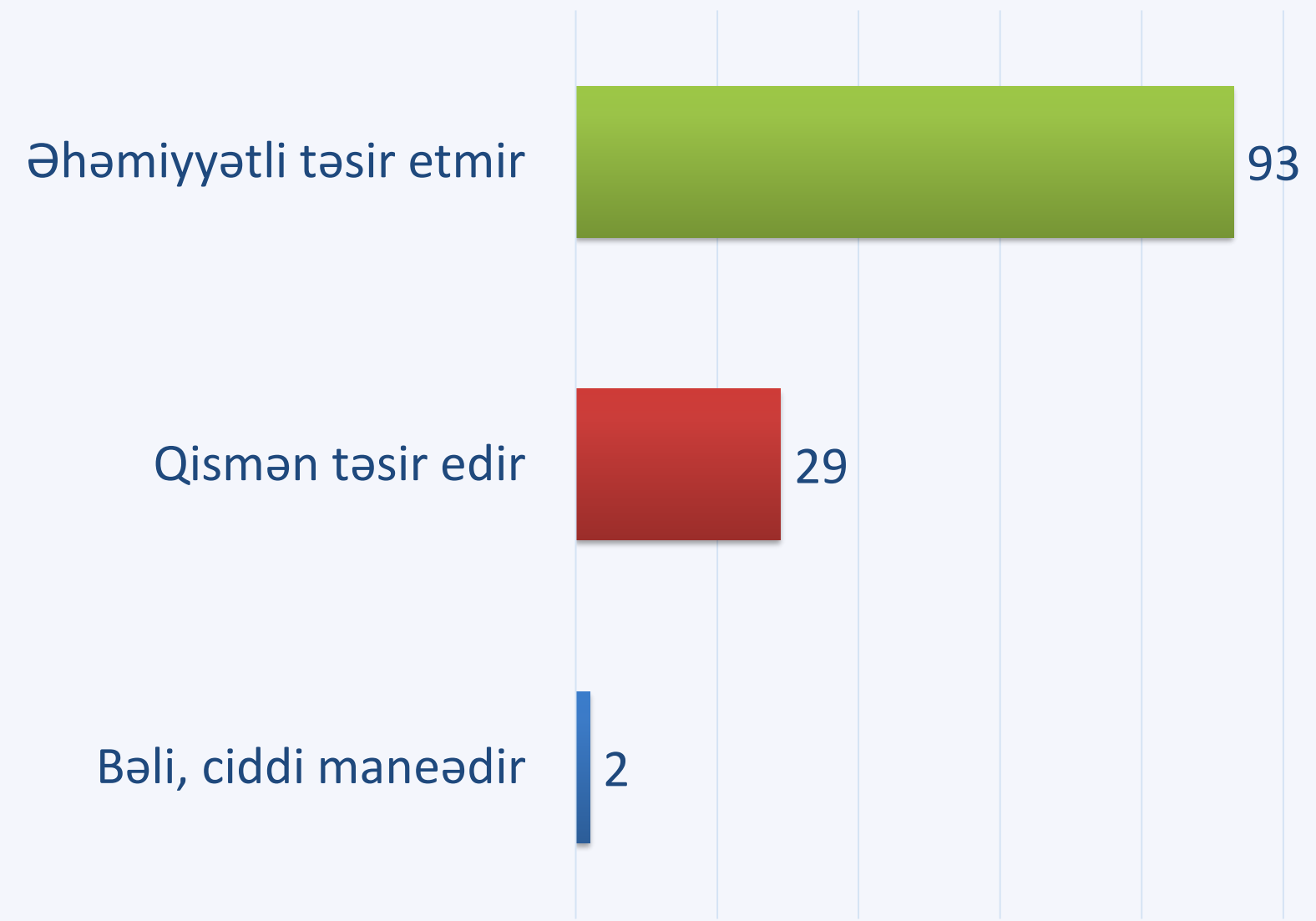
# Yoxlamalar nəticəsində biznesinizə əlavə maliyyə yükü düşüb?





## Yoxlamalar biznesinizə mane olurmu?

- Bəli, ciddi maneədir
- Qismən təsir edir
- Əhəmiyyətli təsir etmir



Biznesiniz üçün aşağıdakı kommunal xidmətlərə çıxış səviyyəsini necə qiymətləndirirsiniz? (1 – çox çətin, 5 – çox asan)

Elektrik enerjisinə qoşulma	Say	Faiz
çətin	2	1,6
yetərli	9	7,3
qismən asan	61	49,2
çox asan	52	41,9

Qaz təchizatı	Say	Faiz
çətin	5	4,0
yetərli	47	37,9
qismən asan	72	58,1
çox asan	5	4,0

Su təchizatı	Say	Faiz
çətin	4	3,2
yetərli	47	37,9
qismən asan	73	58,9
çox asan	4	3,2

Kanalizasiya sistemində qoşulma	Say	Faiz
çətin	2	1,6
yetərli	6	4,8
qismən asan	43	34,7
çox asan	73	58,9

İnternet və telekommunikasiya	Say	Faiz
çətin	11	8,9
yetərli	51	41,1
qismən asan	51	41,1
çox asan	11	8,9

# Kommunal xidmətlərin keyfiyyətini necə qiymətləndirirsiniz?

(1–5 arası: 1 = çox pis, 5 = çox yaxşı)

Elektrik enerjisinə qoşulma	Say	Faiz
pis	1	,8
orta	13	10,5
yaxşı	59	47,6
çox yaxşı	51	41,1

Qaz təchizatı	Say	Faiz
pis	2	1,6
orta	5	4,0
yaxşı	45	36,3
çox yaxşı	72	58,1

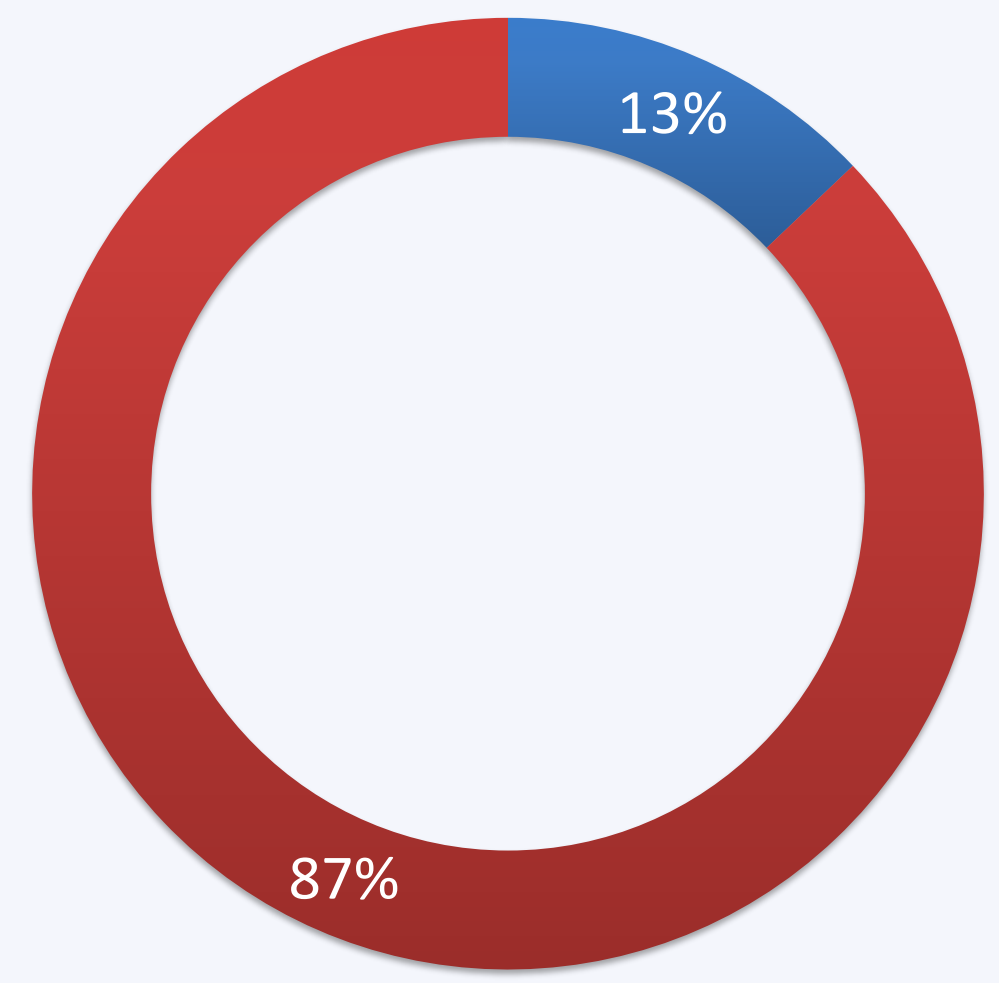
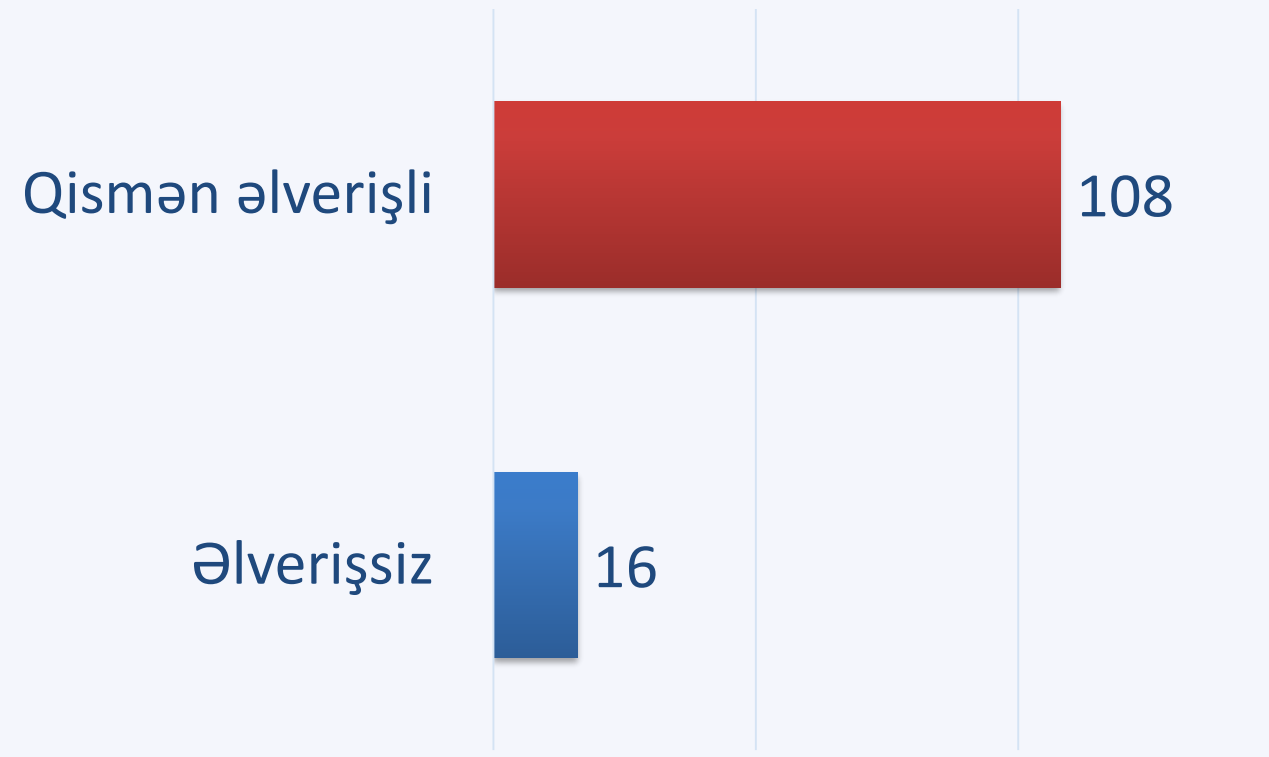
Su təchizatı	Say	Faiz
pis	2	1,6
orta	5	4,0
yaxşı	43	34,7
çox yaxşı	74	59,7

Kanalizasiya sistemində qoşulma	Say	Faiz
pis	1	,8
orta	9	7,3
yaxşı	45	36,3
çox yaxşı	69	55,6

İnternet və telekommunikasiya	Say	Faiz
pis	11	8,9
orta	51	41,1
yaxşı	52	41,9
çox yaxşı	10	8,1

