



KOB SUBYEKTLƏRİNİN BİZNES YÖNÜMLÜ TƏLİM EHTİYACLARININ MÜƏYYƏN EDİLMƏSİ



MÜNDƏRİCAT



01

Sorğu Haqqında Ümumi
Məlumat



02

Sorğu Üzrə
Respondentlər
Haqqında Ümumi
Məlumat



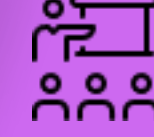
03

Sorğunun Nəticələri



04

Çarpaz Testlər



05

Təhlillərə Uyğun
Müvafiq Təkliflər



01

SORĞU HAQQINDA ÜMUMİ MƏLUMAT

SORĞU HAQQINDA ÜMUMİ MƏLUMAT



KOBİA

Azərbaycan Respublikasının
Kiçik və Orta Biznesin
İnkişafı Agentliyi



GMB Klaster Konsaltinq

Sorğu KOBİA-nın sifarişi
əsasında «GMB Klaster
Konsaltinq» MMC şirkəti
tərəfindən keçirilmişdir.

SORĞU HAQQINDA ÜMUMİ MƏLUMAT



SORĞUNUN MƏQSƏDİ

KOB subyektlərinin biznes yönümlü təlim ehtiyaclarının müəyyən edilməsi məqsədi ilə keçirilmişdir.



SORĞUNUN HƏDƏFİ

Sorğunun hədəfi mikro, kiçik və orta sahibkarlıq müəssisələridir.



KEÇİRİLMƏ METODOLOGİYASI

Sorğuda anket metodu tətbiq edilmişdir.



RESPONDENTLƏRİN ÜMUMİ SAYI

Sorğuda 116 KOB subyekti iştirak etmişdir.



SORĞUNUN ƏHATƏ ETDİYİ DÖVR

31.10.2025 – 07.12.2025 dövrlərini əhatə edir.

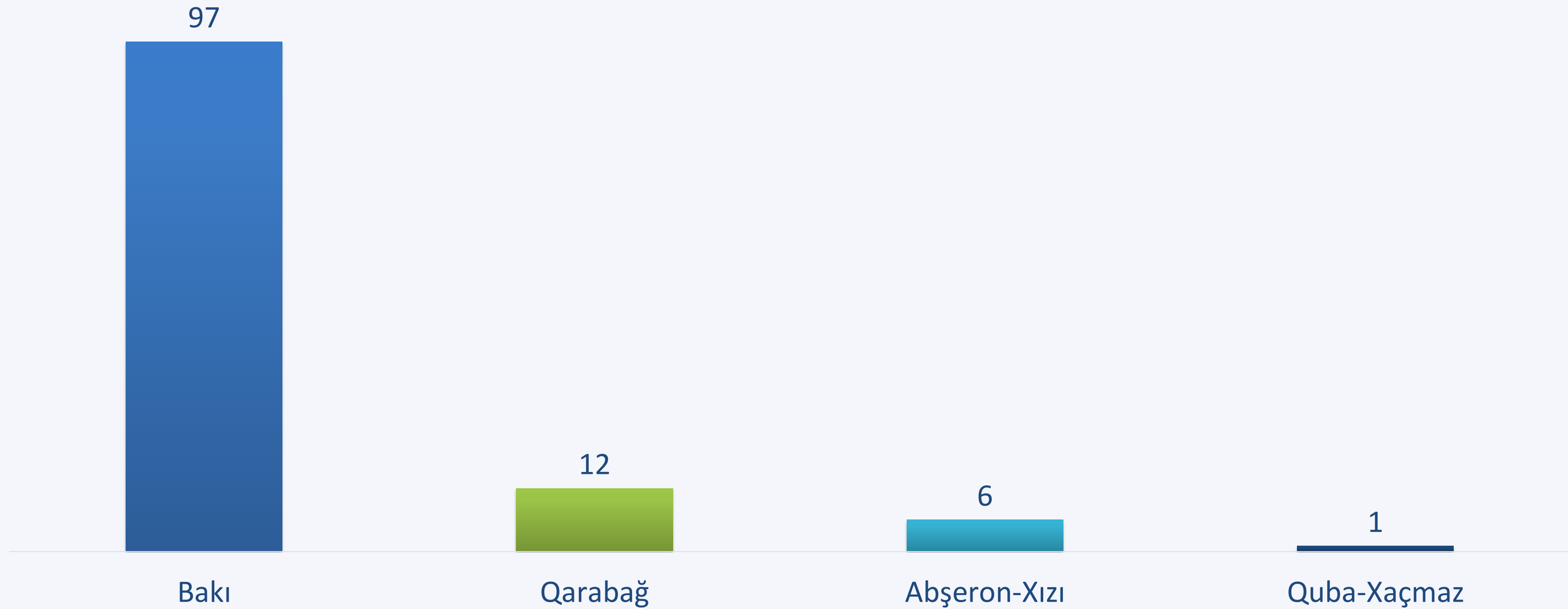


02

Respondentlər Haqqında Ümumi Məlumat

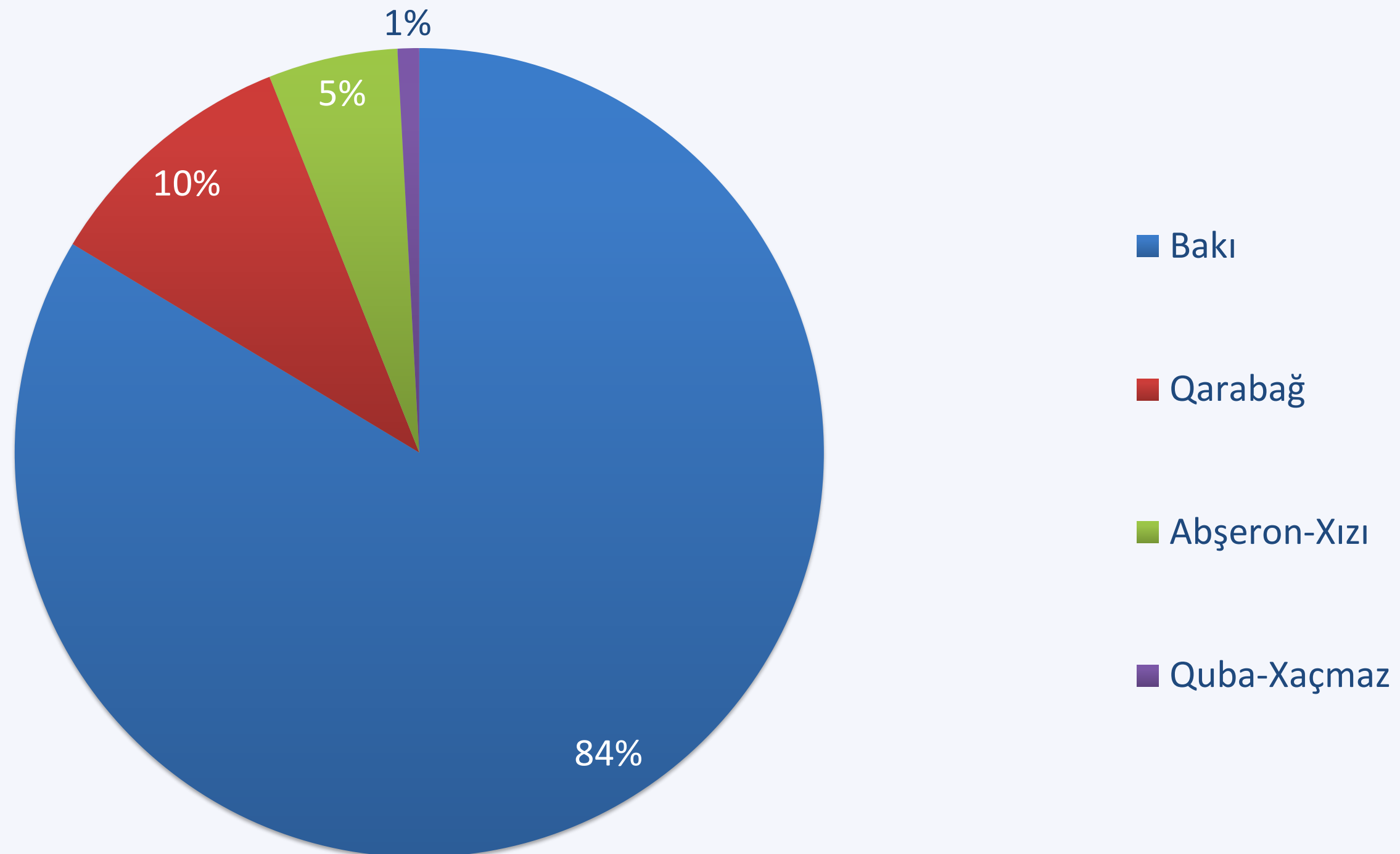
01

Müəssisənin fəaliyyət göstərdiyi iqtisadi rayon (Rəqəmlərlə)



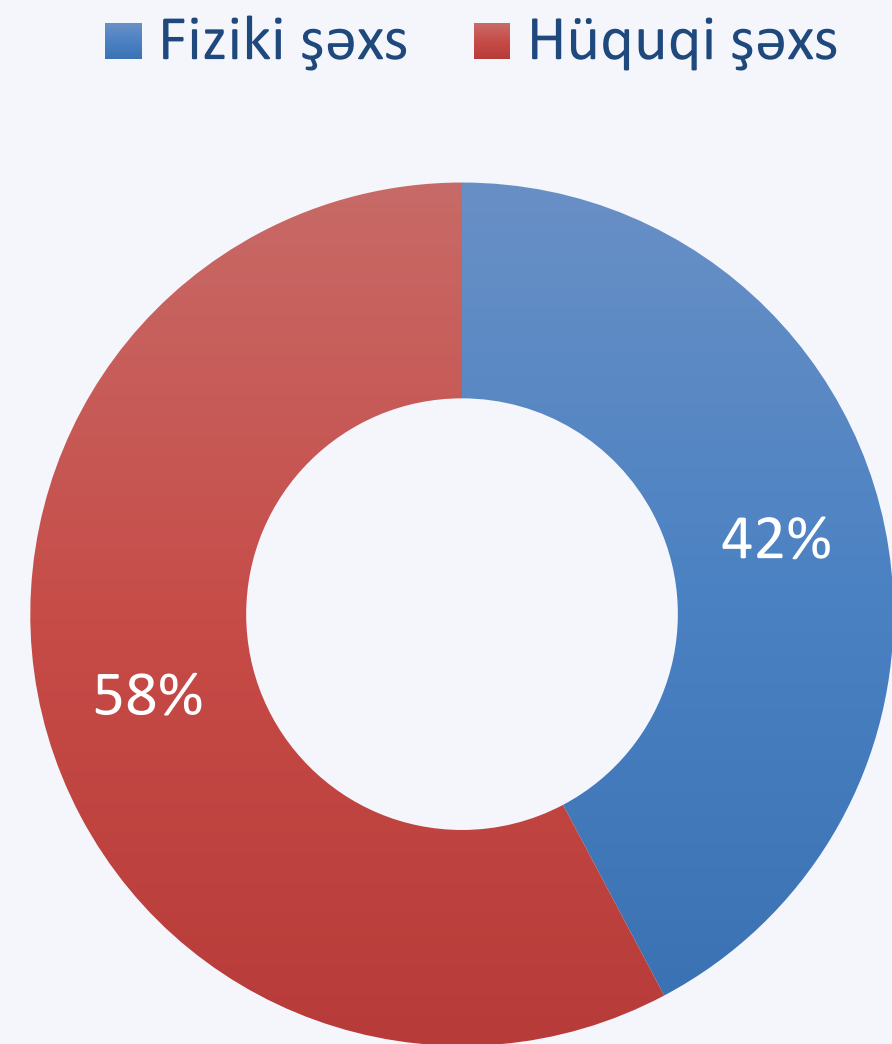
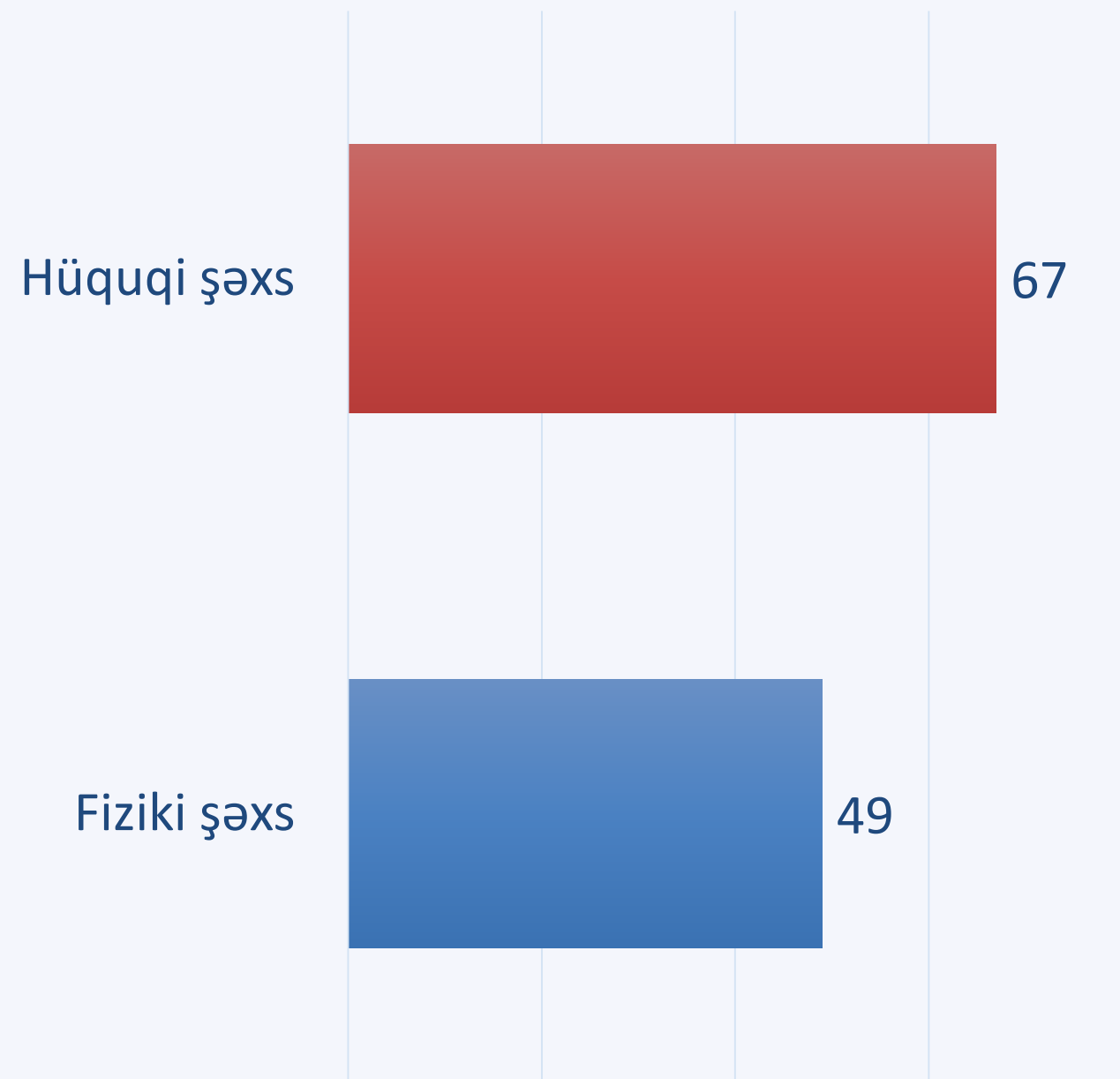
01

Müəssisənin fəaliyyət göstərdiyi iqtisadi rayon (Faizlərlə)