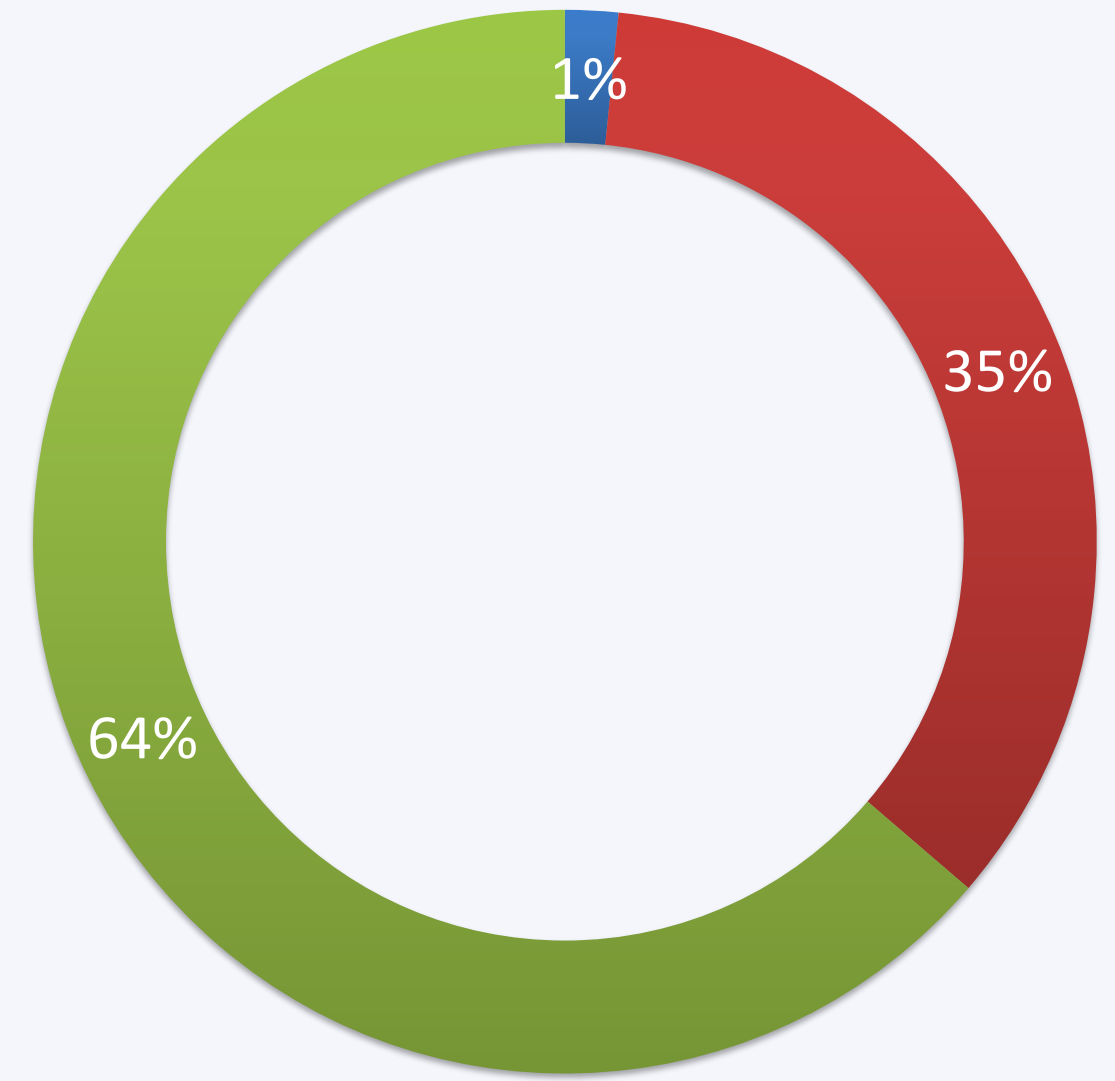
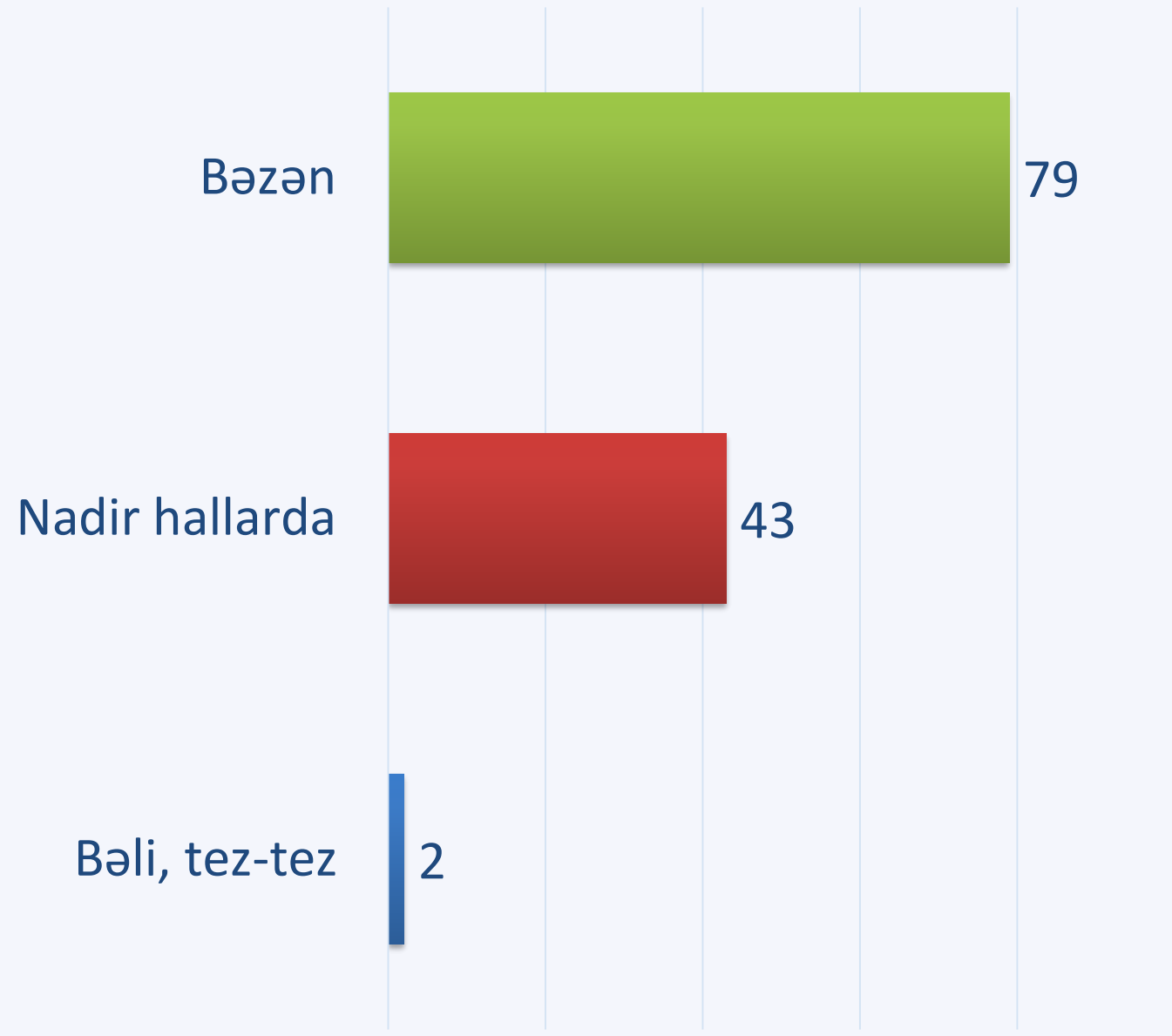
# Kommunal xidmətlərin qiymətləri nə dərəcədə əlverişlidir?

■ Əlverişsiz ■ Qismən əlverişli



# Elektrik enerjisiində fasilələr tez-tez olurmu?

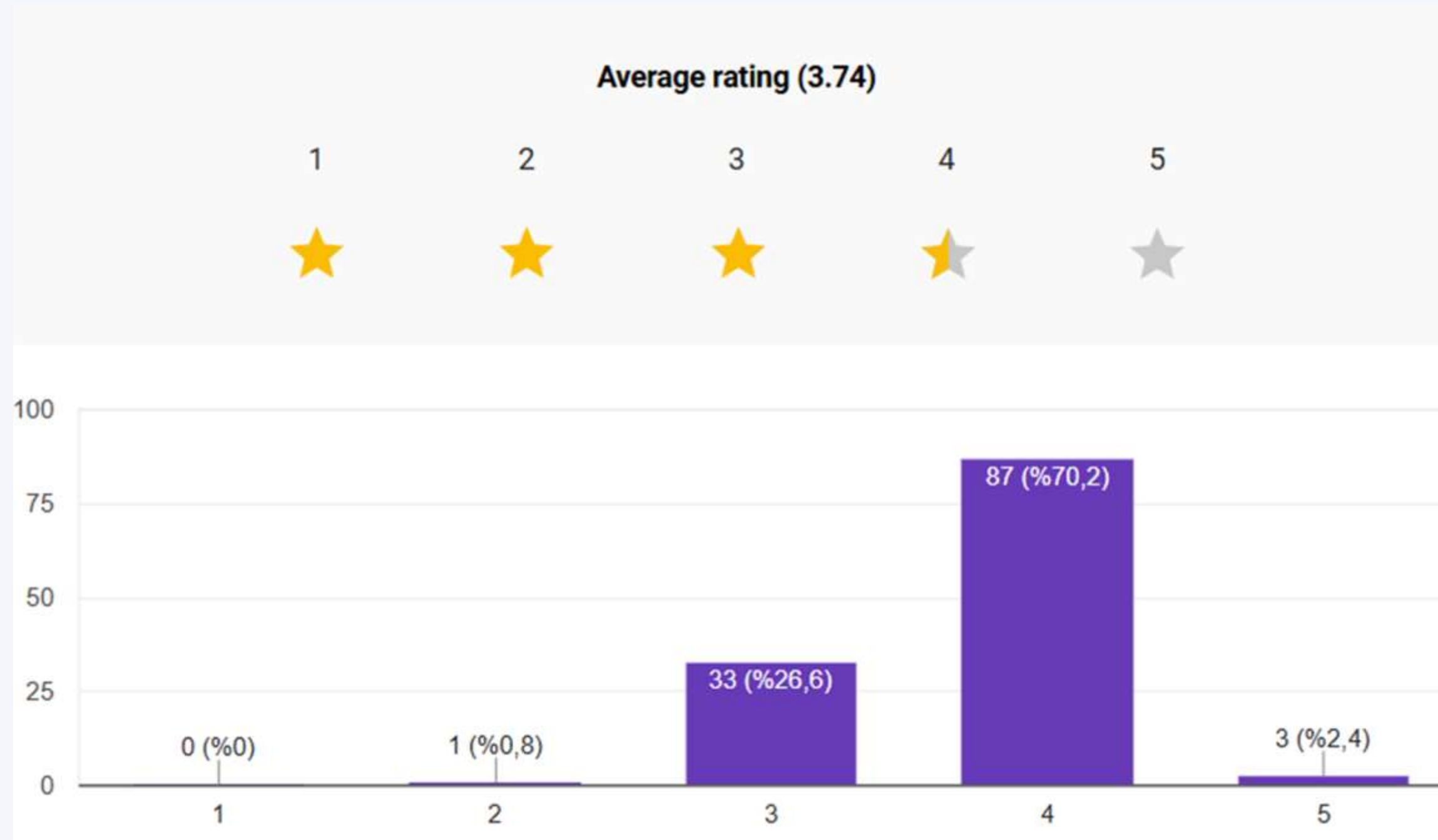
■ Bəli, tez-tez   ■ Nadir hallarda   ■ Bəzən





## Müraciətlərə cavab müddəti

(1–5 arası: 1 = çox gec, 5 = çox operativ)