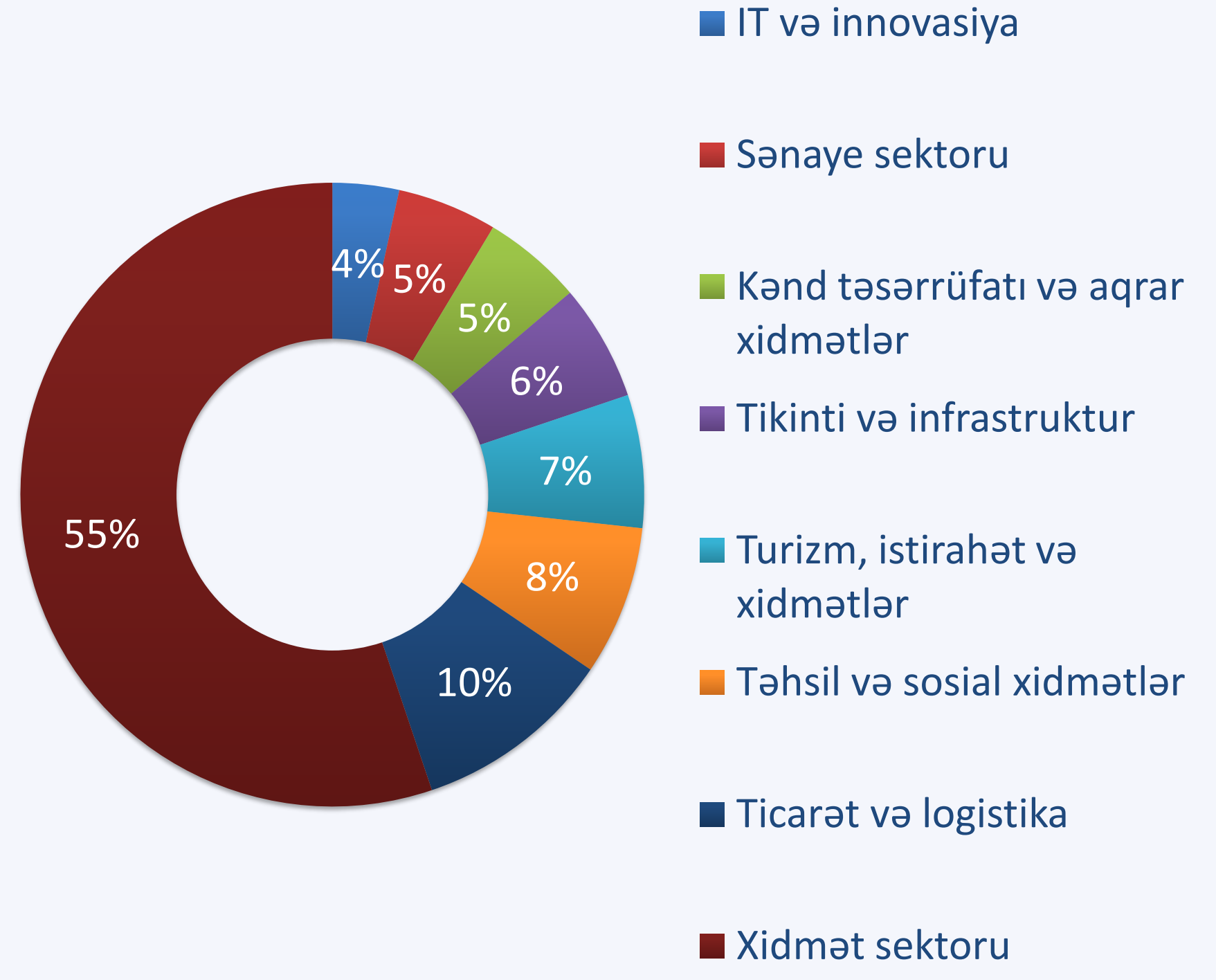
02

Hüquqi statusu



03

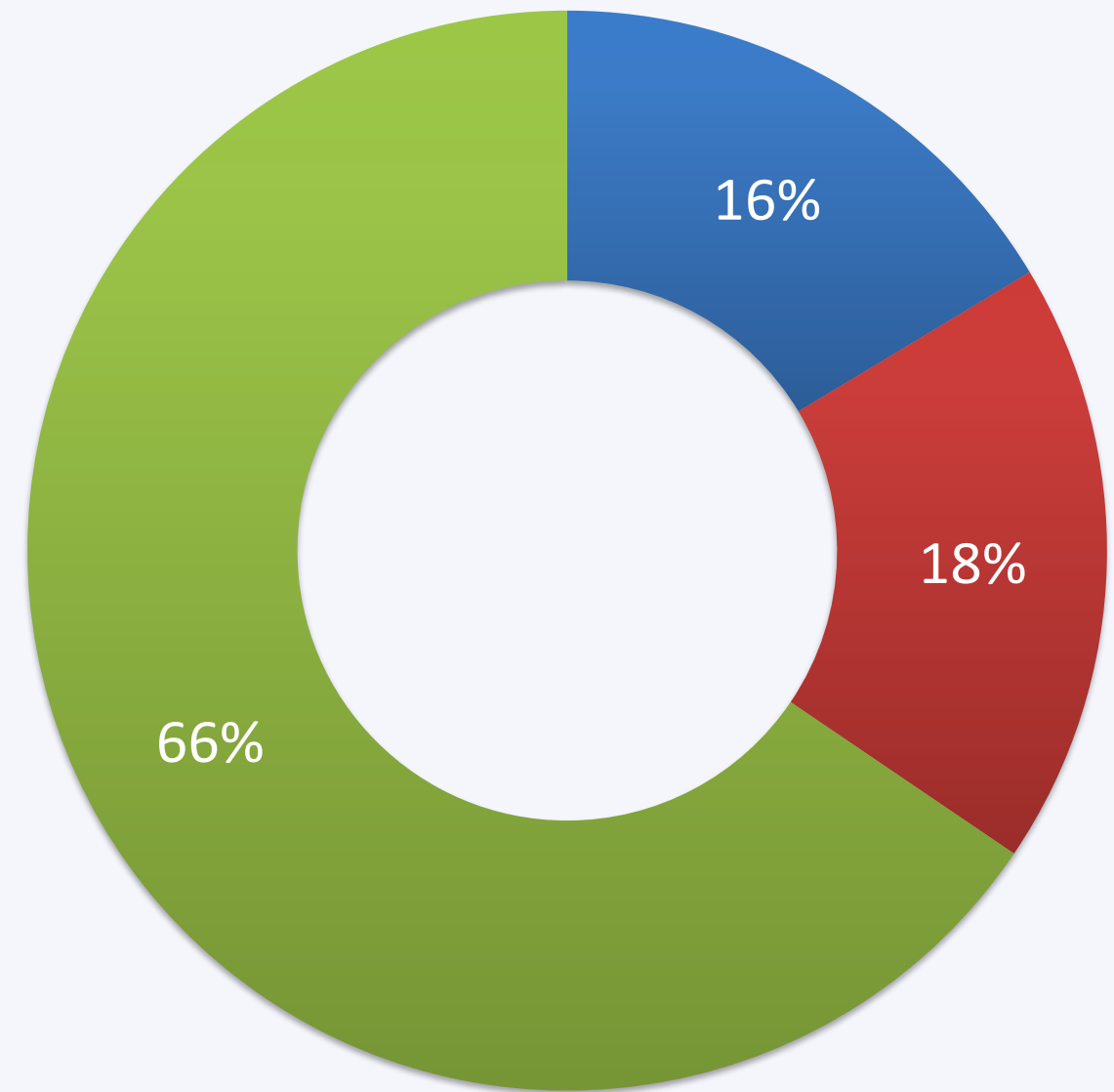
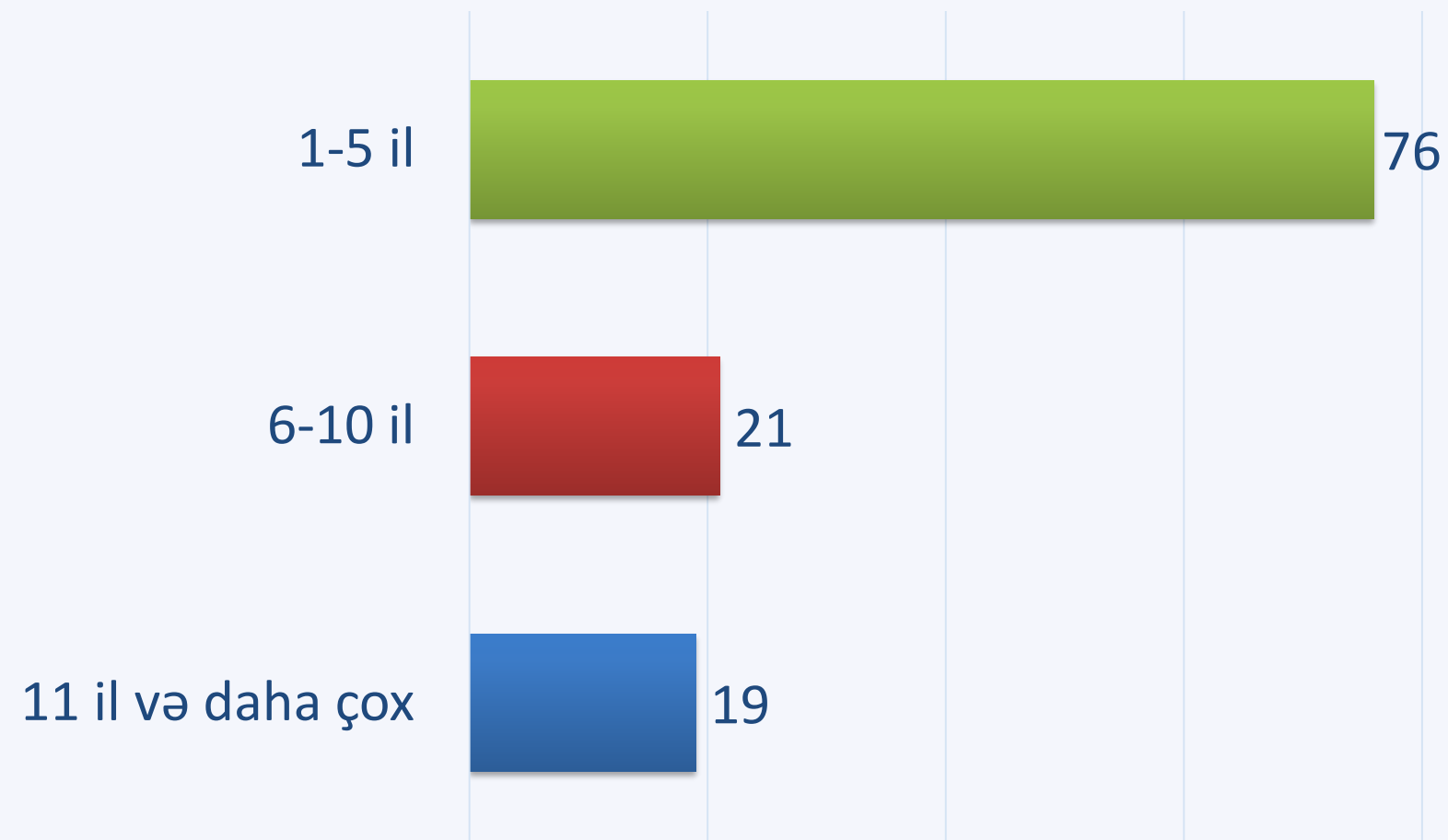
Fəaliyyət sahəsi





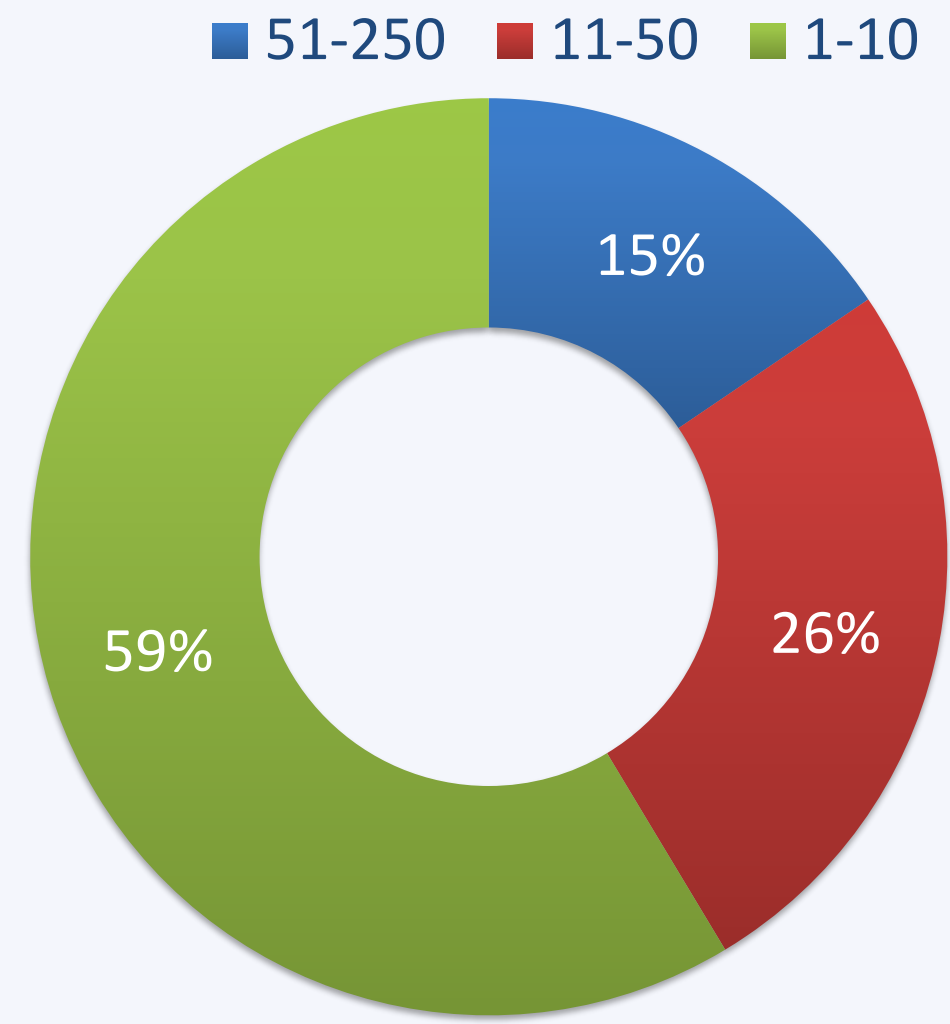
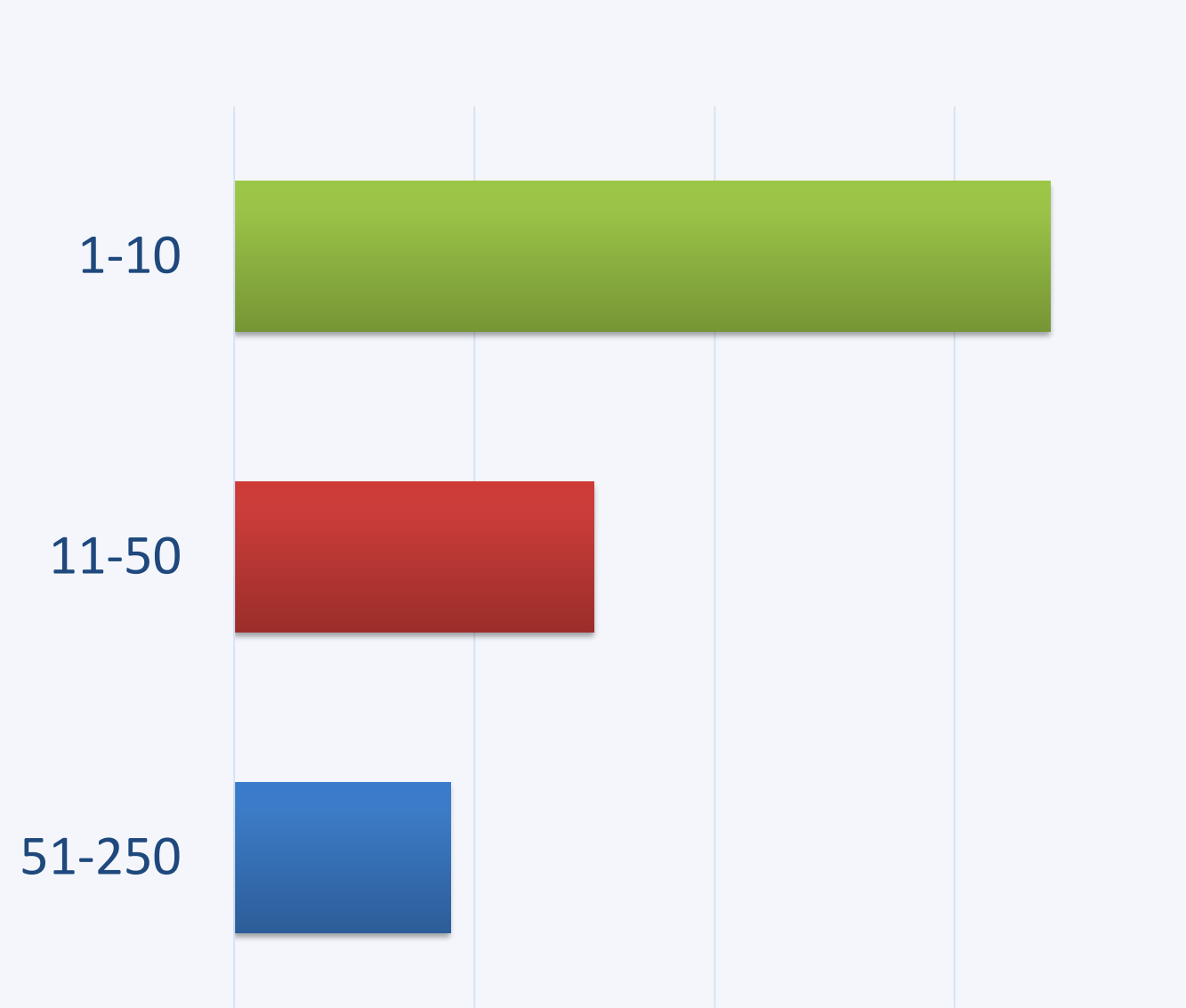
Müəssisəniz neçə ildir fəaliyyət göstərməkdədir?