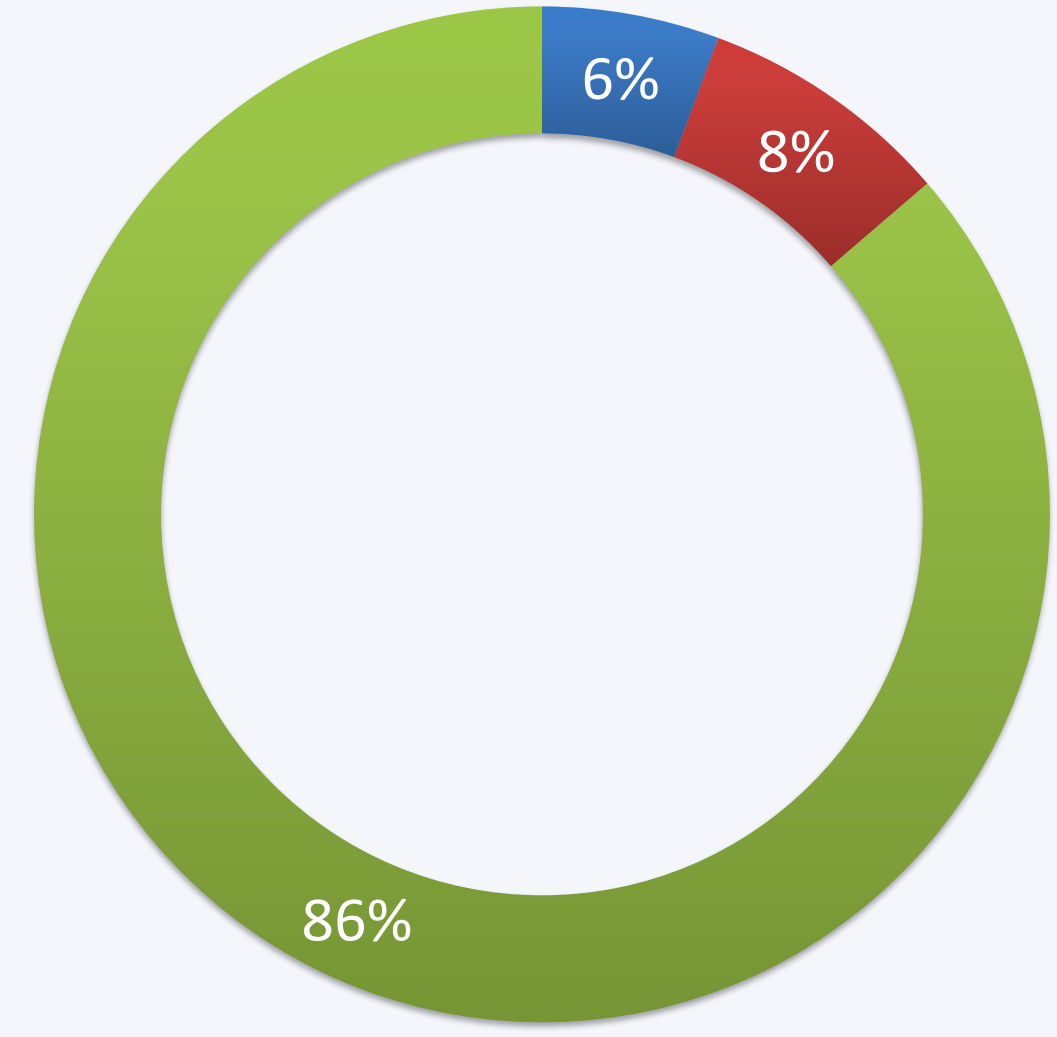
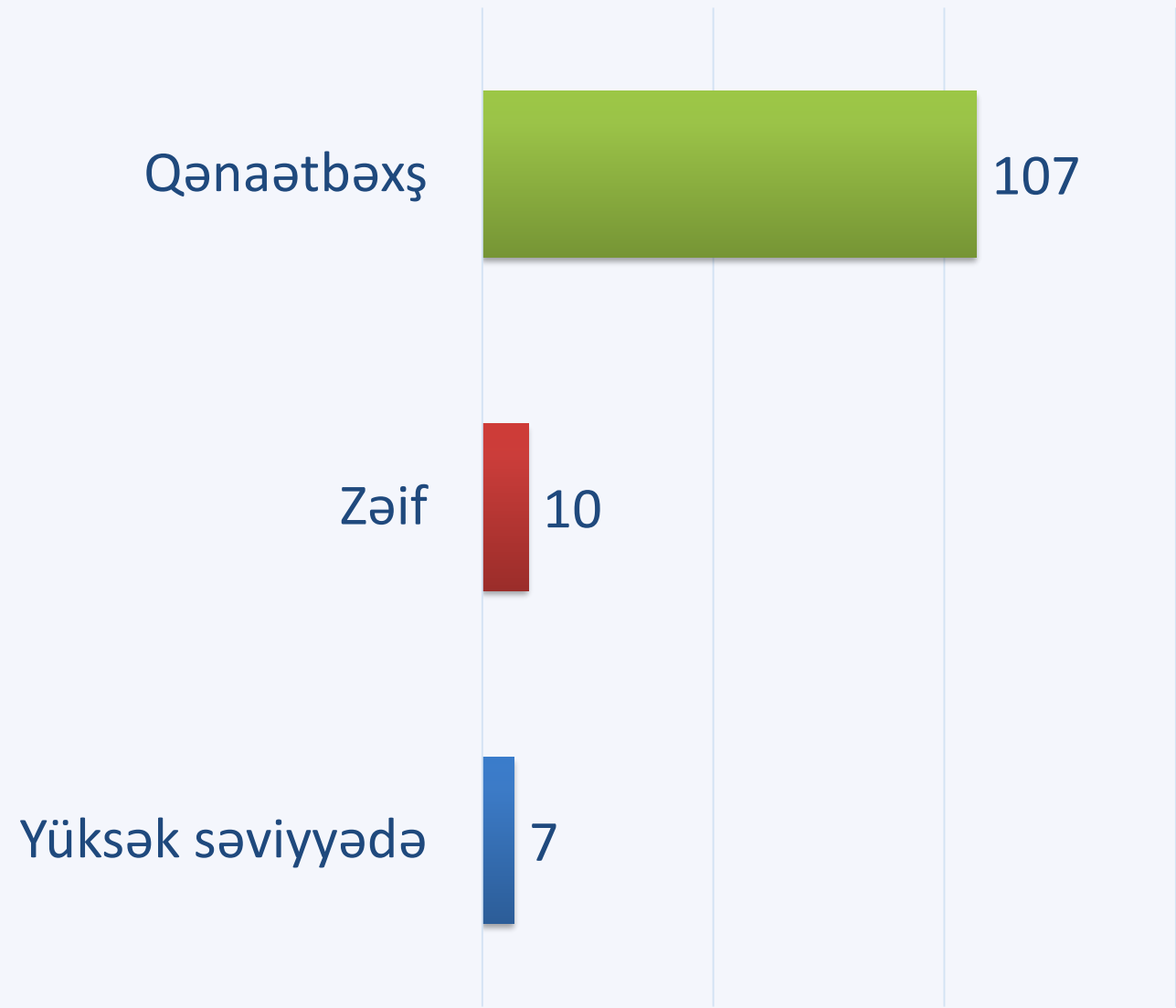




18

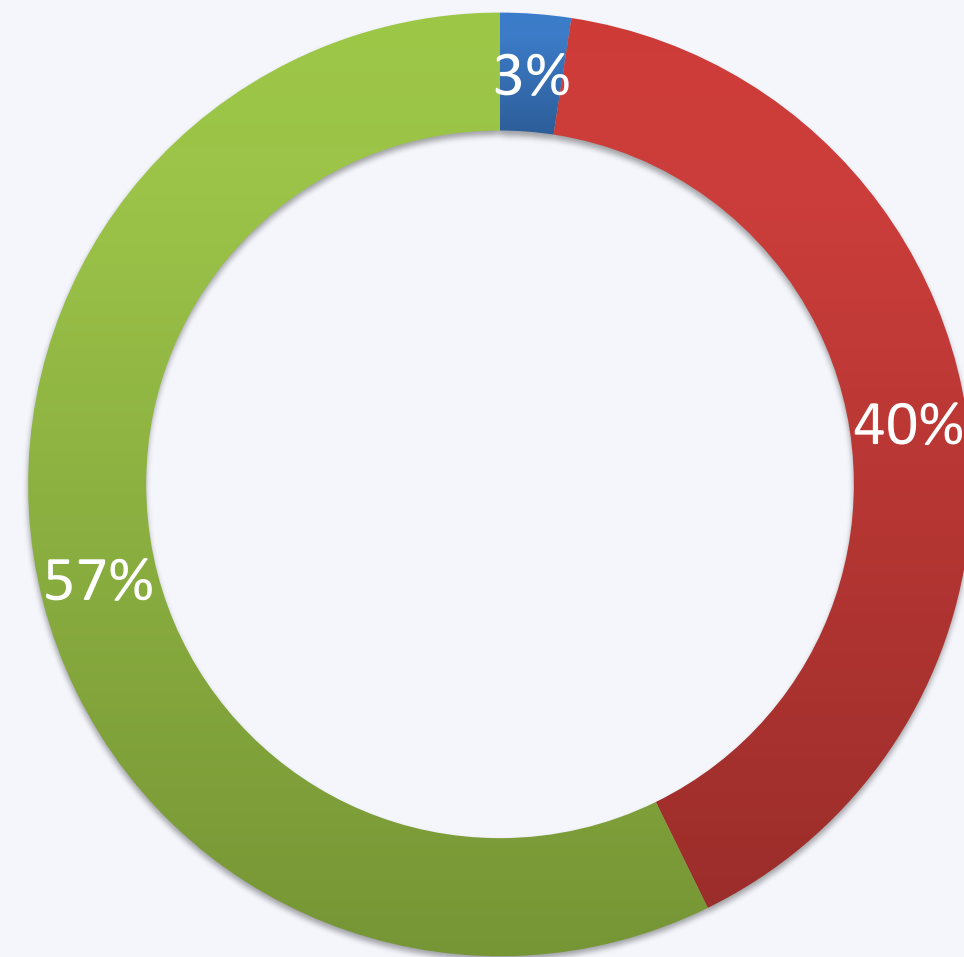
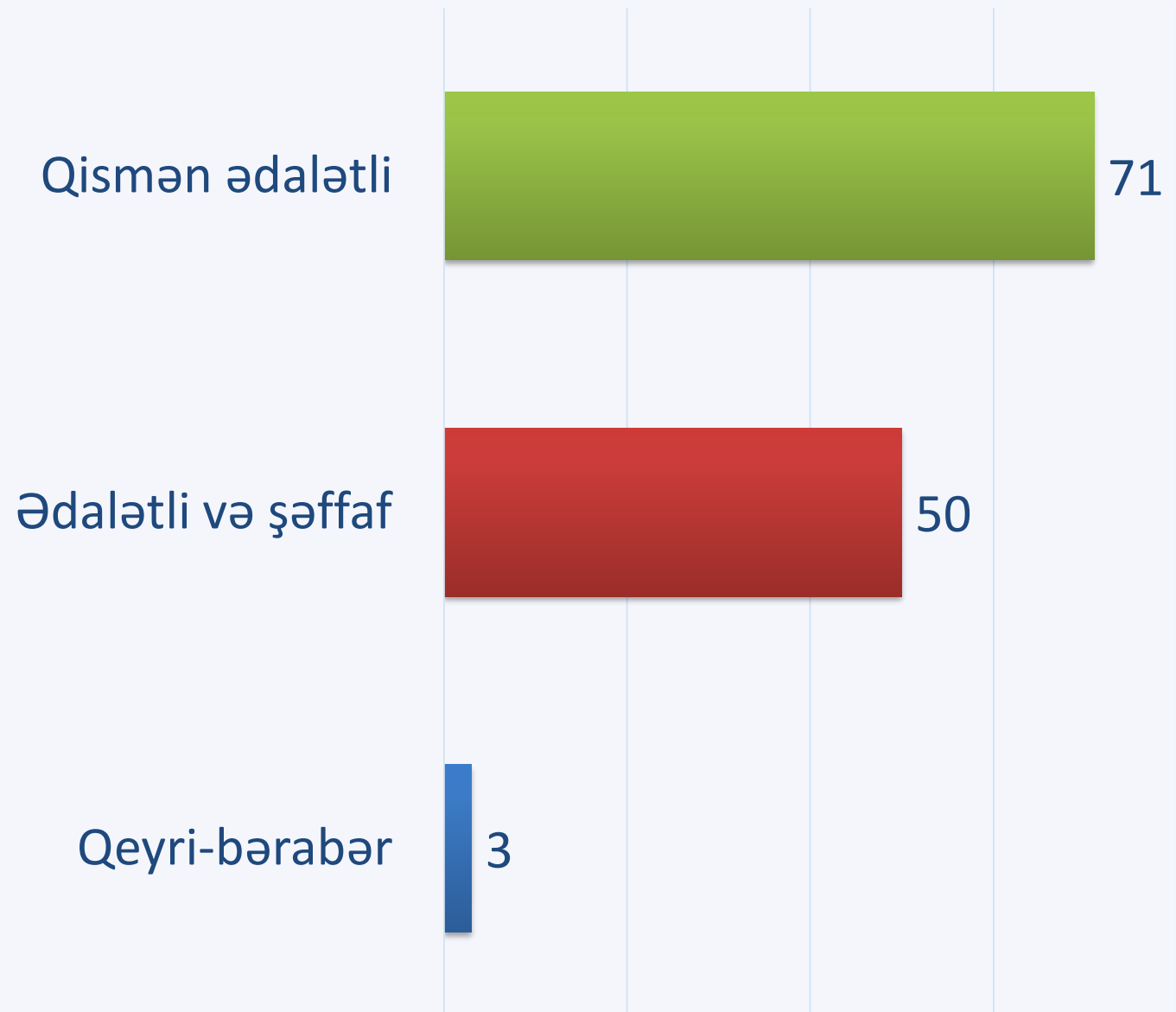
## Müştəri xidmətlərinin səviyyəsi:

■ Yüksək səviyyədə ■ Zəif ■ Qənaətbəxş

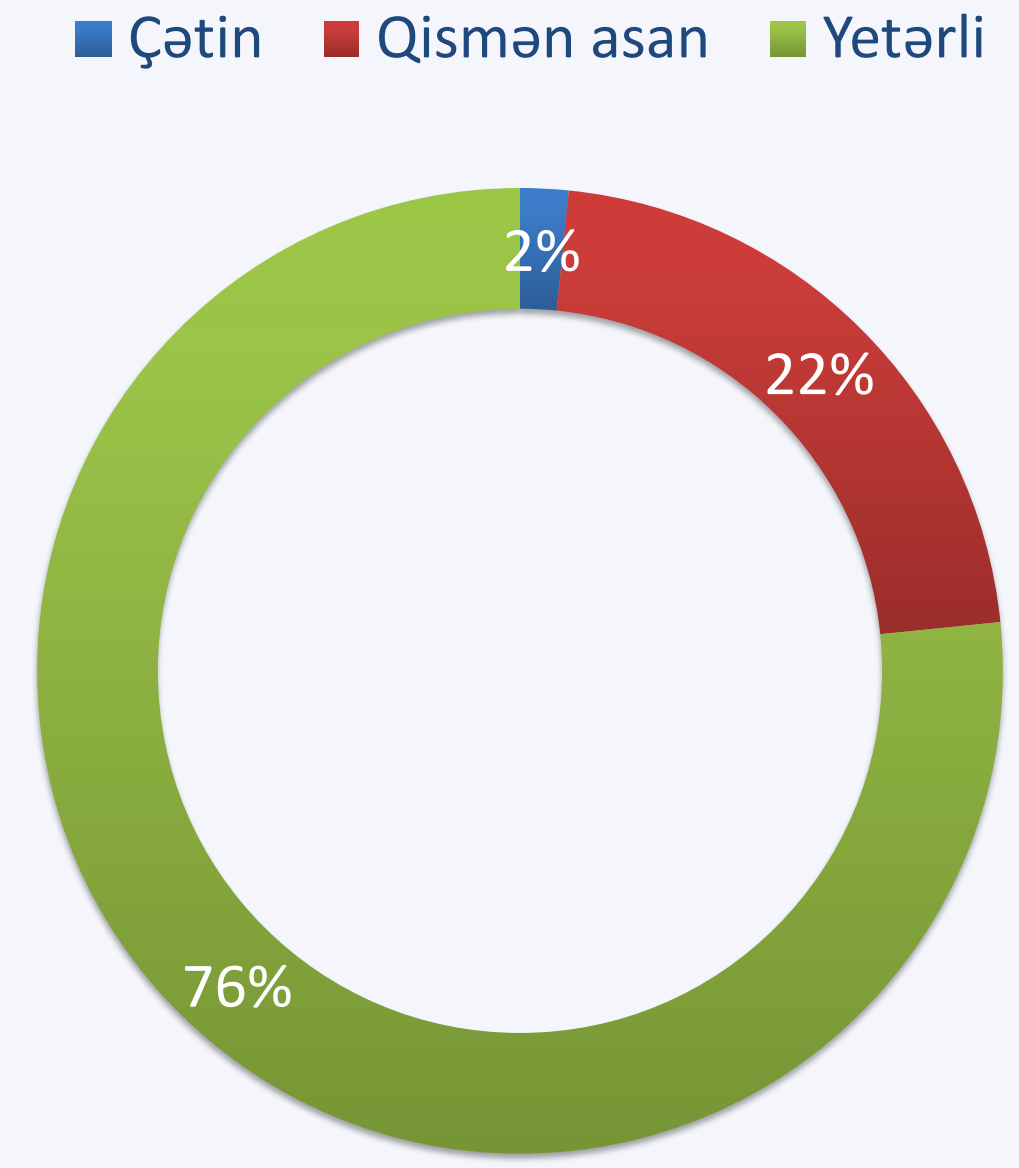
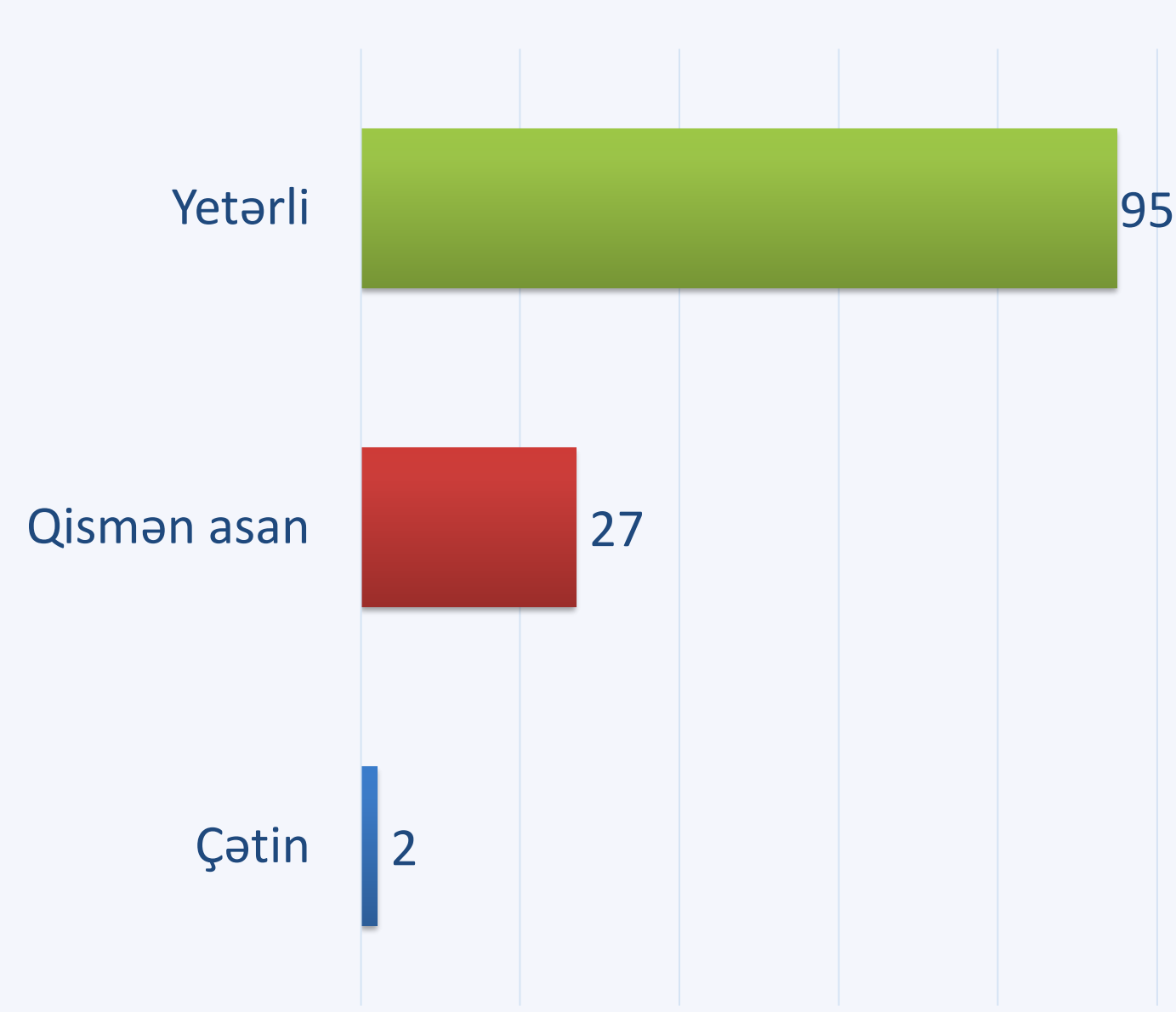