■ 11 il və daha çox ■ 6-10 il ■ 1-5 il



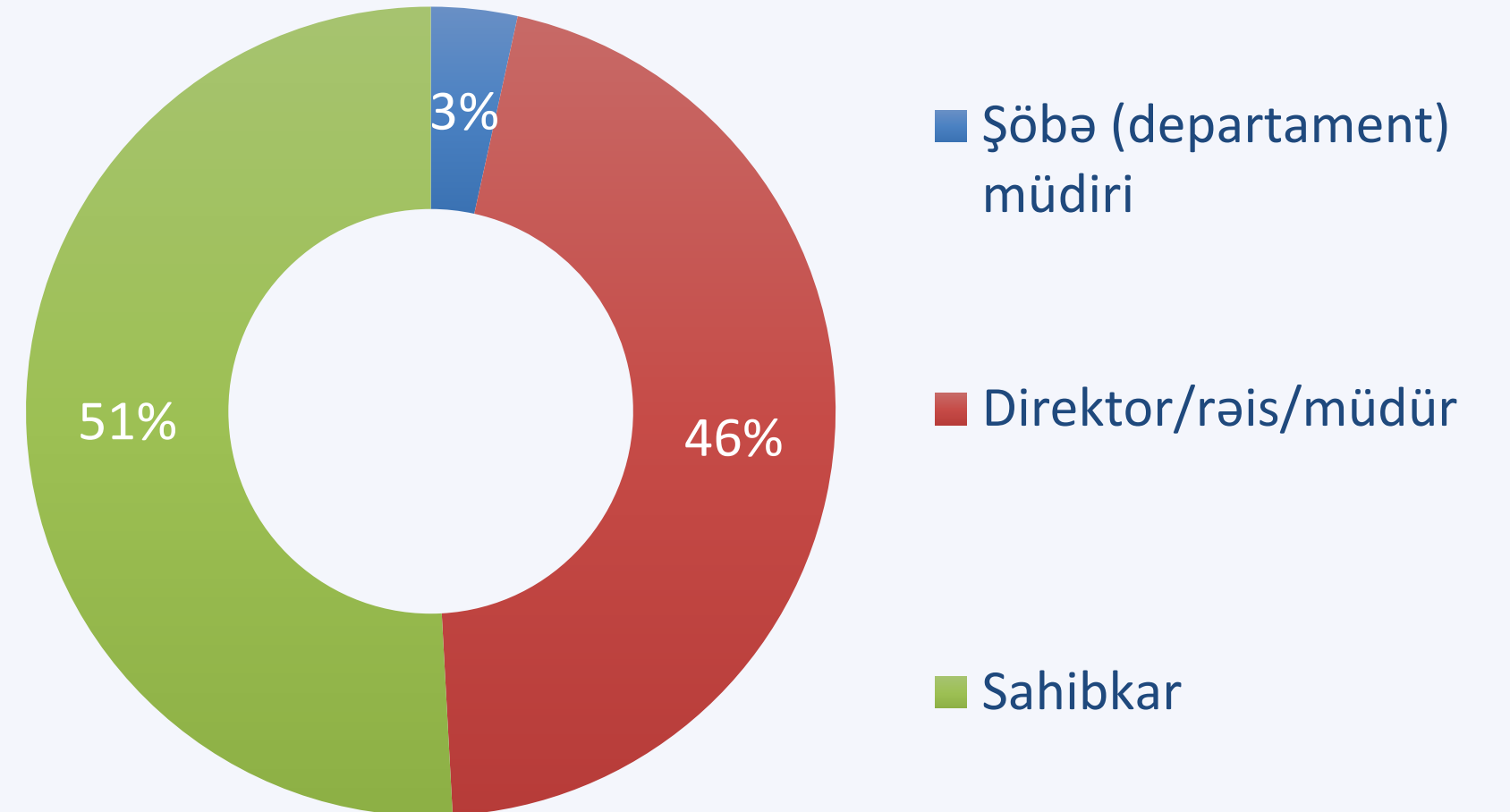
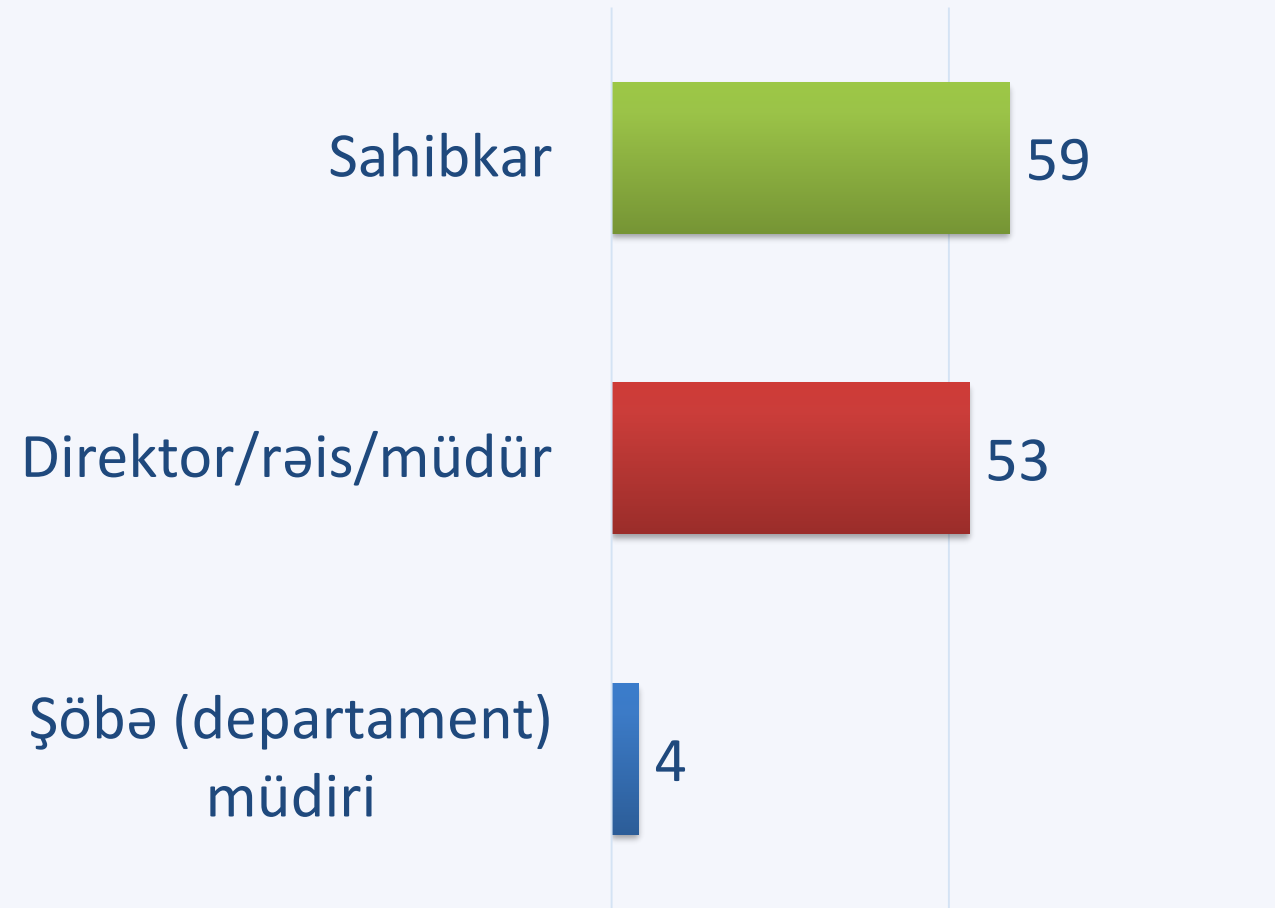


Müəssisənizdə neçə nəfər işçi çalışır?



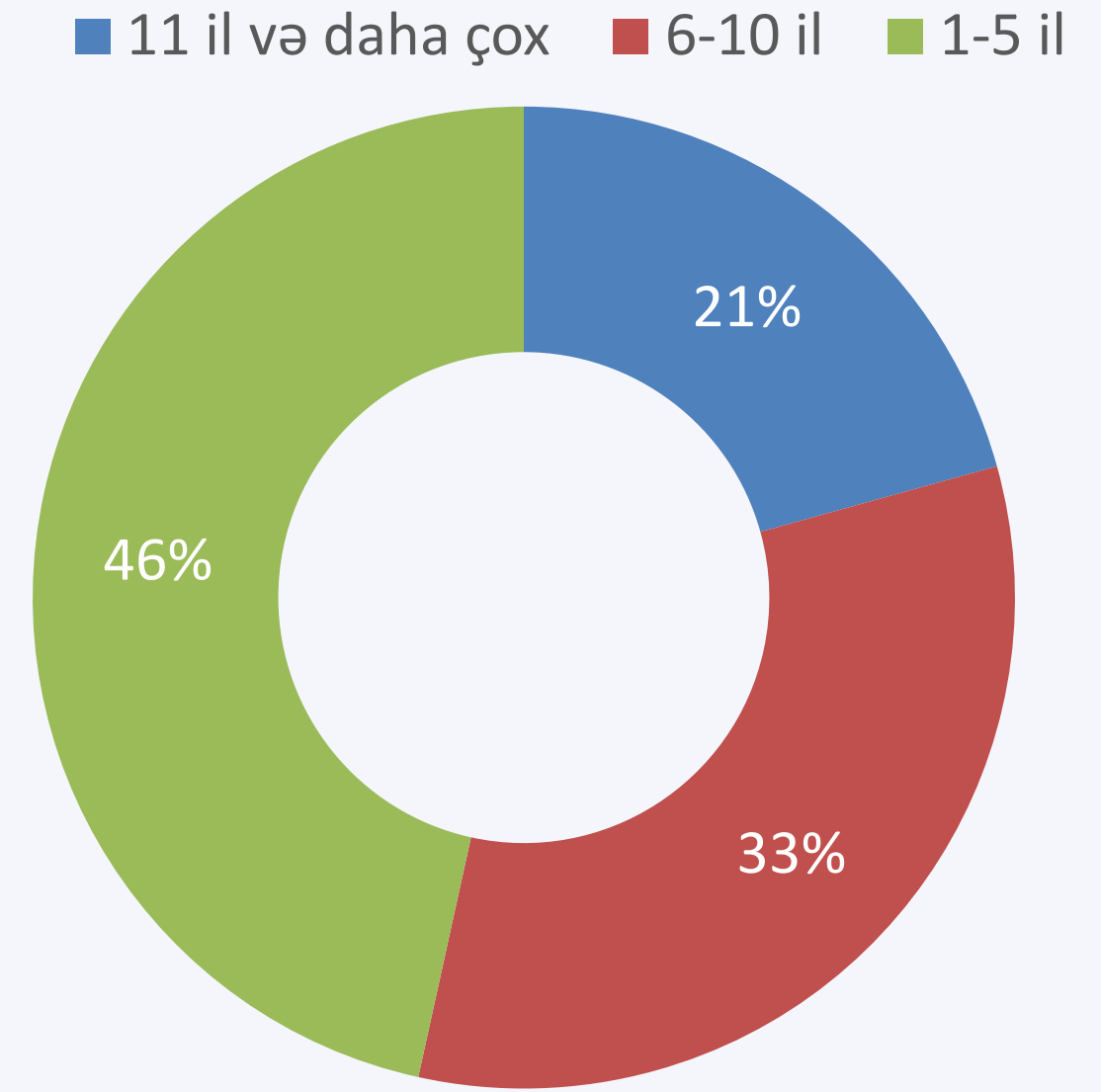
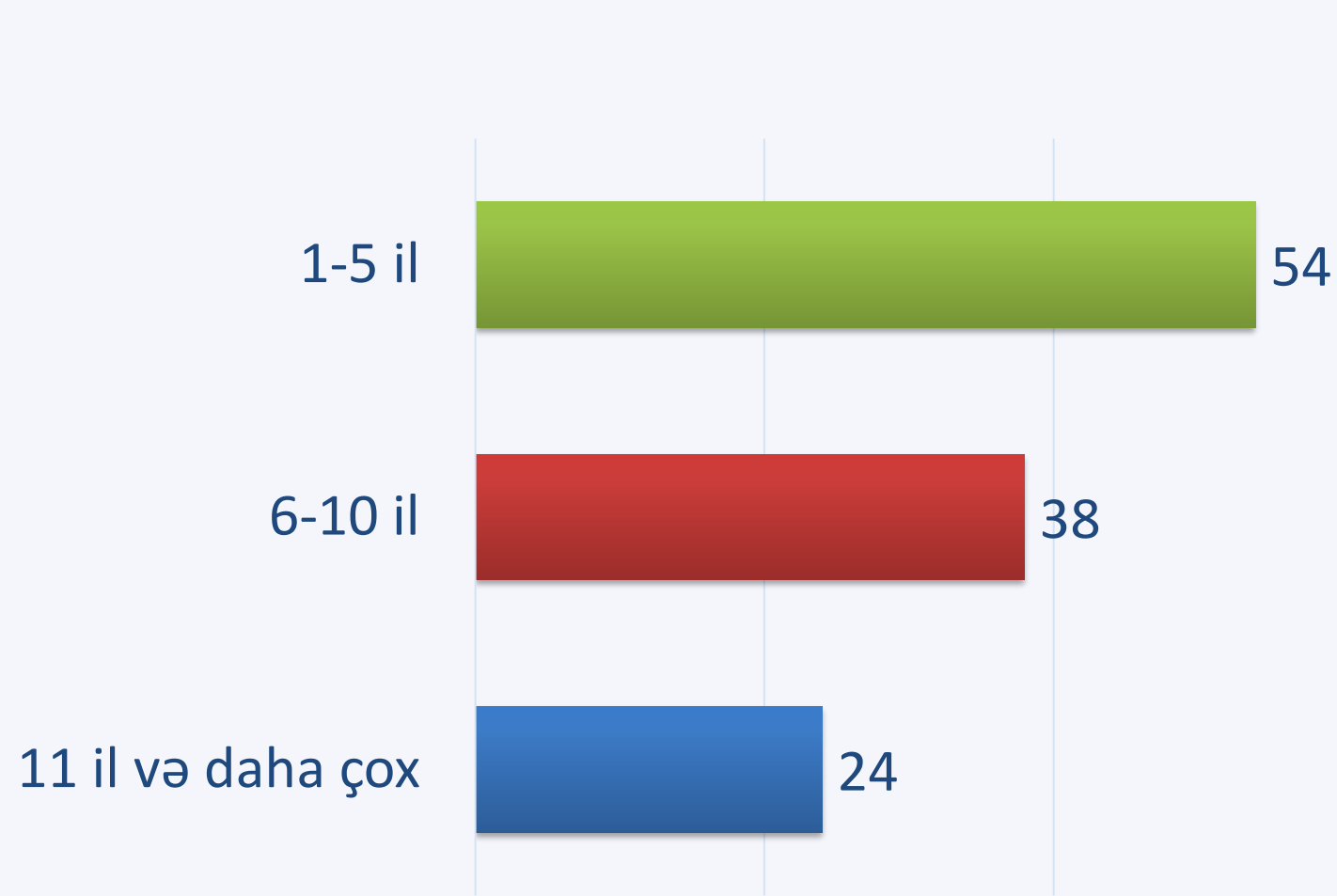
06

Sorğuda iştirak edən



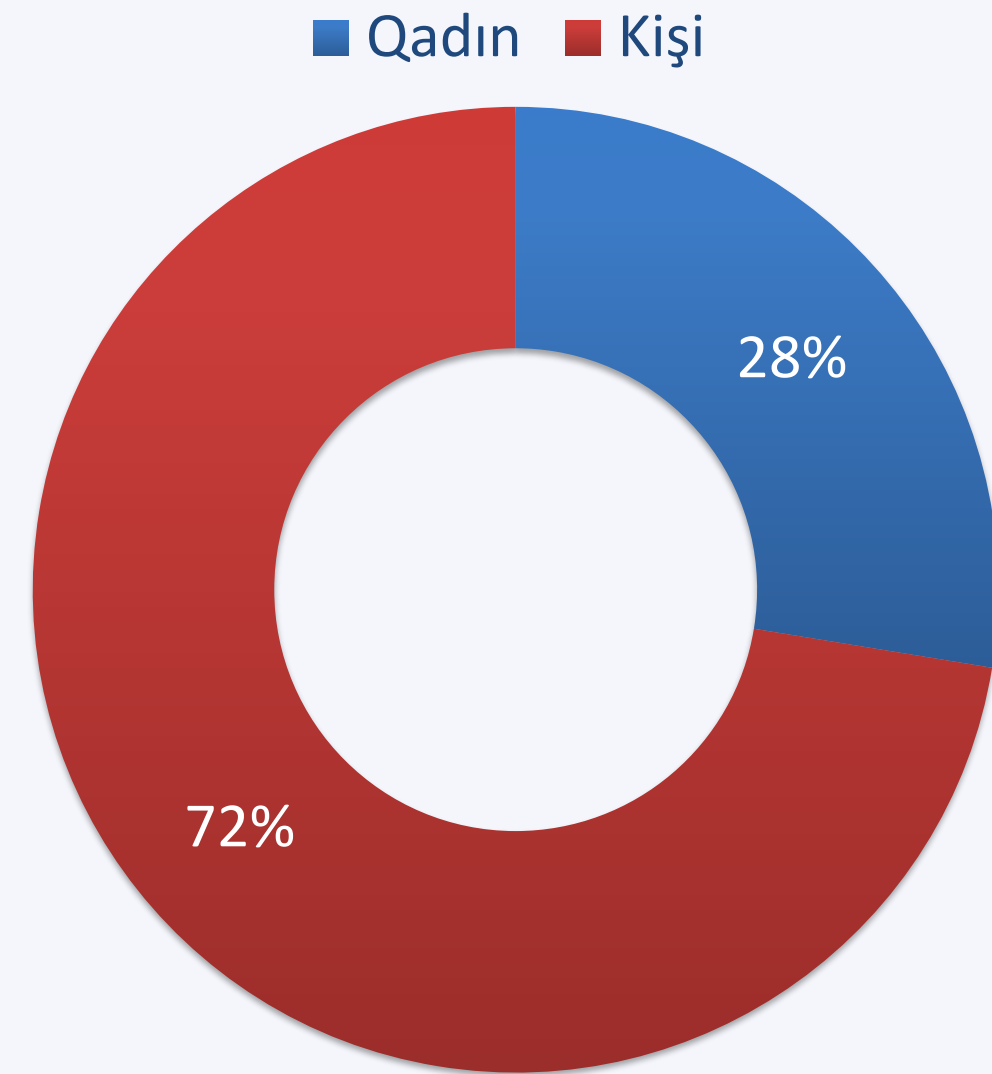
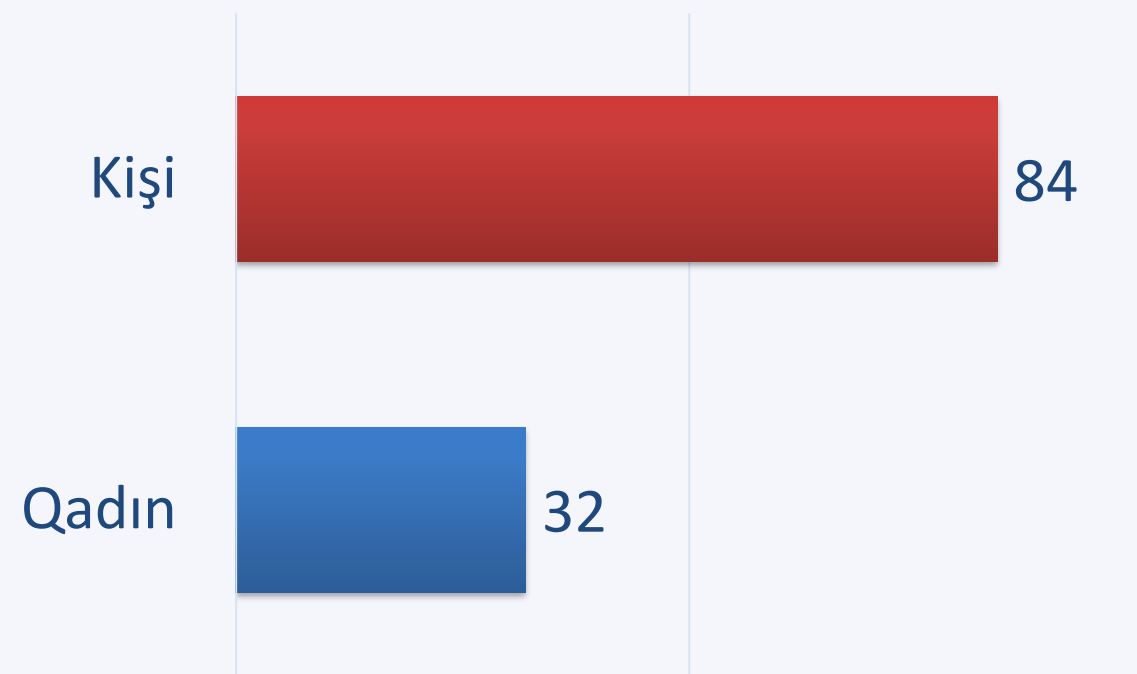


Sahibkarlıq fəaliyyətində idarəetmə təcrübəniz nə qədərdir?



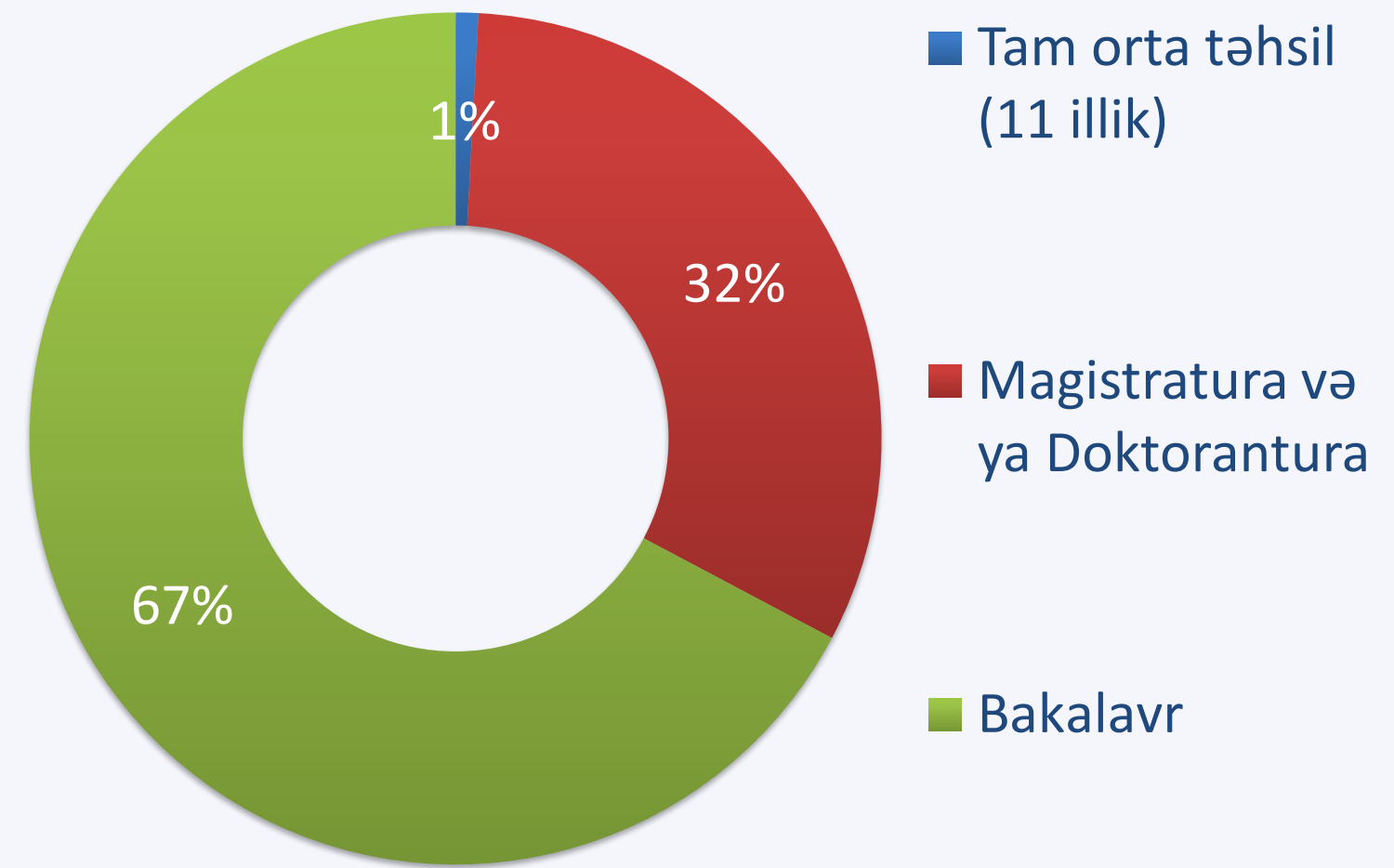


Cins





Təhsil





03

Sorğunun Nəticələri

01

Hazırda ən çox ehtiyac duyduğunuz təlim sahəsi hansıdır (bir neçə cavab verilə bilər)?

Təlim sahəsi	Say	Faiz
Biznes idarəçiliyi	19	9,6%
Marketinq və satış	45	22,8%
Maliyyə və mühasibatlıq	33	16,8%
Rəqəmsal bacarıqlar (IT, sosial media, e-ticarət)	27	13,7%
Hüquq və vergi məsələləri	28	14,2%
İxrac və beynəlxalq bazarlara çıxış	18	9,1%
İnsan resursları və liderlik	14	7,1%
Startup və innovasiya bacarıqları	5	2,5%
Digər	8	4,1%

02

Təlimlərə qatılmaqda əsas məqsədiniz nədir? (bir neçə cavab verilə bilər)?

Təlimlərə qatılmaqda əsas məqsəd	Say	Faiz
Mövcud biznesi təkmilləşdirmək	72	32,4%
Yeni biznes ideyaları qazanmaq	84	37,8%
Şəxsi inkişaf	46	20,7%
Şəbəkələşmə (networking)	20	9,0%

03

Hazırda şirkətinizdə təlimlərlə bağlı hansı çətinliklər mövcuddur (bir neçə cavab verilə bilər)?

Çətinliklər	Say	Faiz
Uyğun təlim mövzularının azlığı	22	12,6%
Təlimlərin uzaq məsafədə keçirilməsi	17	9,8%
Təlimlərin bahalığı	31	17,8%
Vaxt çatışmazlığı	91	52,3%
Təlimlərin praktik olmaması	10	5,7%
Digər	3	1,7%

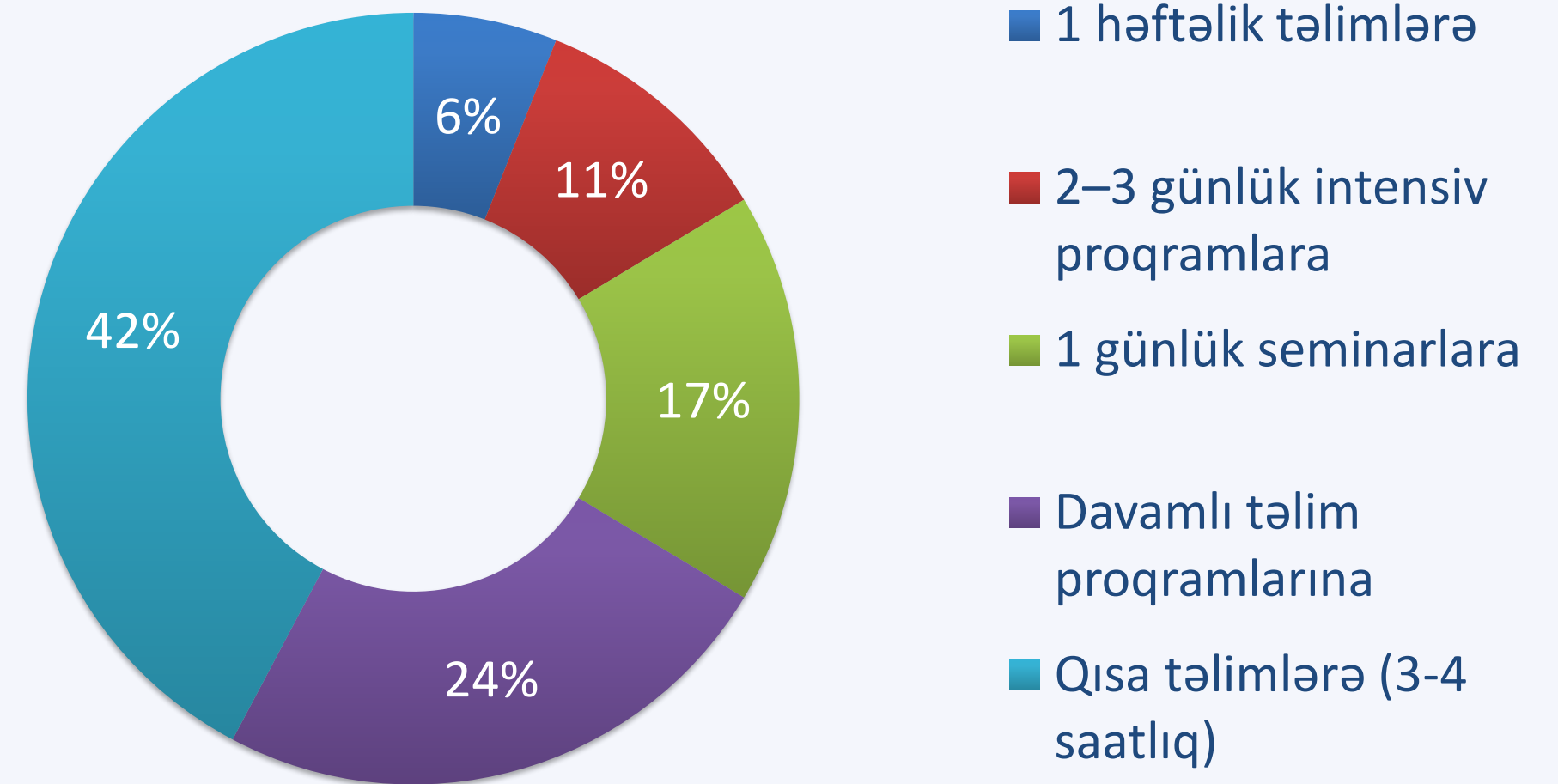
04

Təlimlərə hansı formatda üstünlük verirsiniz (bir neçə cavab verilə bilər)?