# Vergi siyasətinin ədalətliliyini necə qiymətləndirirsiniz?

■ Qeyri-bərabər   ■ Ədalətli və şəffaf  
■ Qismən ədalətli



# Bank və maliyyə resurslarına çıxış imkanlarınız:

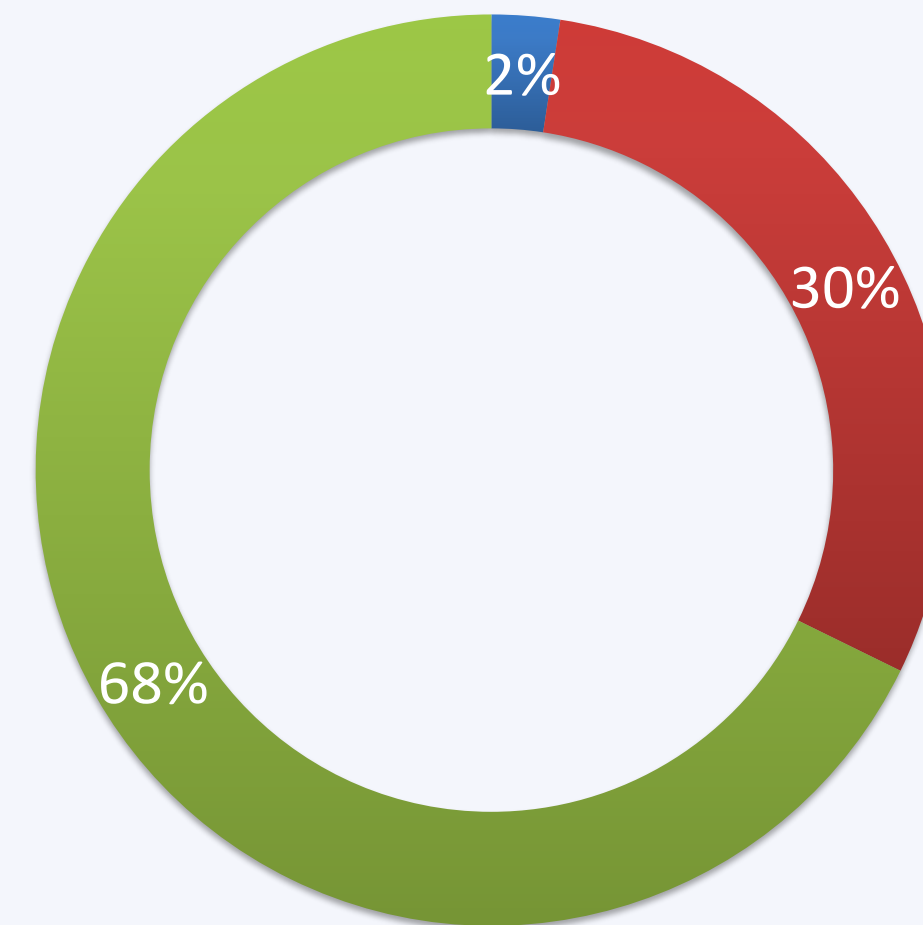


21

## Dövlətin KOB-lara dəstək proqramlarından xəbərdarsınız mı?

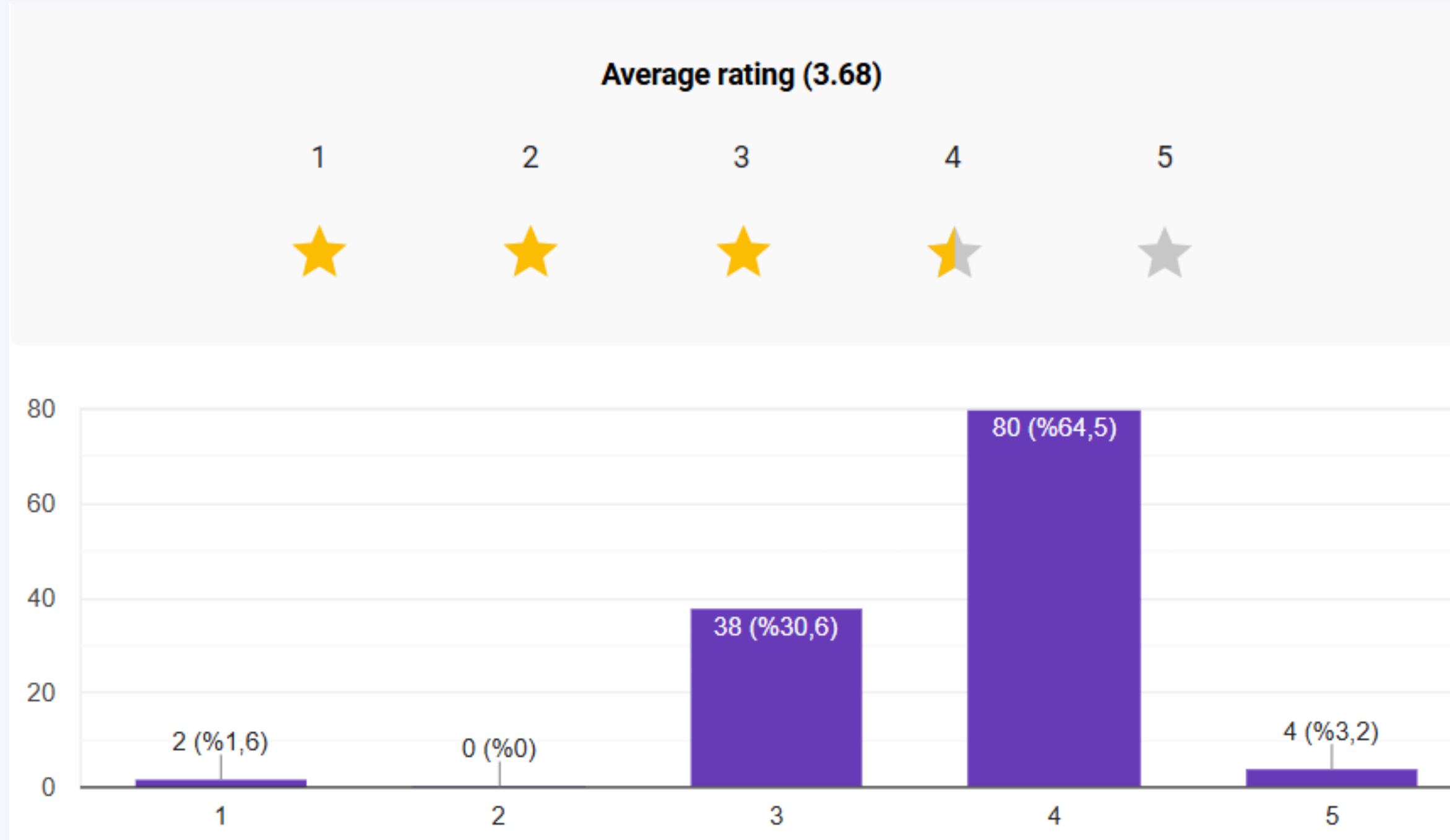


■ Bəli, istifadə edirəm      ■ Xeyr, məlumatım yoxdur  
■ Bəli, amma istifadə etmirəm



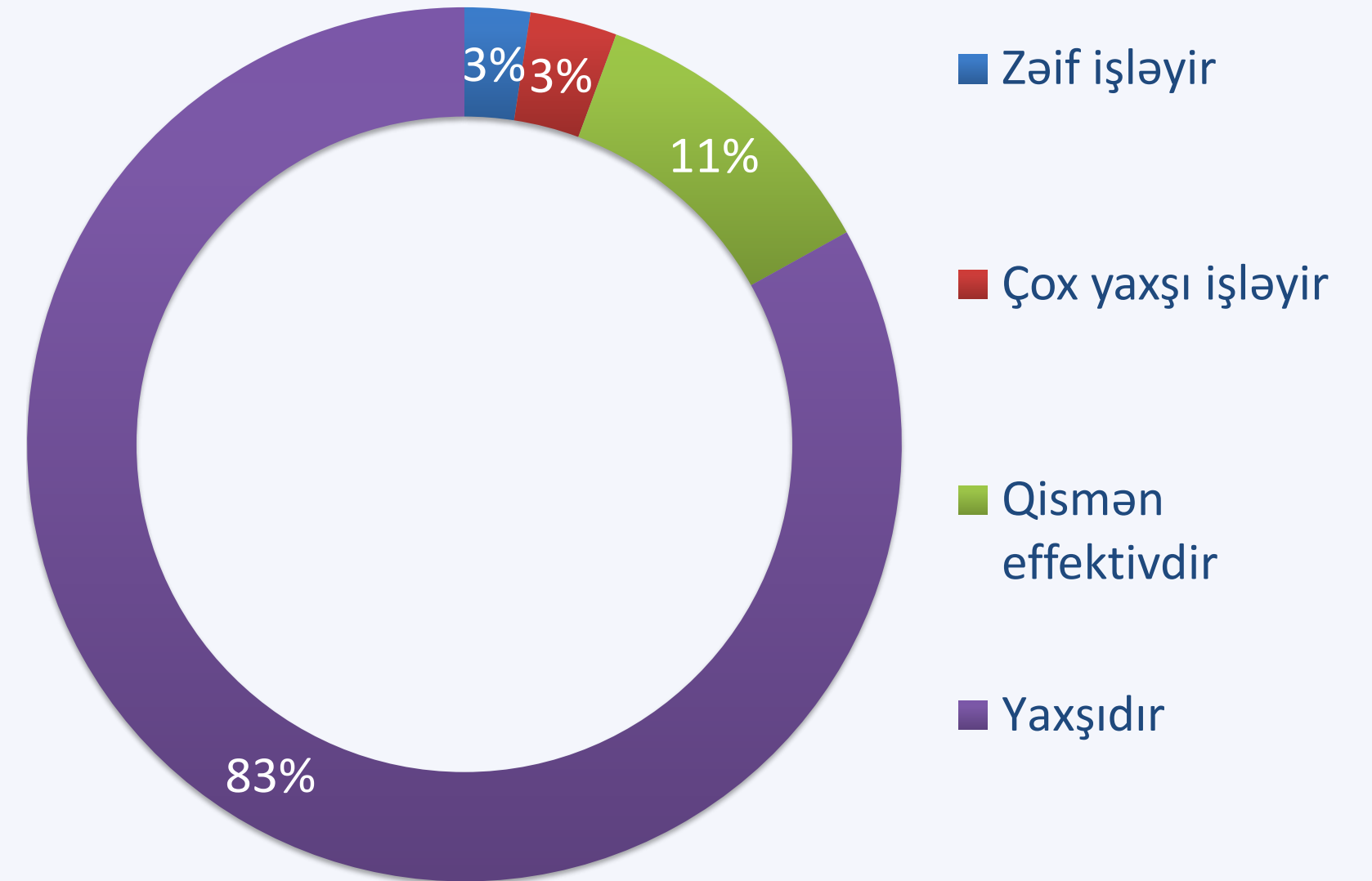
22

Əgər istifadə etmişinizsə, dəstək proqramlarının effektivliyi:  
(1–5 arası: 1 = çox pis, 5 = çox yaxşı)



23

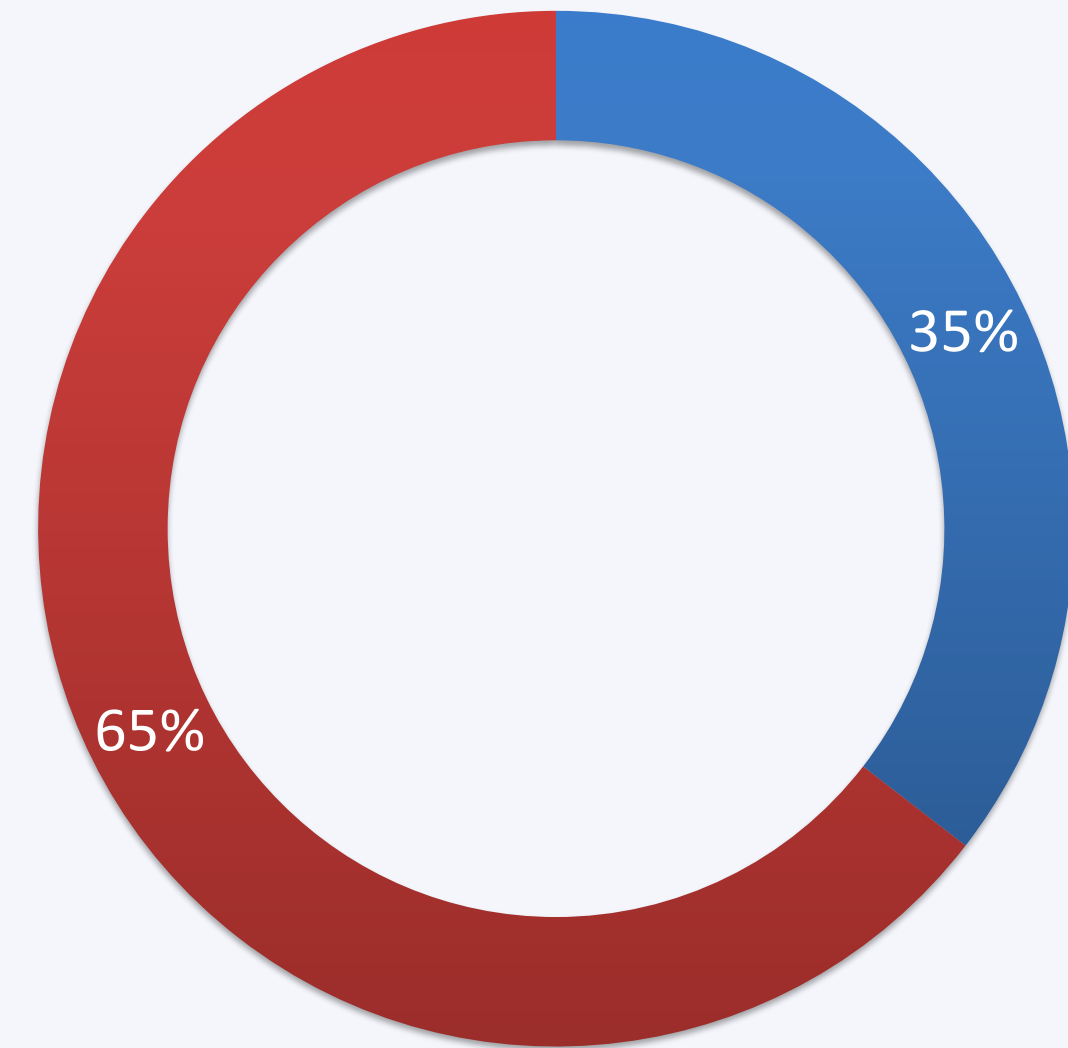
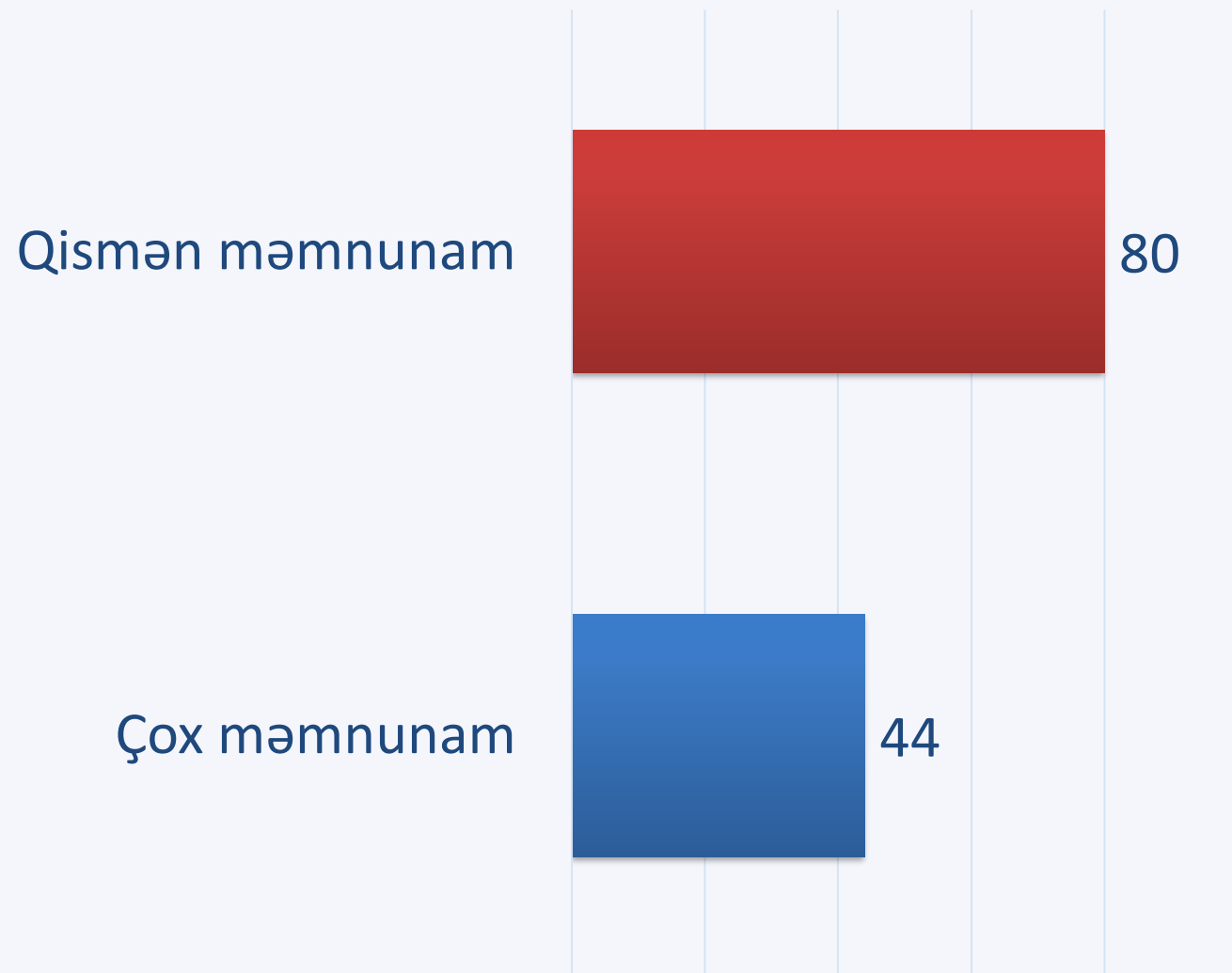
## KOB-ların maraqlarının müdafiəsi mexanizmləri:





# Rəqəmsal xidmətlər (e-taxes, e-gov, onlayn icazə sistemləri və s.) səviyyəsindən nə dərəcədə məmnunsunuz?

■ Çox məmnunam ■ Qismən məmnunam



## Rəqəmsal platformalarla işləməkdə əsas çətinlikləriniz nələrdir?

<b>Əsas problem</b>	<b>Say</b>	<b>Faiz</b>
Texniki bilik çatışmazlığı	41	14,9%
İnternet keyfiyyəti	109	39,6%
Sistem xətaları	118	42,9%
Uyğun proqramların olmaması	7	2,5%

## Sizcə biznes mühitinin yaxşılaşdırılması üçün əsas prioritet istiqamətlər hansılardır?

<b>Əsas prioritet istiqamətlər</b>	<b>Say</b>	<b>Faiz</b>
Vergi və gömrük islahatları	57	15,8%
İnzibati prosedurların sadələşdirilməsi	63	17,5%
KOB-lar üçün maliyyə dəstəyinin artırılması	66	18,3%
Hüquqi müdafiə mexanizmlərinin gücləndirilməsi	14	3,9%
Rəqəmsallaşmanın inkişafı və təşviqi	102	28,3%
Regionlarda biznes mühitinin inkişafı	59	16,3%

## Biznes mühitinin yaxşılaşdırılması üçün təkliflər:

### •İnzibati prosedurların sadələşdirilməsi

Lisənziya, icazə, qeydiyyat və razılaşdırma proseslərinin qısaldılması və daha çevik mexanizmlərin tətbiqi.

### •Rəqəmsallaşmanın genişləndirilməsi

Elektron xidmətlərin sayının artırılması, vahid e-platformaların yaradılması və sistemlərin daha funksional işləməsi.

### •Vergi islahatları və güzəştlər

Xüsusilə KOB-lar üçün vergi prosedurlarının sadələşdirilməsi, vergi güzəştlərinin və stimulların tətbiqi.

### •Gömrük və idxal-ixrac prosedurlarının yüngülləşdirilməsi

Ehtiyat hissələrinin, xammalın və texniki avadanlıqların idxalında bürokratik maneələrin azaldılması.

### •KOB-lar üçün maliyyə dəstəyinin artırılması

Kredit, qrant, subsidiyalar və alternativ maliyyə mənbələrinə çıxış imkanlarının genişləndirilməsi.

### •Regionlarda biznes mühitinin inkişafı

Regionlarda rəqəmsallaşma, vergi və icazə güzəştləri, investisiya təşviqləri vasitəsilə sahibkarlığın dəstəklənməsi.

### •Turizm və xidmət sektoruna xüsusi dəstək

Lisənziya və icazələrin sadələşdirilməsi, reklam və tanıtım üçün dövlət dəstəyinin artırılması.

### •Qarabağ bölgəsi üçün xüsusi mexanizmlər

Tikinti, sənaye, ticarət və xidmət sektorlarında vahid elektron icazə sistemi və sürətli razılaşdırma mexanizmləri.

### •Sənaye və istehsal sahələrinin dəstəklənməsi

Enerji xərclərinin azaldılması, xammal və resurslara çıxışın yaxşılaşdırılması.

### •İnnovasiya, IT və startap ekosisteminin inkişafı

Texnoparkların, innovasiya mərkəzlərinin yaradılması və startup-lar üçün vergi-maliyyə stimulları.

### •Yaradıcı və media sektoruna dəstək

Reklam, media, dizayn və incəsənət sahələrində şəffaf tənzimləmə, dövlət sifarişləri və qrant mexanizmləri.

### •Təhsil və kadr hazırlığının gücləndirilməsi

Təlim, təcrübə proqramları, ixtisaslı kadr hazırlığının təşviqi üçün vergi və qrant dəstəyi.

### •Hüquqi və institusional şəffaflığın artırılması

Hüquqi prosedurların sadələşdirilməsi, qanunvericilik məlumatlarının daha əlçatan olması.

### •Maliyyə və audit hesabatlılığının asanlaşdırılması

Mühasibat, vergi uçotu və audit proseslərinin avtomatlaşdırılması və inzibati yükün azaldılması.

### •Biznes üçün risklərin azaldılması və investor mühitinin yaxşılaşdırılması

Hüquqi müdafiə mexanizmlərinin gücləndirilməsi, bank faizlərinin optimallaşdırılması və bazar araşdırmalarına dövlət dəstəyi.

## Dövlət qurumlarından gözləntiləriniz:

•Lisənziya, icazə, qeydiyyat, yoxlama və sertifikatlaşdırma proseslərinin daha çevik, qısa və şəffaf mexanizmlərlə həyata keçirilməsi.

•**Rəqəmsallaşmanın inkişafı və vahid elektron platformalar**

Xidmət obyektləri, icazələr, müraciətlər, yoxlamalar və hesabatlılıq üçün vahid, funksional və stabil e-platformaların yaradılması.

•**Vergi yükünün azaldılması və güzəşt mexanizmləri**

Xüsusilə KOB-lar üçün vergi dərəcələrinin optimallaşdırılması, güzəştli vergi rejimləri və sadələşdirilmiş hesabatlılıq.

•**KOB-lar üçün maliyyə dəstəyi və alternativ maliyyə alətləri**

Kreditlər, subsidiyalar, qrantlar, alternativ maliyyə mənbələrinə çıxışın artırılması.

•**Təlim, peşə hazırlığı və ixtisasartırma proqramları**

Gənclər, xidmət sektoru və KOB-lar üçün peşə təlimləri, ixtisasartırma və praktiki bacarıqların inkişafı.

•**Regionlarda biznes mühitinin inkişafı**

Regionlarda rəqəmsallaşma, vergi və maliyyə güzəştləri, yerli sahibkarlığın təşviqi.

•**Turizm sektorunun inkişafı və tanıtımı**

Turizm infrastrukturunu, beynəlxalq reklam, marşrutların təşviqi və sahibkarlara xüsusi dəstək mexanizmləri.

•**Innovasiya, IT və texnoloji ekosistemin gücləndirilməsi**

Texnoloji inkubatorlar, startap dəstəyi, IT şirkətləri üçün vergi güzəştləri və qrant proqramları.

•**Logistika, idxal və texniki təminat dəstək**

Texniki avadanlıq, ehtiyat hissələrinin idxalı və logistika proseslərində prosedurların yüngülləşdirilməsi.

•**İnfrastruktur və sənaye sahələrinə dəstək**

Sənaye parkları, sənaye zonaları, infrastruktur layihələri və enerji xərclərinin optimallaşdırılması.

•**Yerli şirkətlərin və mütəxəssislərin təşviqi**

İnfrastruktur və dövlət layihələrində yerli şirkətlərə üstünlük və stimullaşdırıcı mexanizmlər.

•**Yaradıcı, media və reklam sektorunun inkişafı**

Reklam və media sahəsində şəffaf qaydalar, vergi güzəştləri, təlim və innovasiya dəstəyi.

•**Hüquqi şəffaflıq və məlumatlandırma mexanizmləri**

Qanunvericilik və vergi dəyişikliklərinin vaxtında, aydın və izahlı formada biznesə çatdırılması.

•**Dövlət–biznes kommunikasiyasının gücləndirilməsi**

Sahibkarlarla mütəmadi görüşlər, operativ geridönüş mexanizmləri və xidmət mədəniyyətinin gücləndirilməsi.

•**Şəffaflıq, sabitlik və ədalətli tənzimləmə mühiti**

Qaydaların stabil saxlanması, yoxlamaların optimallaşdırılması, şəffaf tender və audit mexanizmləri.

•**İnzibati prosedurların sadələşdirilməsi və sürətləndirilməsi**

## Digər fikirlər və tövsiyələr:

### •Dövlət–özəl sektor əməkdaşlığının gücləndirilməsi

KOB-ların və xidmət sektorunun dayanıqlı inkişafı üçün institusional əməkdaşlıq mexanizmlərinin genişləndirilməsi.

### •Peşəkar kadr hazırlığı və insan kapitalının inkişafı

Xidmət, servis, IT, mühasibat, logistika, jurnalistika və mühəndislik sahələrində ixtisaslı kadrların hazırlanması.

### •Təlim, sertifikatlaşdırma və davamlı inkişaf proqramları

KOB-lar, turizm, hüquq, mühasibat və xidmət sektorları üçün sertifikatlaşdırılmış təlimlərin təşviqi.

### •Turizm sektorunun beynəlxalq inteqrasiyası və tanıtımı

Yerli turizm şirkətlərinin beynəlxalq sərgilərdə iştirakı, tanıtım və marketinq dəstəyi.

### •Regionlarda biznes və ticarət infrastrukturunun inkişafı

Regionlarda ticarət şəbəkələri, servis infrastrukturunu, satış və logistika imkanlarının genişləndirilməsi.

### •Qarabağ regionunun iqtisadi və sosial bərpası

Qarabağda ticarət, servis, tikinti materialları istehsalı və lokal iqtisadiyyatın dayanıqlı inkişafı.

### •İnnovasiya və ekoloji davamlılıq təşəbbüsləri

Təkrar emal, ekoloji texnologiyalar, karbon qazının emalı və yaşıl istehsal layihələrinin təşviqi.

### •İnnovativ layihələr və startap ekosisteminin dəstəklənməsi

Gənclər üçün startap qrantları, innovativ təşəbbüslər və yeni biznes modellərinin inkişafı.

### •İnnovasiya, IT və rəqəmsal transformasiya

Rəqəmsallaşmanın sürətləndirilməsi, IT mütəxəssislərinin hazırlanması və texnoloji əməkdaşlıqlar.

### •Logistika və bazar imkanlarına çıxışın genişləndirilməsi

KOB-lar üçün logistika, bazar araşdırması və beynəlxalq bazarlara çıxış imkanlarının artırılması.

### •Vergi, gömrük və maliyyə güzəştləri

Kiçik servis mərkəzləri və KOB-lar üçün vergi, kredit və maliyyə alətlərinin əlçatanlığının artırılması.

### •Yaradıcı, reklam və media sektorunun inkişafı

Yerli brendlər, reklam agentlikləri və media qurumları üçün innovasiya, tanıtım və dövlət dəstəyi.

### •Təhsil–biznes əməkdaşlığı və tətbiqi biliklərin artırılması

Təhsil müəssisələri ilə biznes subyektləri arasında praktiki əməkdaşlıq mexanizmlərinin yaradılması.

### •Hüquqi, institusional və etik mühitin yaxşılaşdırılması

Şəffaf prosedurlar, korrupsiyaya qarşı mühitin gücləndirilməsi və ədalətli tənzimləmə.

### •Biznes kommunikasiya platformaları və məlumat mübadiləsi

Biznes forumları, sərgilər, vahid informasiya platformaları və sektorlararası dialoqun genişləndirilməsi.