Format	Say	Faiz
Əyani təlimlər	62	30,8%
Onlayn təlimlər	96	47,8%
Qısamüddətli seminarlar	34	16,9%
Mentorluq və konsultasiya proqramları	9	4,5%

05

Təlimlərin keçirilmə müddəti ilə bağlı üstünlük verərdiniz:



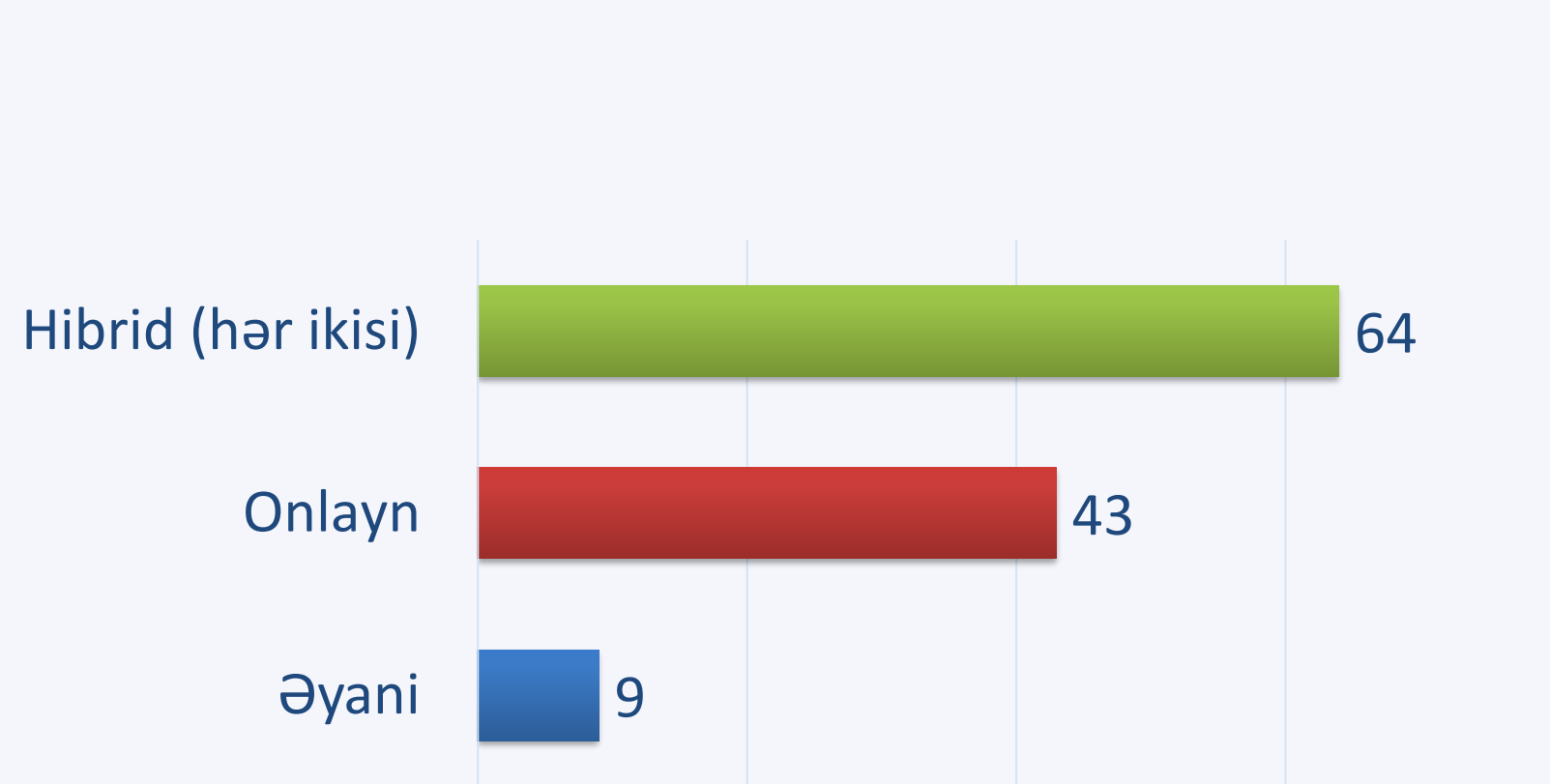
06

Təlim materiallarının hansı dildə keçirilməsini üstün tutursunuz (bir neçə cavab verilə bilər)?

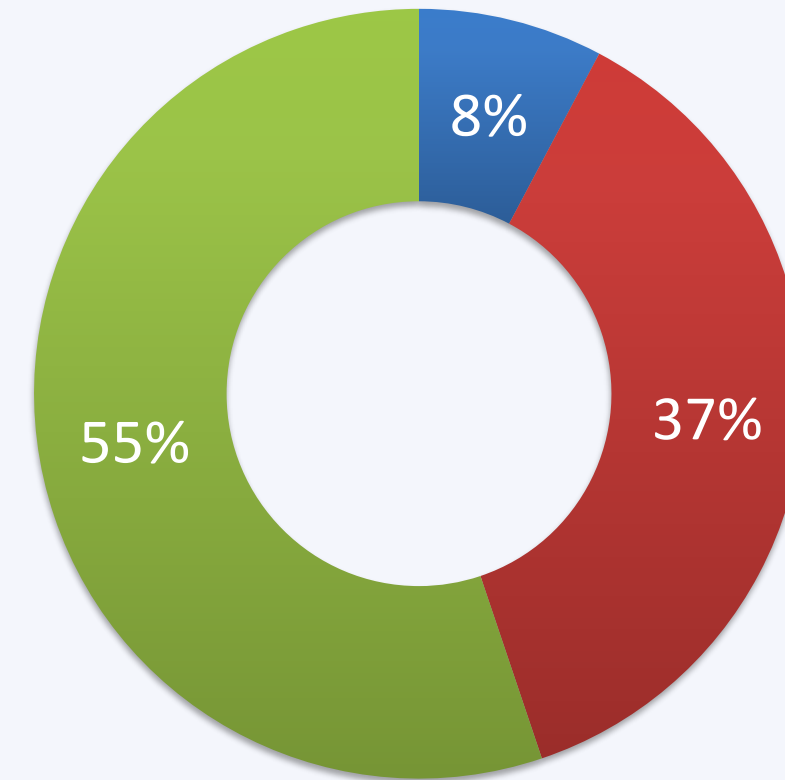
Dil	Say	Faiz
Azərbaycan dili	103	73,0%
Rus dili	20	14,2%
İngilis dili	14	9,9%
Qarışıq format	4	2,8%



Təlimlərdə hansı formatı üstün tutardınız?



■ Əyani ■ Onlayn ■ Hibrid (hər ikisi)



08

Təlimlərdə iştirak üçün sizi ən çox nə motivasiya edir (bir neçə cavab verilə bilər)?

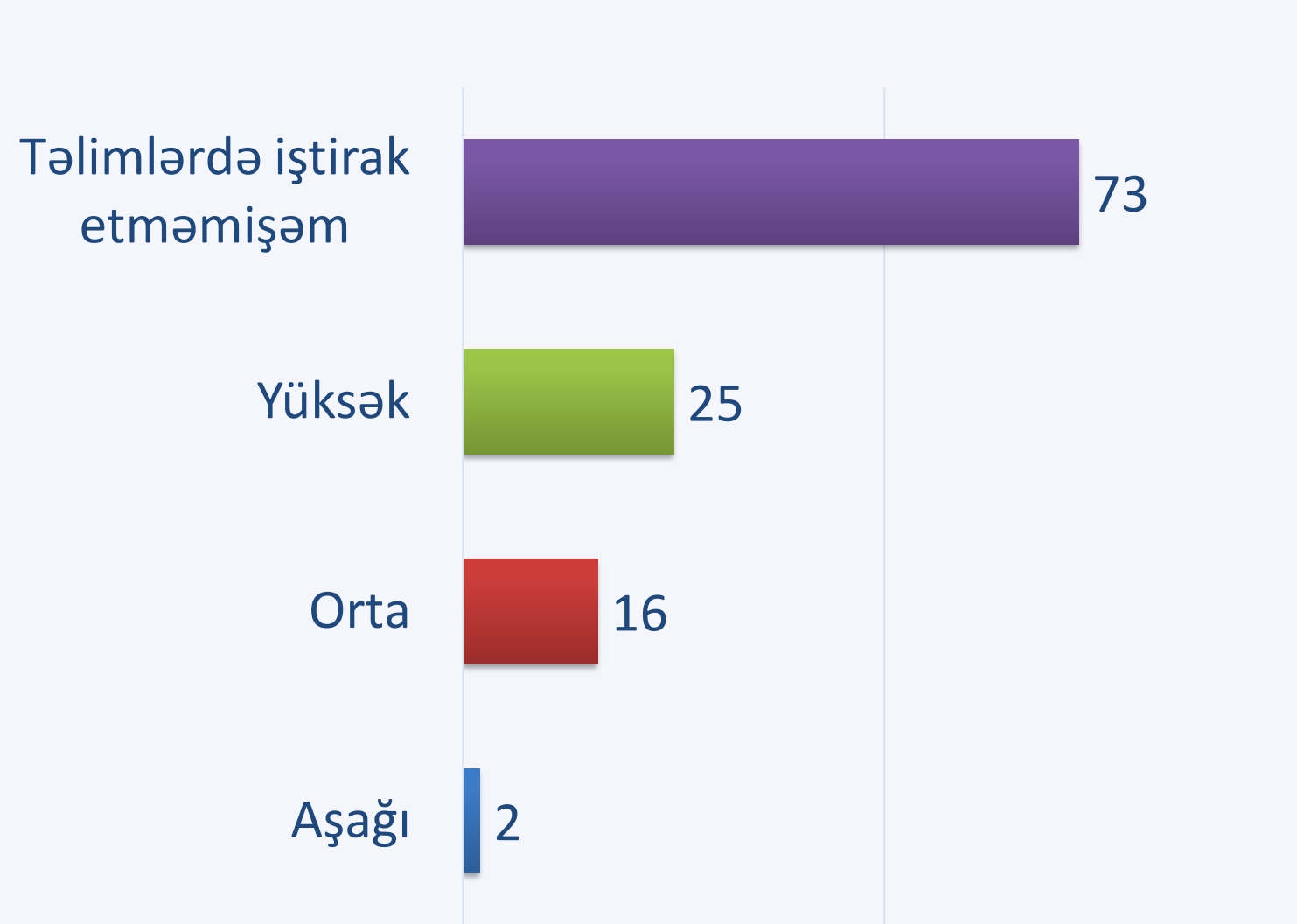
Motivasiya	Say	Faiz
Yeni bilik və bacarıq qazanmaq	53	25,0%
Biznes əlaqələrini genişləndirmək	101	47,6%
Dövlət dəstəyi mexanizmləri barədə məlumat	30	14,2%
Sertifikat almaq	28	13,2%

Hansı mövzularda KOBİA təlimlərində iştirak etmişiniz (bir neçə cavab verilə bilər)?

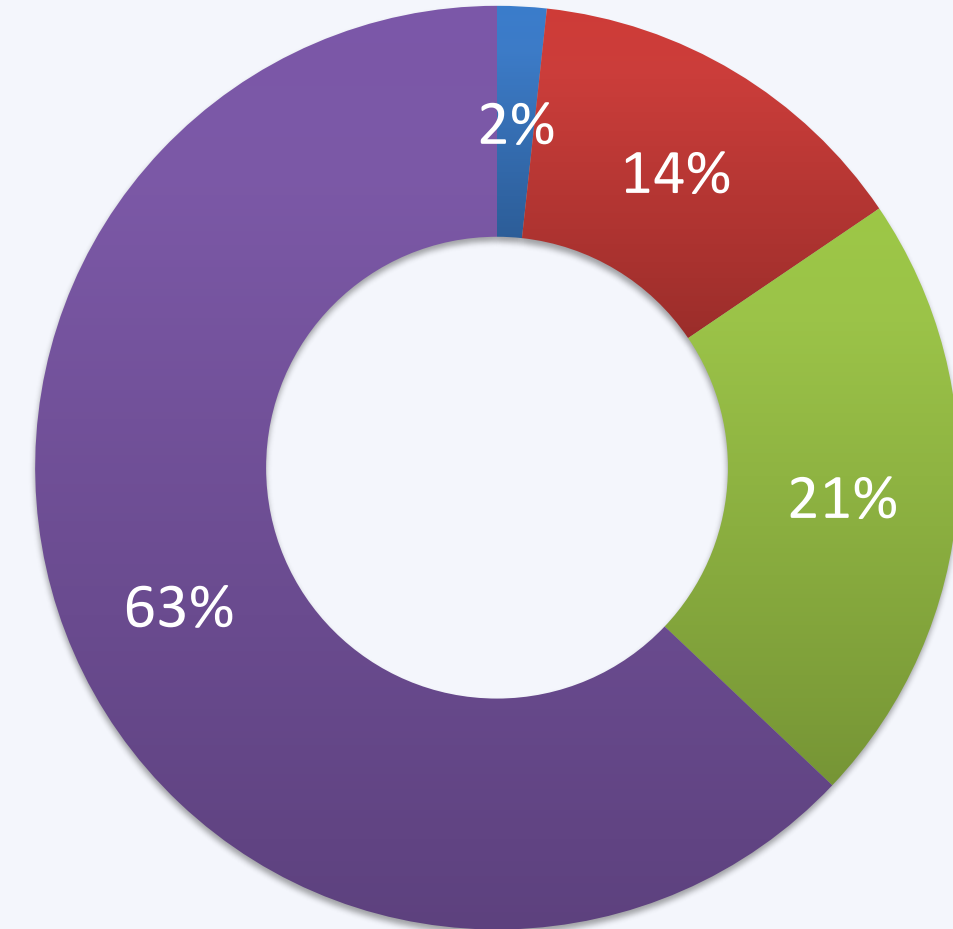
KOBİA təlimləri	Say	Faiz
Satış	8	5,4%
Yumşaq bacarıqlar (Soft skills)	1	,7%
Layihə idarəetməsi	14	9,5%
Marketinq	13	8,8%
Rəqəmsal bacarıqlar	10	6,8%
Korporativ hüquq	6	4,1%
Təchizat zəncirinin idarə olunması	10	6,8%
Maliyyə idarəetməsi	8	5,4%
Yaşıl iqtisadiyyat	1	,7%
Sosial sahibkarlıq	4	2,7%
Təlimlərdə iştirak etməmişəm	72	49,0%

10

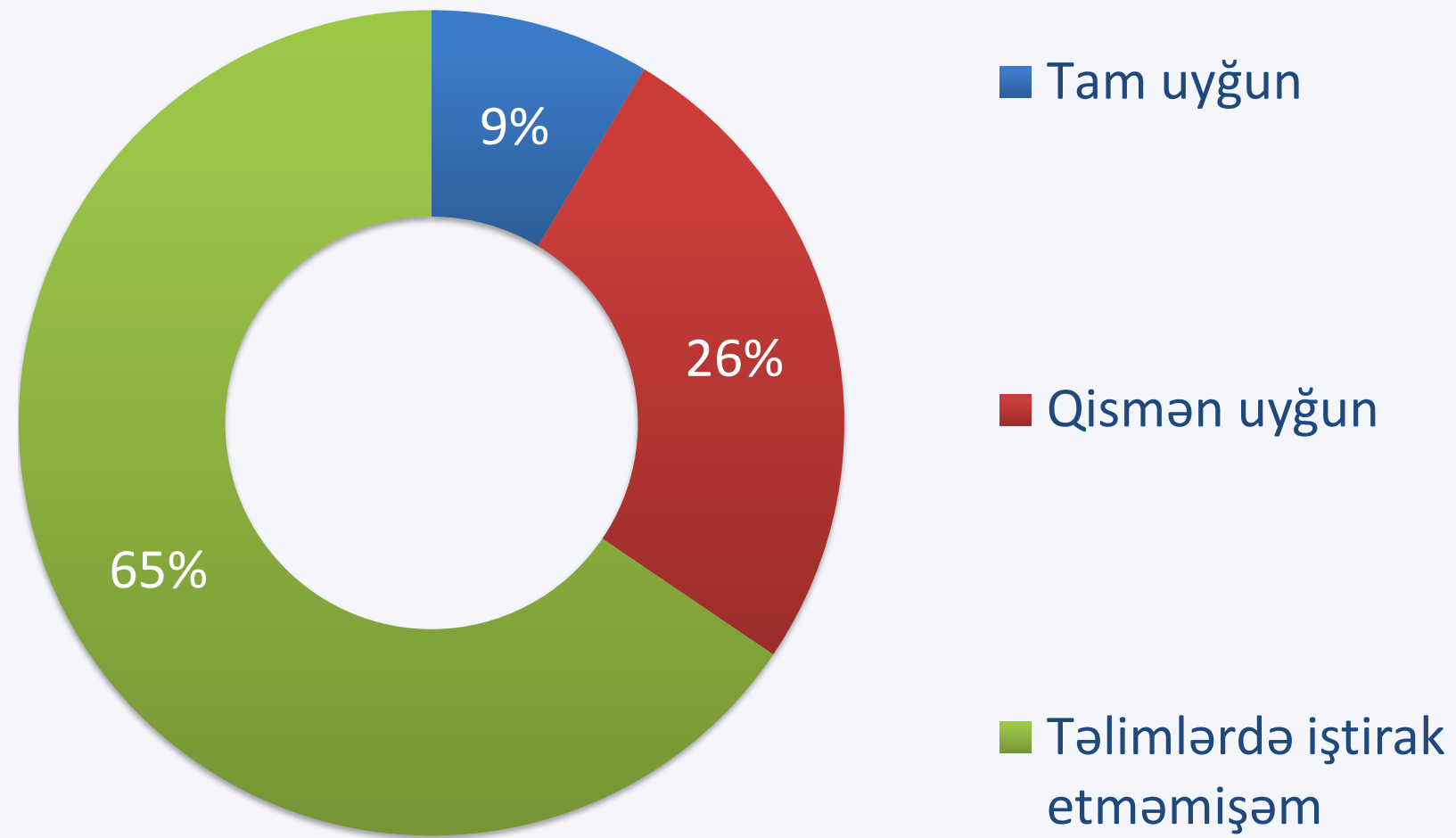
Etmisinizsə, təlimlərin ümumi keyfiyyətini necə qiymətləndirirsiniz?



■ Aşağı ■ Orta ■ Yüksək ■ Təlimlərdə iştirak etməmişəm

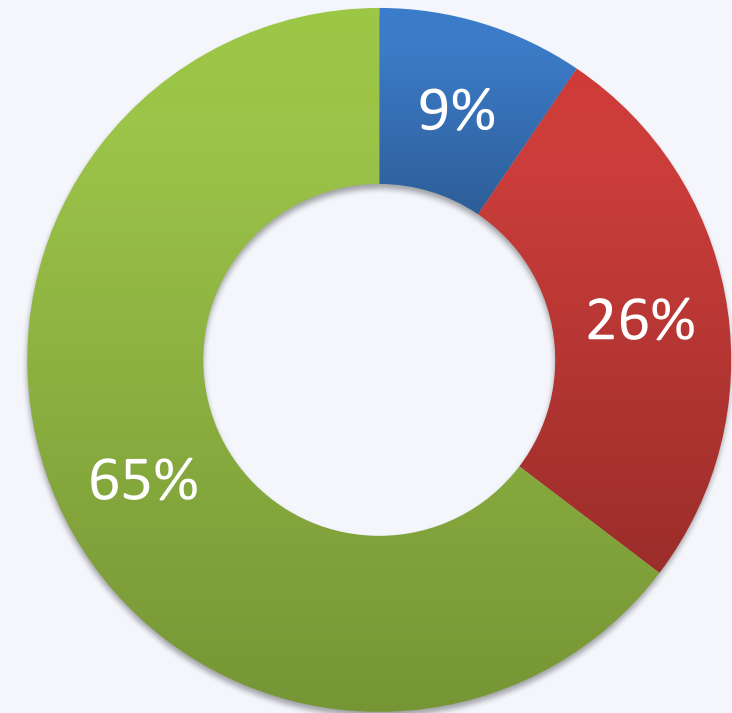


Təlimlərin məzmunu biznes fəaliyyətinizə nə dərəcədə uyğun idi?



12

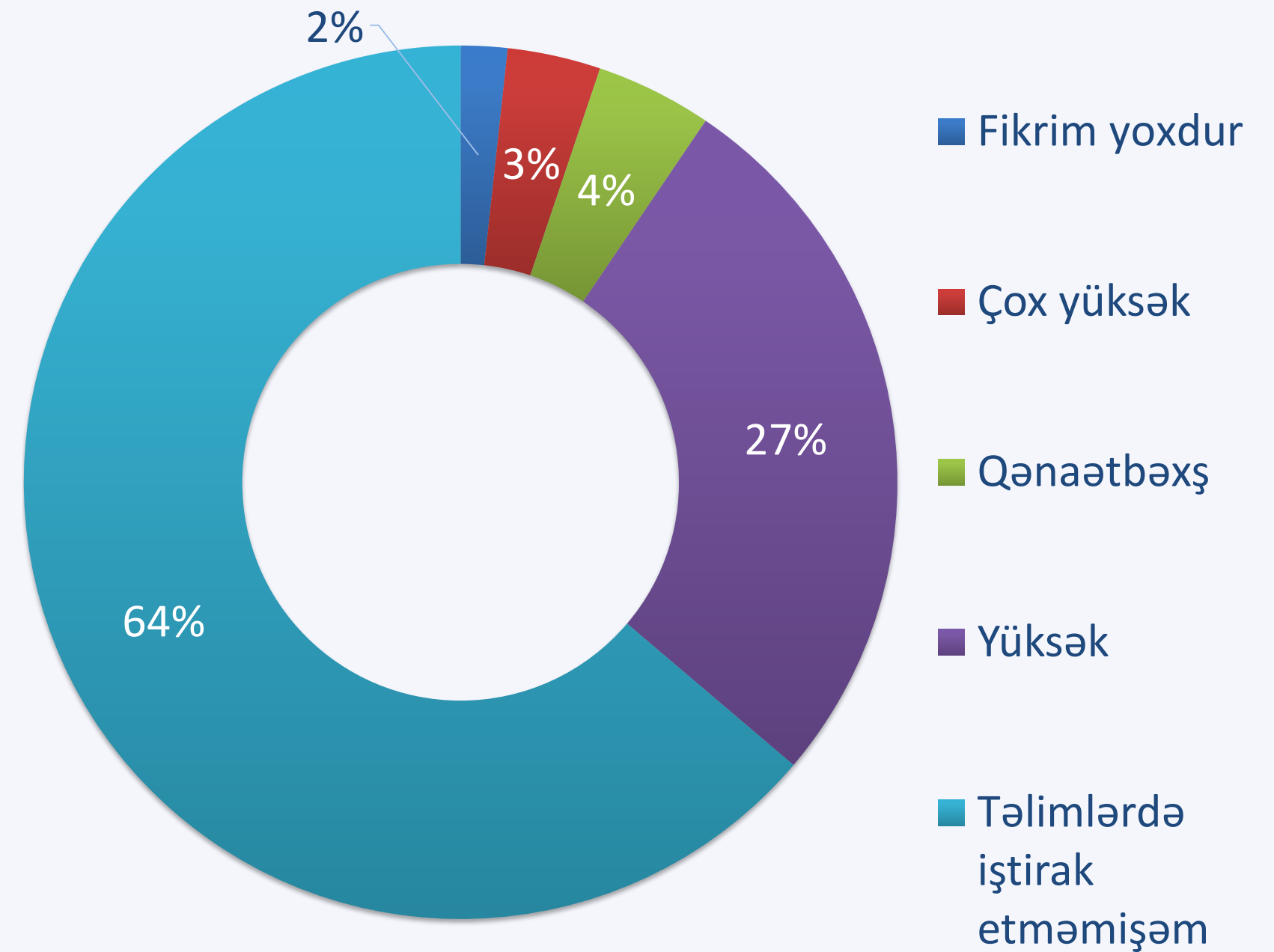
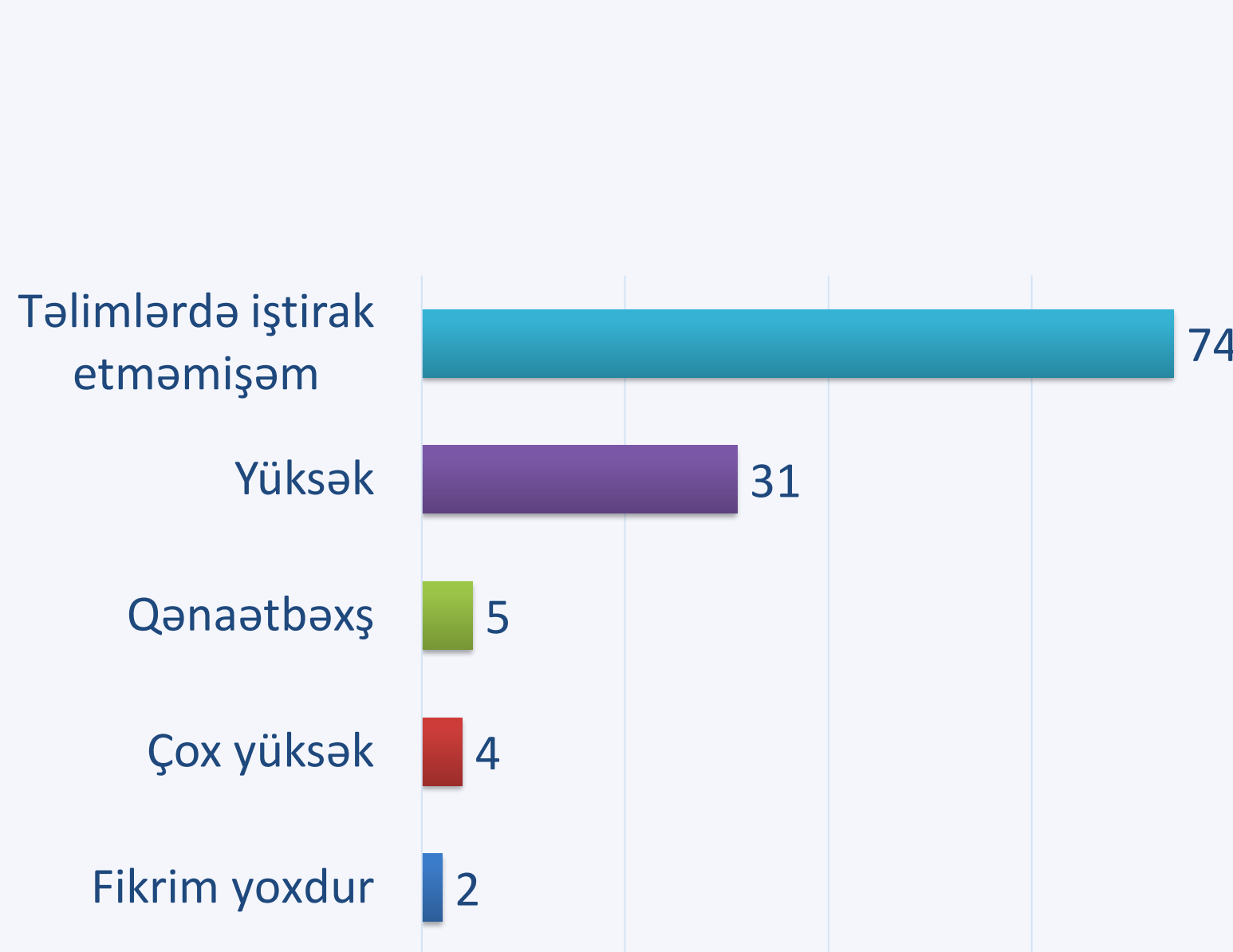
Təlimlərin müddəti və formatı (onlayn/əyani) sizin üçün nə dərəcədə münasib idi?



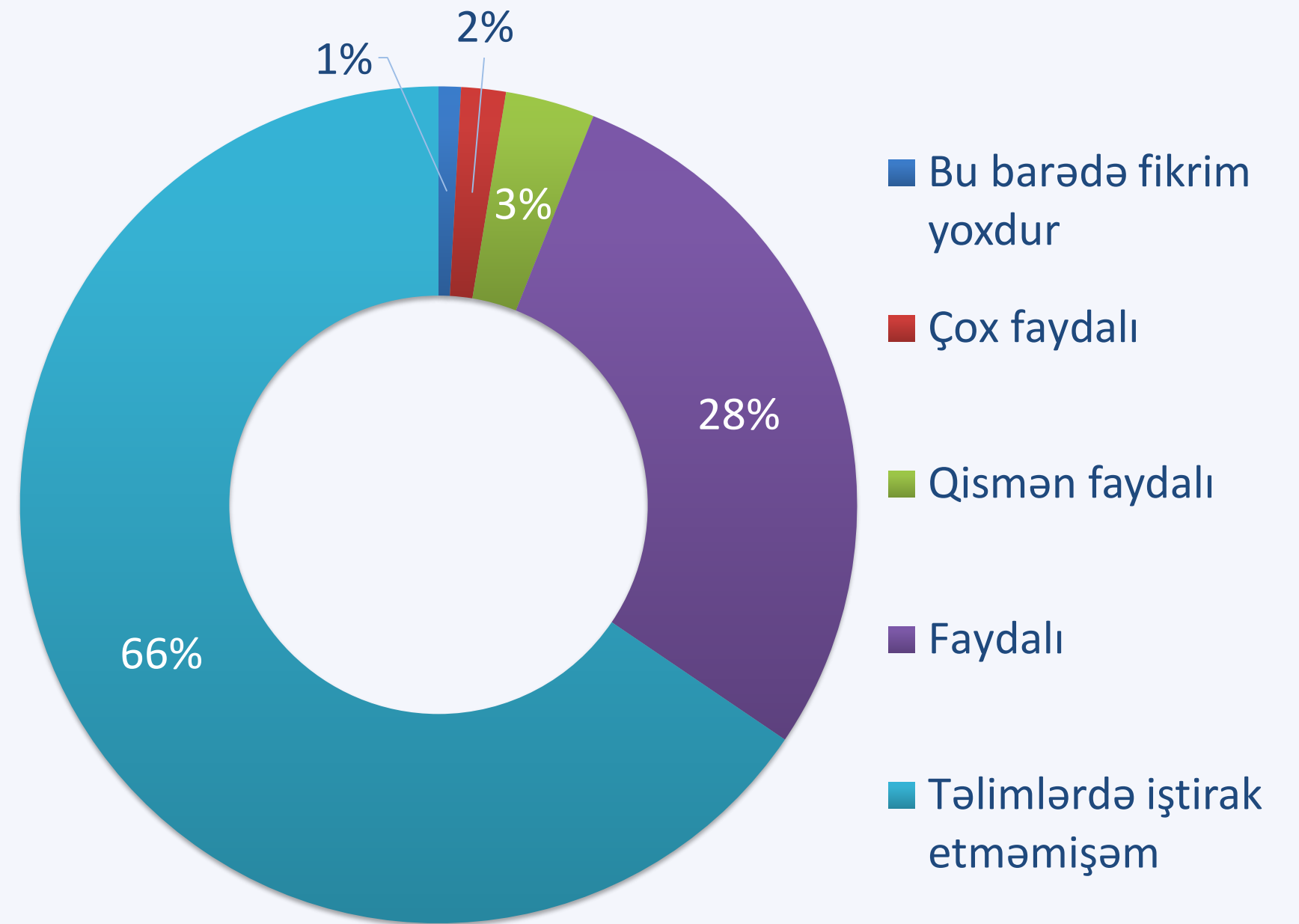
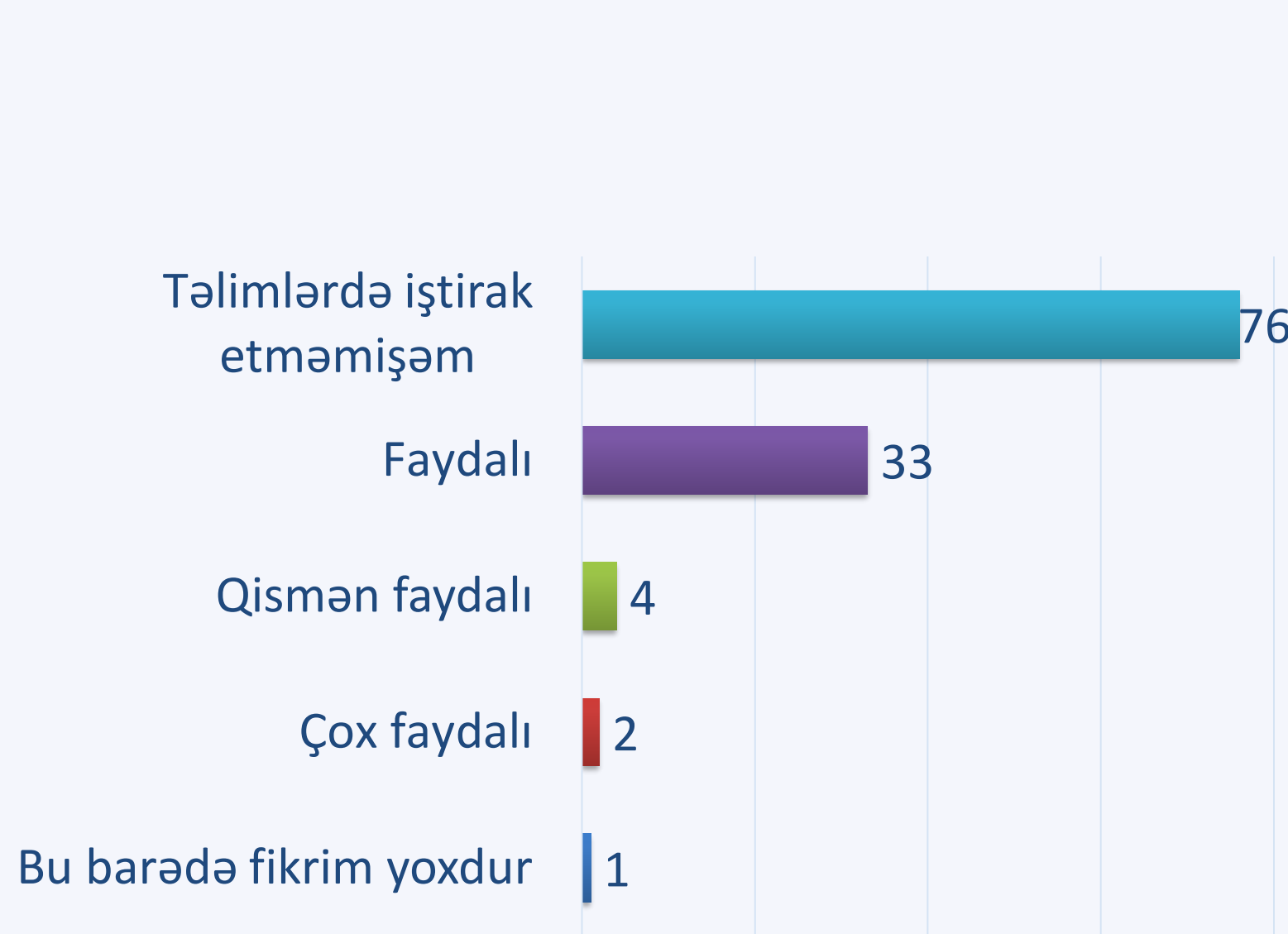
- Tam uyğun idi
- Qismən uyğun idi
- Təlimlərdə iştirak etməmişəm