04

## Çarpaz Testlər

# Müəssisənin İşçi Sayına Görə Çarpaz Testlər

## 1. Azərbaycanca ümumi biznes mühitini necə qiymətləndirirsiniz?

		Çox əlverişli	Əlverişli	Neytral	Qismən əlverişli	Əlverişsiz
Müəssisənizdə neçə nəfər işçi çalışır?	1-10 (mikro)	0,0%	<b><u>77,8%</u></b>	18,1%	1,4%	2,8%
	11-50 (Kiçik)	7,7%	<b><u>92,3%</u></b>	0,0%	0,0%	0,0%
	51-250 (Orta)	3,8%	<b><u>69,2%</u></b>	23,1%	3,8%	0,0%

## 2. Son 3 ildə biznes mühitində dəyişiklikləri necə dəyərləndirirsiniz?

		Yaxşılaşma var	Qismən yaxşılaşıb	Neytral	Dəyişiklik yoxdur	Geriləmə var
Müəssisənizdə neçə nəfər işçi çalışır?	1-10 (mikro)	2,8%	30,6%	<b><u>62,5%</u></b>	1,4%	2,8%
	11-50 (Kiçik)	30,8%	<b><u>61,5%</u></b>	7,7%	0,0%	0,0%
	51-250 (Orta)	7,7%	<b><u>53,8%</u></b>	34,6%	0,0%	3,8%

### 3. Dövlət qurumları ilə münasibətlərinizi necə qiymətləndirirsiniz?

		Çox müsbət	Qismən müsbət	Neytral	Qismən mənfi	Çox mənfi
Müəssisəyinizdə neçə nəfər işçi çalışır?	1-10 (mikro)	6,9%	<b><u>73,6%</u></b>	16,7%	0,0%	2,8%
	11-50 (Kiçik)	6,9%	<b><u>73,6%</u></b>	16,7%	0,0%	2,8%
	51-250 (Orta)	0,0%	<b><u>65,4%</u></b>	30,8%	3,8%	0,0%

#### 4. Biznesinizin inkişafına ən çox mane olan amillər hansılardır? (bir neçəsini seçə bilərsiniz)

		Yoxlamaların çoxluğu	Bürokratik prosedurlar	Maliyyə resurslarına çıxışın məhdudluğu	Kommunal xidmətlərin bahalılığı	İnfrastruktur problemləri	Vergi yükü
Müəssisəniz də neçə nəfər işçi çalışır?	1-10 (mikro)	0,0%	0,0%	<b><u>94,4%</u></b>	23,6%	31,9%	25,0%
	11-50 (Kiçik)	0,0%	0,0%	<b><u>92,3%</u></b>	42,3%	11,5%	46,2%
	51-250 (Orta)	15,4%	34,6%	<b><u>69,2%</u></b>	26,9%	<b><u>69,2%</u></b>	38,5%

6. Əgər olubsa, hansı qurumlar tərəfindən? (bir neçəsini seçə bilərsiniz)

		Vergi orqanları	FHN	Əmək müfəttişliyi	Qida Təhlükəsizliyi Agentliyi	İqtisadiyyat Nazirliyi	Bələdiyyə orqanı	Digər
Müəssisənizdə neçə nəfər işçi çalışır?	1-10 (mikro)	5,6%	2,8%	0,0%	0,0%	0,0%	1,4%	<b><u>95,8%</u></b>
	11-50 (Kiçik)	38,5%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	<b><u>61,5%</u></b>
	51-250 (Orta)	<b><u>57,7%</u></b>	3,8%	30,8%	7,7%	19,2%	11,5%	15,4%

## 7. Yoxlama prosesi zamanı şəffaflyq səviyyəsini necə qiymətləndirirsiniz?

		Çox yüksək	Qənaətbəxş	Orta	Aşağı	Yoxlama prosesi olmayıb
Müəssisənizdə neçə nəfər işçi çalışır?	1-10 (mikro)	6,9%	16,7%	8,3%	2,8%	<b><u>65,3%</u></b>
	11-50 (Kiçik)	23,1%	<b><u>69,2%</u></b>	7,7%	0,0%	0,0%
	51-250 (Orta)	0,0%	<b><u>73,1%</u></b>	19,2%	0,0%	7,7%

## 8. Yoxlamalar zamanı məmur davranışını necə qiymətləndirirsiniz?

	Peşəkar və ədalətli	Qismən obyektiv	Neytral
Müəssisənizdə neçə nəfər işçi çalışır?			
1-10 (mikro)	16,7%	26,4%	<b><u>56,9%</u></b>
11-50 (Kiçik)	<b><u>50,0%</u></b>	<b><u>50,0%</u></b>	0,0%
51-250 (Orta)	11,5%	<b><u>61,5%</u></b>	26,9%

## 9. Yoxlamaların tezliyini necə qiymətləndirirsiniz?

		Tez-tez	Normal	Az	Ümumiyyətlə yoxlama olmayıb
Müəssisənizdə neçə nəfər işçi çalışır?	1-10 (mikro)	2,8%	<b><u>29,2%</u></b>	0,0%	68,1%
	11-50 (Kiçik)	0,0%	<b><u>96,2%</u></b>	0,0%	3,8%
	51-250 (Orta)	3,8%	<b><u>88,5%</u></b>	3,8%	3,8%

## 10. Yoxlamalarla bağlı əsas problem nədir?

		Uzun prosedurlar	Əlavə sənədləşmə tələbləri	Qeyri-şəffaf qərarlar	Müxtəlif qurumlar arasında koordinasiyanın olmaması	Digər
Müəssisənizdə neçə nəfər işçi çalışır?	1-10 (mikro)	<b><u>66,7%</u></b>	36,1%	4,2%	2,8%	25,0%
	11-50 (Kiçik)	30,8%	<b><u>65,4%</u></b>	0,0%	15,4%	15,4%
	51-250 (Orta)	53,8%	<b><u>73,1%</u></b>	19,2%	15,4%	0,0%

## 11. Yoxlamalar nəticəsində biznesinizə əlavə maliyyə yükü düşüb?

		Bəli	Qismən	Xeyr
Müəssisənizdə neçə nəfər işçi çalışır?	1-10 (mikro)	4,2%	33,3%	<b><u>62,5%</u></b>
	11-50 (Kiçik)	0,0%	<b><u>92,3%</u></b>	7,7%
	51-250 (Orta)	3,8%	<b><u>96,2%</u></b>	0,0%

## 12. Yoxlamalar biznesinizə mane olurmu?

		Bəli, ciddi maneədir	Qismən təsir edir	Əhəmiyyətli təsir etmir
Müəssisənizdə neçə nəfər işçi çalışır?	1-10 (mikro)	2,8%	15,3%	<b><u>81,9%</u></b>
	11-50 (Kiçik)	0,0%	3,8%	<b><u>96,2%</u></b>
	51-250 (Orta)	0,0%	<b><u>65,4%</u></b>	34,6%

## 15. Kommunal xidmətlərin qiymətləri nə dərəcədə əlverişlidir?

		Qismən əlverişli	Əlverişsiz
Müəssisənizdə neçə nəfər işçi çalışır?	1-10 (mikro)	<b><u>83,3%</u></b>	16,7%
	11-50 (Kiçik)	<b><u>96,2%</u></b>	3,8%
	51-250 (Orta)	<b><u>88,5%</u></b>	11,5%

## 18. Müştəri xidmətlərinin səviyyəsi:

		Yüksək səviyyədə	Qənaətbəxş	Zəif
Müəssisənizdə neçə nəfər işçi çalışır?	1-10 (mikro)	5,6%	<b><u>81,9%</u></b>	12,5%
	11-50 (Kiçik)	11,5%	<b><u>88,5%</u></b>	0,0%
	51-250 (Orta)	0,0%	<b><u>96,2%</u></b>	3,8%

## 19. Vergi siyasətinin ədalətliliyini necə qiymətləndirirsiniz?

		Ədalətli və şəffaf	Qismən ədalətli	Qeyri-bərabər
Müəssisənizdə neçə nəfər işçi çalışır?	1-10 (mikro)	33,3%	<b><u>63,9%</u></b>	2,8%
	11-50 (Kiçik)	<b><u>92,3%</u></b>	7,7%	0,0%
	51-250 (Orta)	7,7%	<b><u>88,5%</u></b>	3,8%

## 20. Bank və maliyyə resurslarına çıxış imkanlarınız:

		Çətin	Yeterli	Qismən asan
Müəssisənizdə neçə nəfər işçi çalışır?	1-10 (mikro)	2,8%	<b><u>86,1%</u></b>	11,1%
	11-50 (Kiçik)	0,0%	<b><u>92,3%</u></b>	7,7%
	51-250 (Orta)	0,0%	34,6%	<b><u>65,4%</u></b>

## 21. Dövlətin KOB-lara dəstək proqramlarından xəbərdarsınız mı?

		Bəli, istifadə edirəm	Bəli, amma istifadə etmirəm	Xeyr, məlumatım yoxdur
Müəssisənizdə neçə nəfər işçi çalışır?	1-10 (mikro)	0,0%	<b><u>54,2%</u></b>	45,8%
	11-50 (Kiçik)	11,5%	<b><u>80,8%</u></b>	7,7%
	51-250 (Orta)	0,0%	<b><u>92,3%</u></b>	7,7%

24. Rəqəmsal xidmətlər (e-taxes, e-gov, onlayn icazə sistemləri və s.) səviyyəsindən nə dərəcədə məmnunsunuz?

		Çox məmnunam	Qismən məmnunam
Müəssisənizdə neçə nəfər işçi çalışır?	1-10 (mikro)	22,2%	<b><u>77,8%</u></b>
	11-50 (Kiçik)	<b><u>73,1%</u></b>	26,9%
	51-250 (Orta)	34,6%	<b><u>65,4%</u></b>

## 25. Rəqəmsal platformalarla işləməkdə əsas çətinlikləriniz nələrdir?

	Texniki bilik çatışmazlığı	İnternet keyfiyyəti	Sistem xətaları	Uyğun proqramların olmaması	
Müəssisənizdə neçə nəfər işçi çalışır?	1-10 (mikro)	31,9%	94,4%	<b><u>98,6%</u></b>	4,2%
	11-50 (Kiçik)	42,3%	96,2%	<b><u>100,0%</u></b>	0,0%
	51-250 (Orta)	26,9%	61,5%	<b><u>80,8%</u></b>	15,4%

## 26. Sizcə biznes mühitinin yaxşılaşdırılması üçün əsas prioritet istiqamətlər hansılardır?

	Vergi və gömrük islahatları	İnzibati prosedurların sadələşdirilməsi	KOB-lar üçün maliyyə dəstəyinin artırılması	Hüquqi müdafiə mexanizmlərinin gücləndirilməsi	Rəqəmsallaşmanın inkişafı və təşviqi	Regionlarda biznes mühitinin inkişafı	
Müəssisənizdə neçə nəfər işçi çalışır?	1-10 (mikro)	54,2%	51,4%	54,2%	5,6%	<b><u>88,9%</u></b>	36,1%
	11-50 (Kiçik)	30,8%	26,9%	57,7%	3,8%	<b><u>80,8%</u></b>	76,9%
	51-250 (Orta)	38,5%	<b><u>73,1%</u></b>	46,2%	34,6%	65,4%	50,0%



04

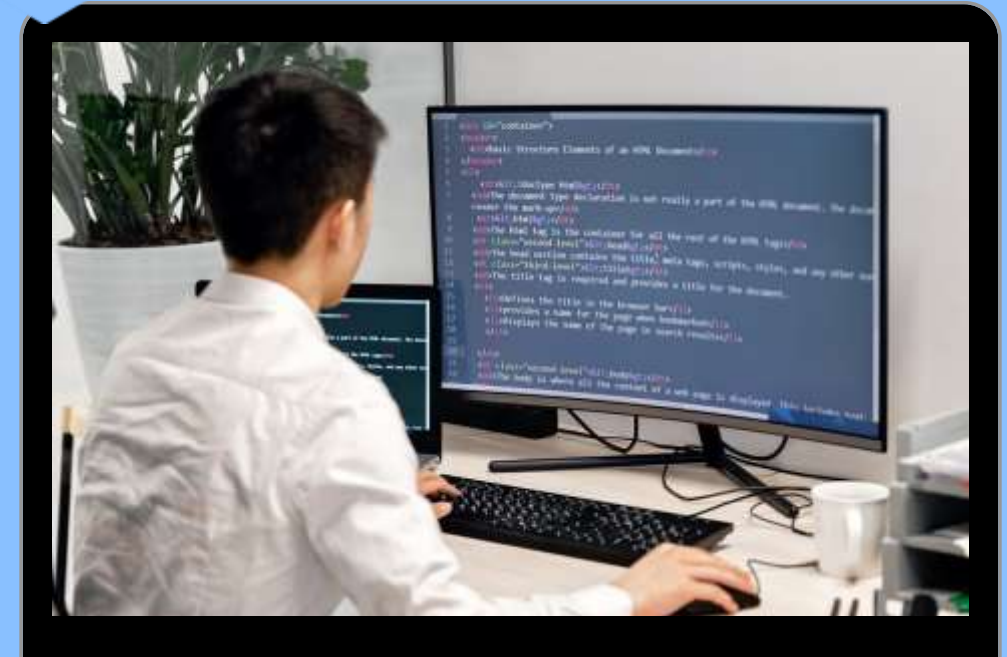
Təhlillərə  
Uyğun Müvafiq  
Təkliflər

# KOB Subyektlərinin Biznes Mühitindən Məmnunluq Səviyyəsinin Ölçülməsi

Təklif

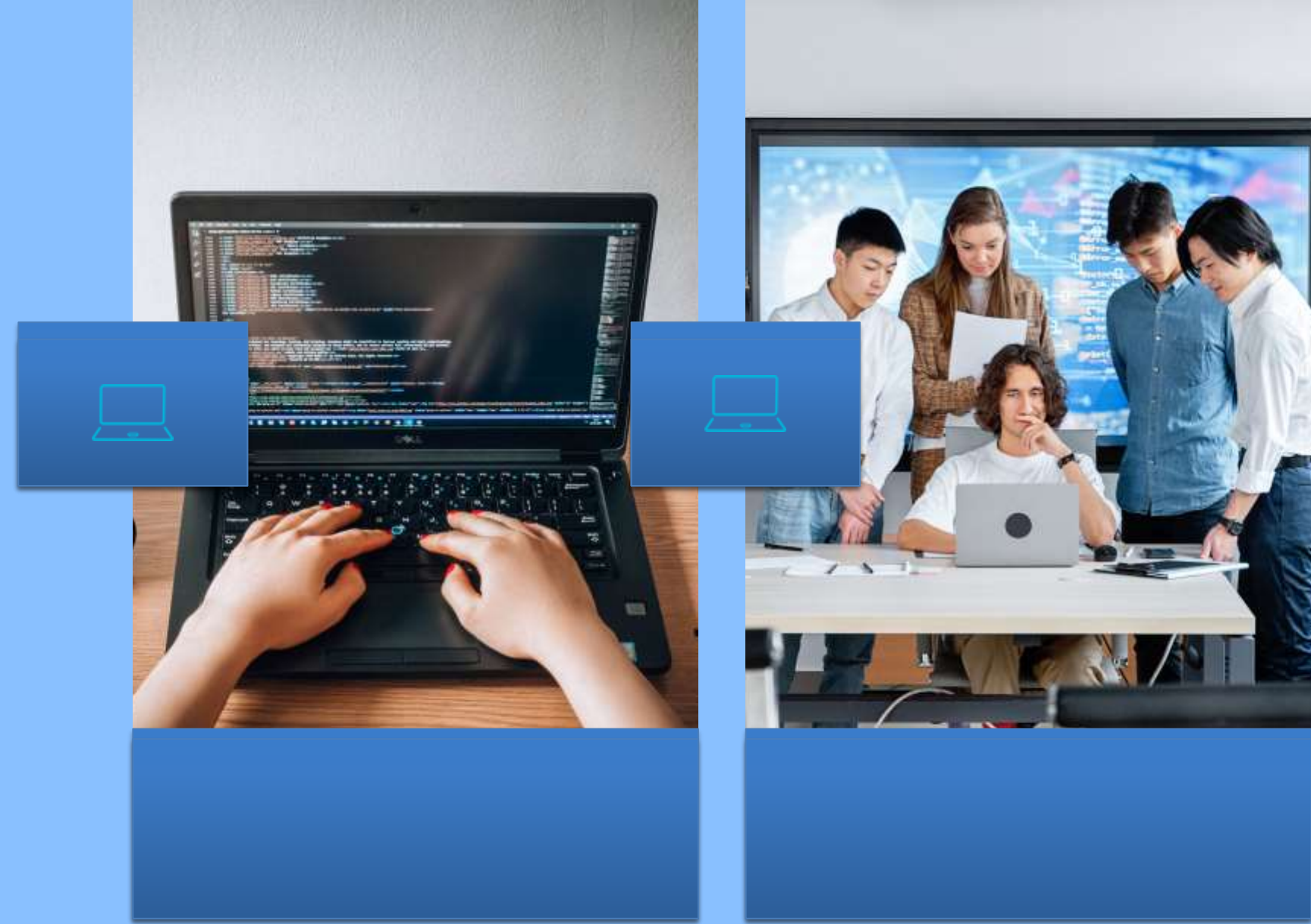
1

Sorğu nəticələrinə əsasən KOB-lar üçün diferensiallaşdırılmış dəstək mexanizmləri yaradılmalıdır. Bunlar mikro və kiçik sahibkarlıq subyektləri üçün sadələşdirilmiş vergi və hesabatlar, mikro-qrantlar, təlimlər şəklində orta sahibkarlıq subyektləri üçün işə ixrac və investisiya yönümlü ixtisaslaşmış proqramlar hazırlanmalıdır.



# KOB Subyektlərinin Biznes Mühitindən Məmnunluq Səviyyəsinin Ölçülməsi

KOB-lar üçün biznes mühiti ilə bağlı şəffaflıq, məlumatlılıq və kommunikasiya gücləndirilməlidir. KOB-lara yönəlik rüblük hesabatları, islahat nəticələrini əhatə edən "Biznes Mühiti Məlumat Paneli"nin hazırlanması məqsədəuyğundur.



# KOB Subyektlərinin Biznes Mühitindən Məmnunluq Səviyyəsinin Ölçülməsi

Təklif

3

KOB-lar üçün gücləndirilmiş maliyyə çıxışı proqramlarının hazırlanması lazımdır. Bura mikro kreditlər, qrant və kiçik investisiya paketləri daxil edilməlidir.



# KOB Subyektlərinin Biznes Mühitindən Məmnunluq Səviyyəsinin Ölçülməsi

Təklif

4

İnfrastruktur və vergi yükünün azaldılmasına yönəlik sistemli islahat paketinin hazırlanması məqsədəuyğundur. Burada vergi inzibatçılığı və hesabat prosedurlarının sadələşdirilməsi, sənaye zolaqlarına çıxış, logistika kimi infrastruktur dəstəyi proqramları hazırlanmalıdır.



# KOB Subyektlərinin Biznes Mühitindən Məmnunluq Səviyyəsinin Ölçülməsi

Təklif

5

Dövlət qurumları ilə münasibətlərin optimallaşdırılması və xidmət keyfiyyətinin artırılması məqsədəuyğundur. Burada KOB xidmətləri üçün “tez cavab mexanizmi”, Dövlət-KOB dialoq platformalarının gücləndirilməsi (rüblük göstərişlər, sahəvi dinləmələr), KOB-lar üçün operativlik və cavab müddətinin normalaşdırılmasını əhatə edən “KOB-lar üçün Dövlət Xidmətləri Standartları” formalaşdırıla bilər.



# KOB Subyektlərinin Biznes Mühitindən Məmnunluq Səviyyəsinin Ölçülməsi

KOB-larda şəffaflıq hissini zəif olması səbəbiylə yoxlamaların tam rəqəmsallaşdırılması və vahid "Yoxlamaların Reyestri" tətbiq edilə bilər. Yoxlama nəticələri avtomatik olaraq KOB-un şəxsi kabinetində görünməlidir. Yoxlama müddəti, səbəbi, nəticəsi və yoxlamanı aparan məmurun adı sistemdə əks olunmalıdır.



# KOB Subyektlərinin Biznes Mühitindən Məmnunluq Səviyyəsinin Ölçülməsi

Təklif

7

Neytral cavabların azaldılması, peşəkar və ədalətli göstəricisinin yüksəlməsi üçün məmur davranışlarını nizamlayan vahid etik kodeksin hazırlanması və KOB Xidməti Standartlarının tətbiqi məqsədəuyğundur. Məmurlar üçün davranış və ünsiyyət üzrə təlimlər təşkil edilməlidir.



# KOB Subyektlərinin Biznes Mühitindən Məmnunluq Səviyyəsinin Ölçülməsi

Təklif

8

KOB-ların narahatlığının azaldılması, məmur davranışlarında neytrallığın ortadan qaldırılması üçün "Riskə əsaslanan yoxlama modeli"nin tətbiq edilməsi məqsəduyğun olardı.



RISK

# KOB Subyektlərinin Biznes Mühitindən Məmnunluq Səviyyəsinin Ölçülməsi



## Təklif 9

Bütün yoxlamalar üçün vahid rəqəmsal portal yaradılmalı, yoxlamanın məqsədi, tələb edilən sənədlər və müddət əvvəlcədən elektron şəkildə bildirilən standart proses olmalıdır.

## Təklif 10

Yoxlama müddəti qanunvericiliklə maksimum müddət limiti ilə məhdudlaşdırılmalıdır.

## Təklif 11

Sənədləşmə tələbləri minimum paket prinsipi ilə standartlaşdırılmalı, artıq tələb edilən sənədlər ləğv edilməlidir.

## Təklif 12

KOB-lar üçün "düzgün sahibkar" statusu tətbiq edilsin. Vergi və inzibati öhdəlikləri pozmayanlara daha az yoxlama tətbiq edilməlidir.

# KOB Subyektlərinin Biznes Mühitindən Məmnunluq Səviyyəsinin Ölçülməsi

Təklif

13

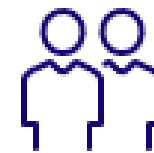
Vergi əməkdaşları üçün vahid kommunikasiya və izah standartı tətbiq olunmalıdır ki, sahibkarlara verilən məlumatlar bütün ölkə üzrə eyni və qeyri-ziddiyyətli olsun.



Təklif

14

Vergi əməkdaşlarının fəaliyyətinin qiymətləndirilməsi üçün sahibkar məmnuniyyəti sorğuları rəsmi mexanizmə çevrilməli; nəticələr üzrə motivasiya/yenidən təlim tətbiq olunmalıdır.



# KOB Subyektlərinin Biznes Mühitindən Məmnunluq Səviyyəsinin Ölçülməsi

Təklif

15

Banklarda KOB-lar üçün az sənəd və qısa müddətlə “sadələşdirilmiş kredit qiymətləndirmə paketi” tətbiq olunmalıdır.



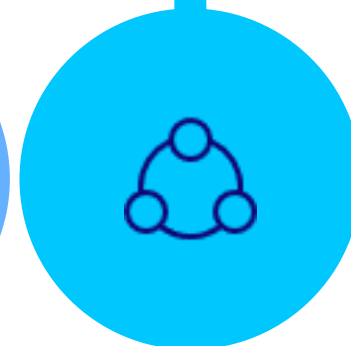
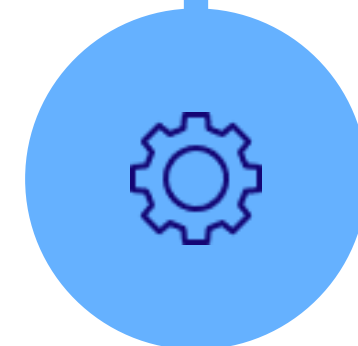
Təklif

16

KOB-lar üçün faktoring, lizinq, kütləvi maliyyələşmə (crowdfunding) kimi alternativ mexanizmlər dövlət dəstəyi ilə genişləndirilə bilər.



# KOB Subyektlərinin Biznes Mühitindən Məmnunluq Səviyyəsinin Ölçülməsi



17

Təklif

Dövlətin KOB-lara olan dəstək proqramlar materialları sadə dildə hazırlanmalıdır.

18

Təklif

Yerli səviyyədə seminarlar, vebinarlar, "KOB-a dəstək günləri"nin təşkili məqsədəuyğun olardı.

19

Təklif

KOB-ların ehtiyaclarına uyğunlaşdırılmış yeni dəstək paketlərinin hazırlanması və proqramların effektivliyinə dair mütəmadi monitoring və KOB-ların rəyinə əsaslanan yenilənmə sistemi təşkil edilməlidir.

# KOB Subyektlərinin Biznes Mühitindən Məmnunluq Səviyyəsinin Ölçülməsi



## Təklif 20

Rəqəmsal KOB platformalarının 24/7 texniki monitoring və proaktiv təmir sistemi qurulmalıdır.



## Təklif 21

KOB-ların yerləşdiyi regionlarda sabit və sürətli internet təminatı olmalıdır.



## Təklif 22

Mikro, kiçik və orta sahibkarlar üçün platforma istifadəsi, e-hesabatlar, ödəniş və müraciət prosesləri üzrə modullu onlayn təlim və vebinarlar təşkil edilməlidir.

# KOB Subyektlərinin Biznes Mühitindən Məmnunluq Səviyyəsinin Ölçülməsi

Təklif

23

Hər üç KOB subyektləri üçün prioritet sahələr yuxarıda qeyd edilən 22 təkliflə bərabər qiymətləndirilərək KOB-lara maliyyə dəstəyi artırılmalı və inzibati prosedurlar sadələşdirilməlidir.





# Təşəkkürlər