13

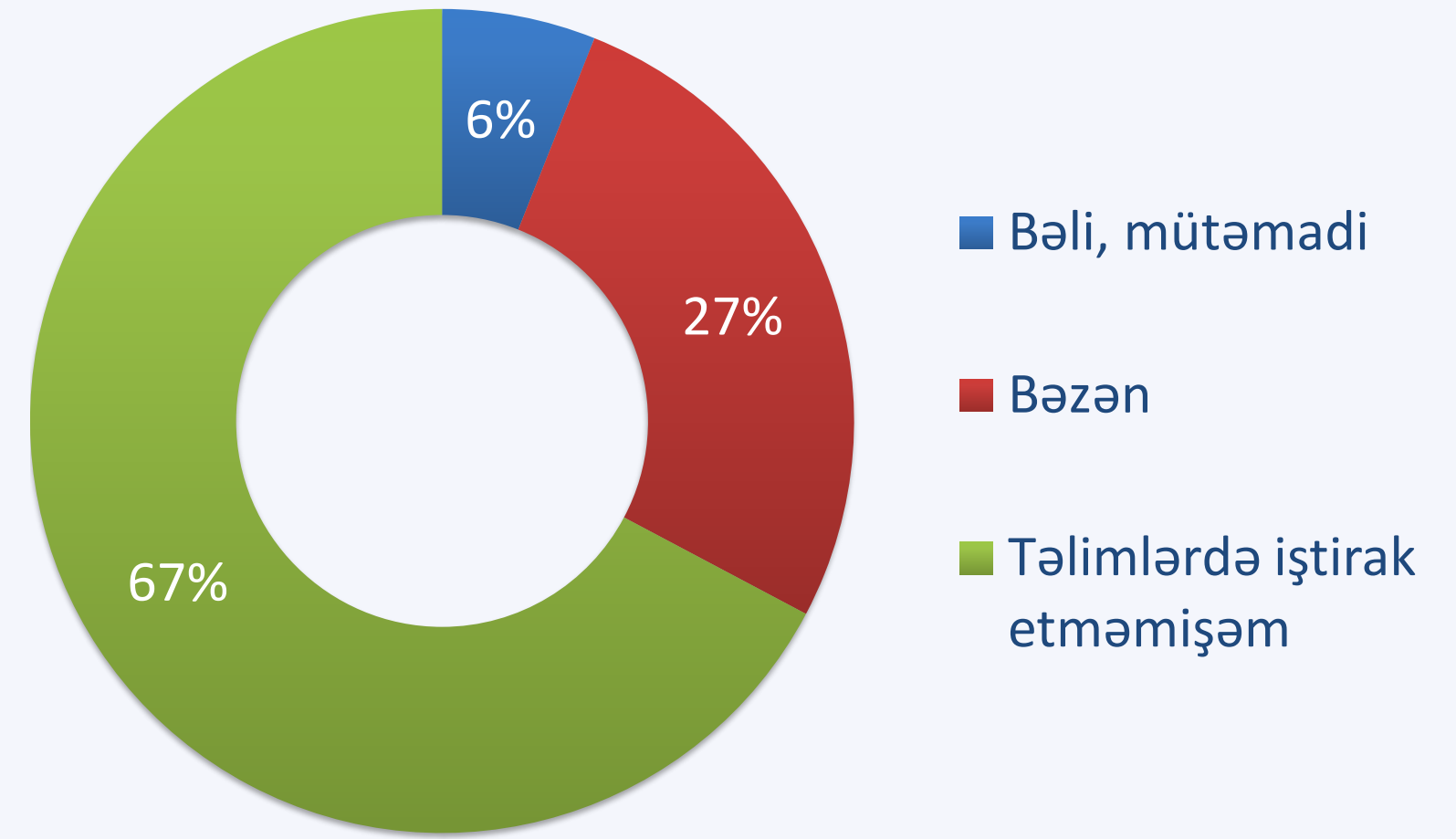
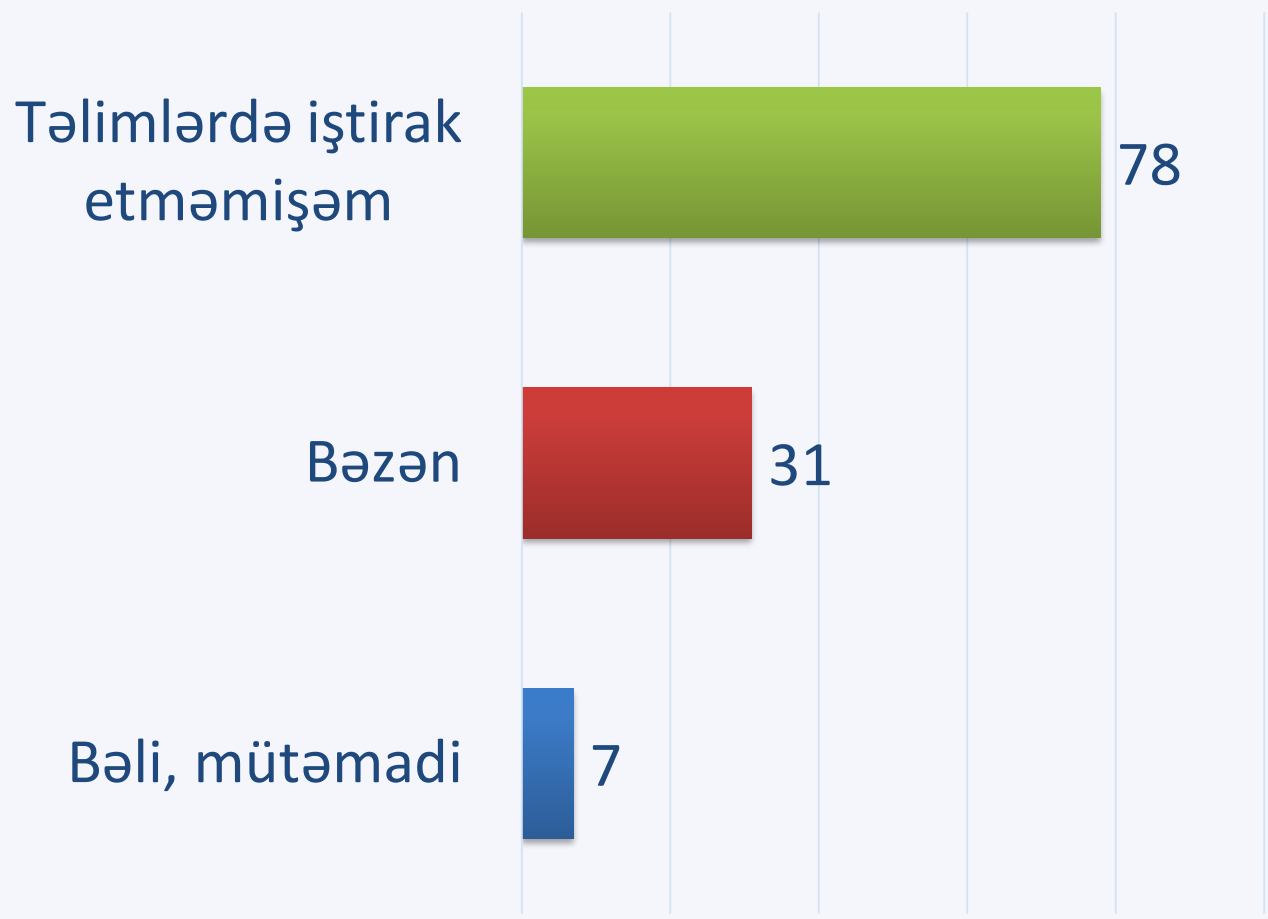
Təlimçilərin peşəkarlıq səviyyəsi barədə fikirlər



Təlim zamanı təqdim edilən materiallar (slaydlar, nümunələr, vəsaitlər) nə qədər faydalı idi?

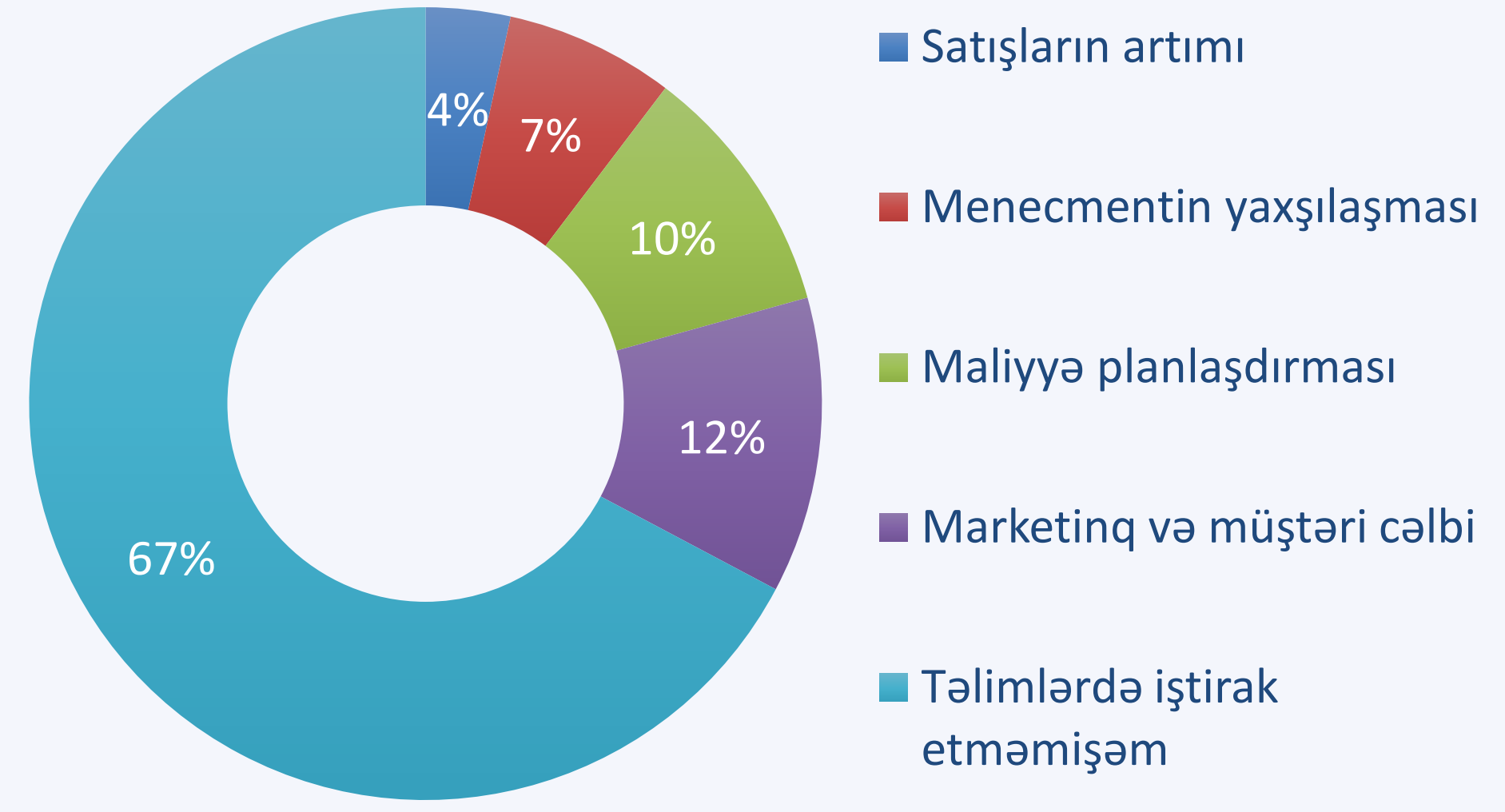


Təlimlər nəticəsində əldə etdiyiniz bilikləri tətbiq etmisinizmi?

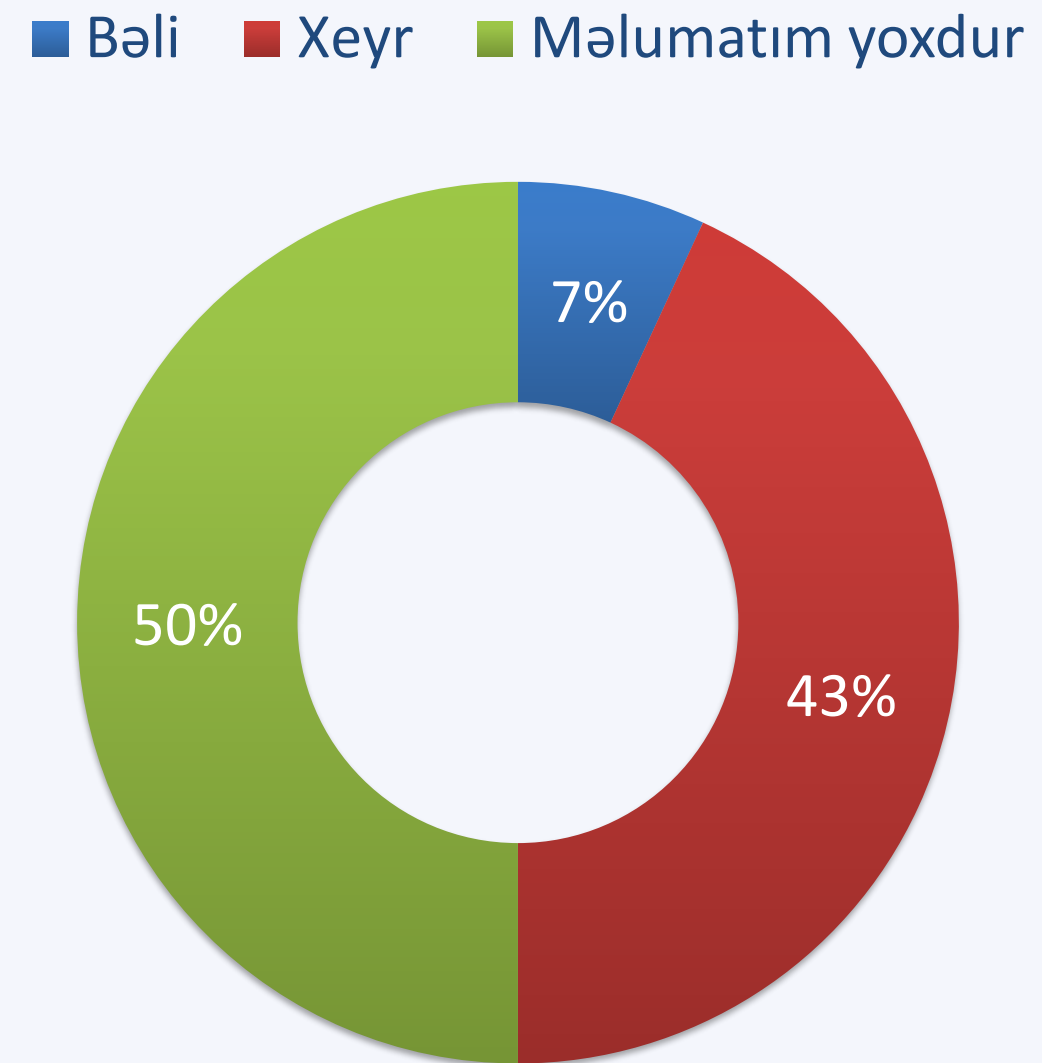
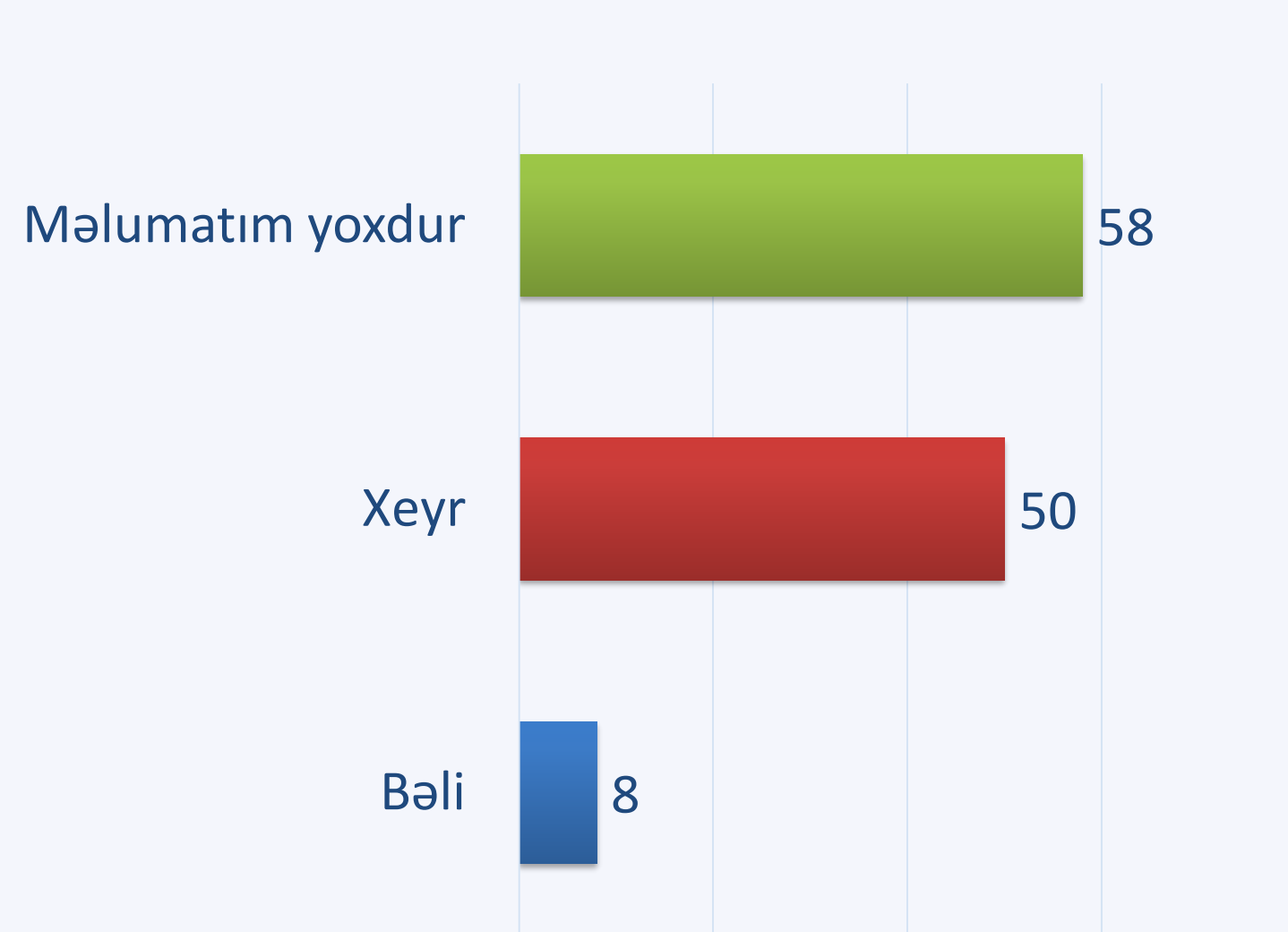




Təlimlər biznesinizə hansı sahədə ən çox təsir göstərdi?

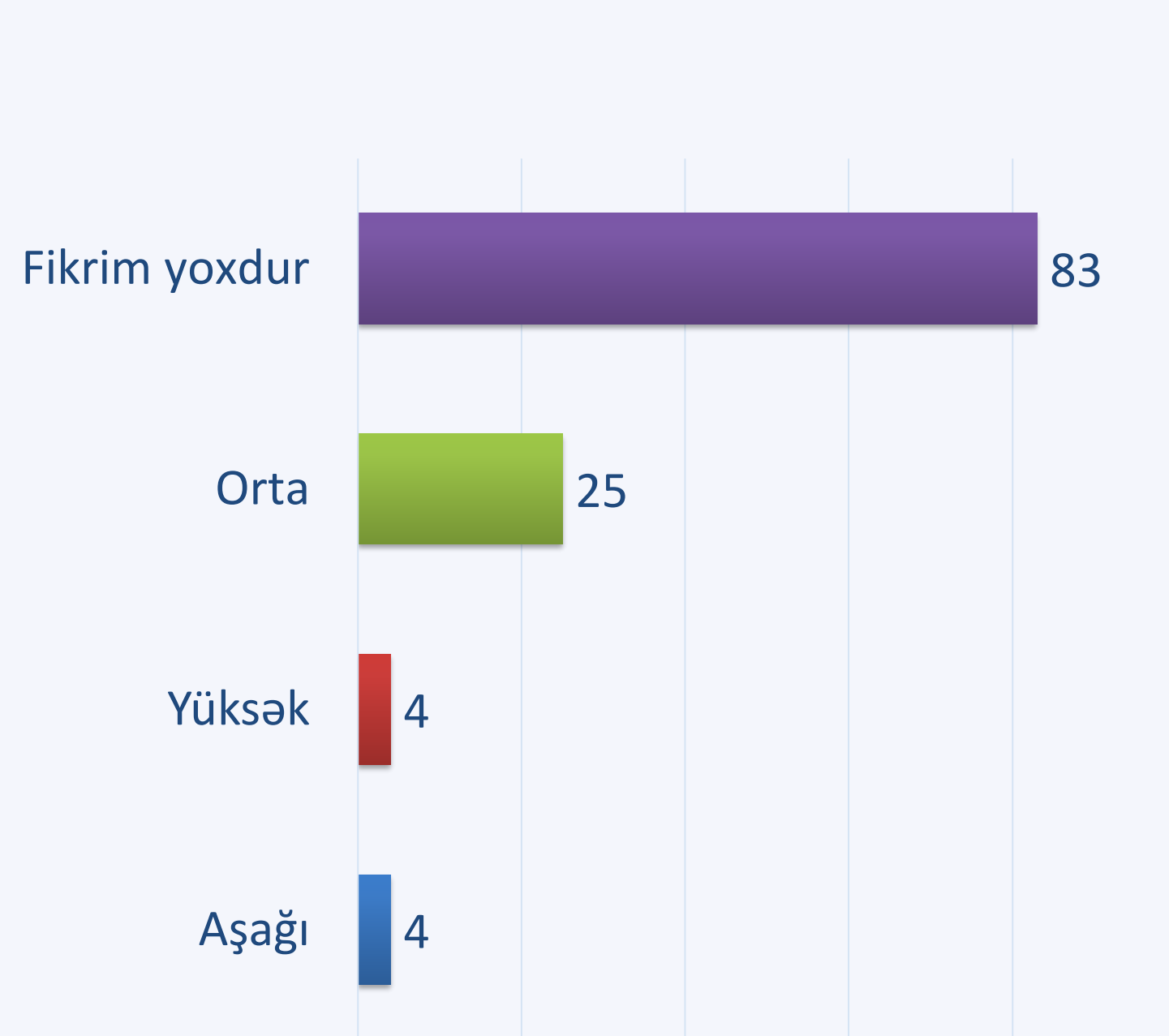


Təlimlərdən sonra KOBİA-nın təklif etdiyi əlavə dəstək xidmətlərindən (məsələn: grant, startap şəhadətnaməsinin əldə edilməsi, sərgilər və s.) istifadə etmişinizmi?

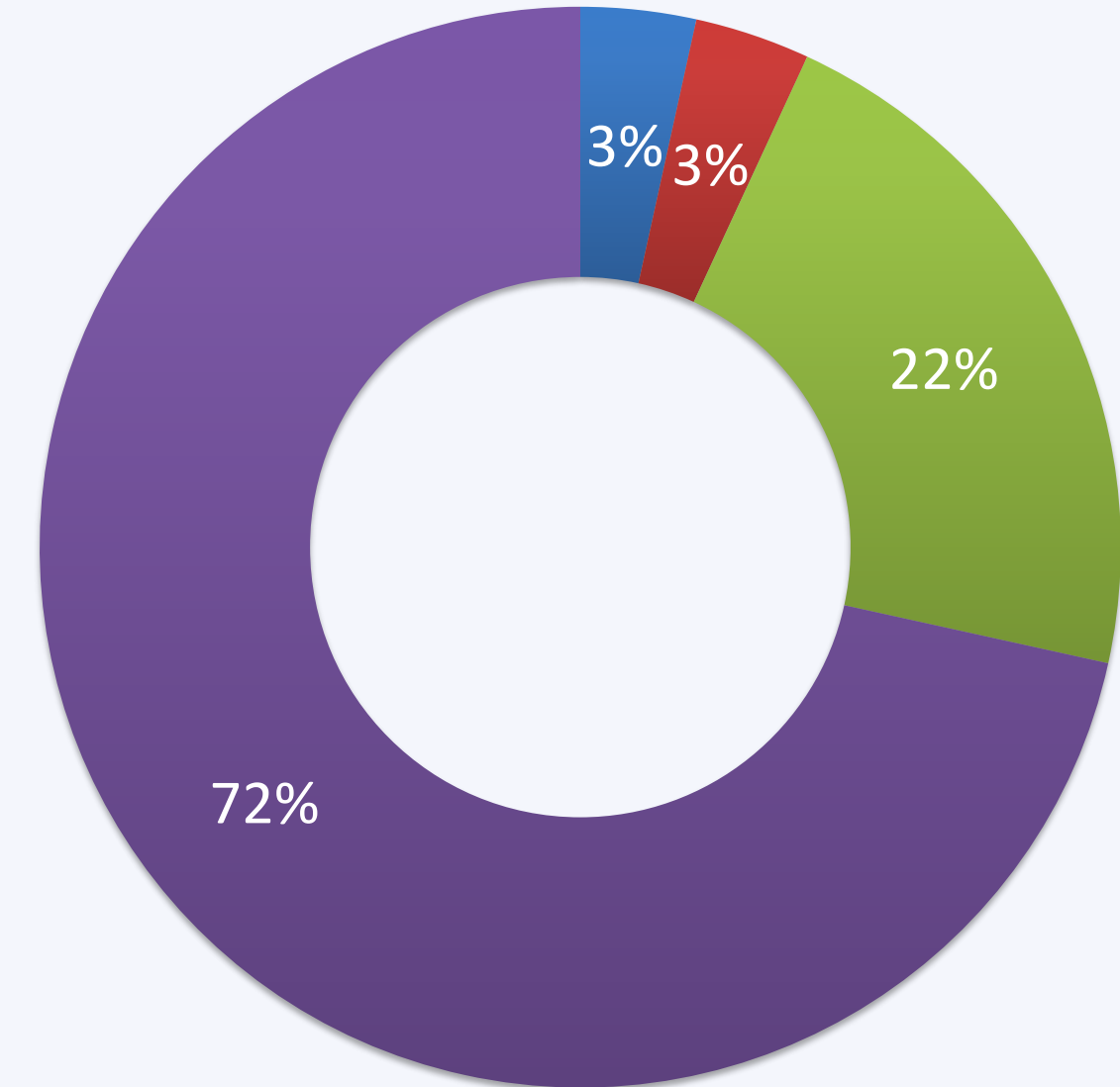


18

KOBİA təlimlərinin regionlarda əlçatanlığını necə qiymətləndirirsiniz?



■ Aşağı ■ Yüksək ■ Orta ■ Fikrim yoxdur



Təlimlərdə iştirak etməməyinizin əsas səbəbi (əgər iştirak etməmisinizsə)
(bir neçə cavab verilə bilər)?

Səbəb	Say	Faiz
Vaxt çatışmazlığı	60	36,6%
Təlim mövzularının uyğun olmaması	16	9,8%
Məlumat azlığı	59	36,0%
İştirak etmişəm	24	14,6%
Digər	5	3,0%

20-ci sualda təqdim olunan bütün təkliflər ümumiləşdirildikdə, respondentlərin əsas gözləntilərinin təlim prosesinin praktiki yönümlülüğünün artırılması, regionlarda əlçatanlığın genişləndirilməsi, müxtəlif sahələr üzrə spesifik və real iş nümunələrinə əsaslanan proqramların hazırlanması, rəqəmsal və hibrid formatların sayının çoxaldılması, həmçinin tədris materiallarının açıq şəkildə təqdim olunması kimi istiqamətlərdə cəmləşdiyi müəyyən edilmişdir.

Təlimlərin daha çox **praktiki yönümlü**, real biznes-case və real situasiyalar üzərində qurulması geniş şəkildə tələb olunur.

Regionlarda **əyani və əlçatan** təlimlərin sayının artırılması iştirakçıların daha çox fayda əldə etməsinə şərait yaradacaq.

Bir çox sahə üzrə — mühasibatlıq, vergi, hüquq, ticarət, logistika, turizm və kənd təsərrüfatı — **sahəyə spesifik təlimlərə** ehtiyac yüksəkdir.

Rəqəmsal marketing, PR, media, brend kommunikasiya kimi mövzularda **real nümunələrə əsaslanan tətbiqi dərslərin** artırılması təklif olunur.

IT, proqramlaşdırma, kibertəhlükəsizlik və innovasiya sahələrində **praktiki layihələr və startap yönümlü modulların** gücləndirilməsi vacib hesab edilir.

Vergi, audit, maliyyə və mühasibatlıq üzrə **yenilənmiş qanunvericiliyə əsaslanan nümunəvi hesabatlı təlimlərə** ehtiyac var.

Sahibkarların fəaliyyət sahəsinə uyğun **sektoral və fərdiləşdirilmiş təlim proqramlarının** hazırlanması daha effektiv nəticə verəcək.

Təlimlərin iş qrafikini nəzərə alaraq **şənbə-bazar günlərinə keçirilməsi** və daha çox **onlayn/hibrid formatın** təmin edilməsi arzu edilir.

Təlim materiallarının iştirak edə bilməyənlər üçün **onlayn paylaşılması** və resursların daha açıq şəkildə təqdim edilməsi təklif olunur.

Təlimlərin keyfiyyətinin artırılması üçün **praktik bacarıqlar, interaktiv metodika və real data üzərində işləmə imkanları** genişləndirilməlidir.

21-ci sualda təqdim olunan bütün şərhlərin ümumiləşdirilmiş təhlili göstərir ki, respondentlərin əsas gözləntiləri təlimlərin davamlı və praktiki yönümlü təşkil olunması, real situasiya və layihələr üzərində təcrübə imkanlarının yaradılması, regionlarda və onlayn formatlarda əlçatanlığın artırılması, sahəyə uyğunlaşdırılmış mentorluq və konsultasiya dəstəyinin təmin edilməsi, eləcə də təlim materiallarının açıq resurslar vasitəsilə geniş auditoriyaya təqdim olunması kimi prioritet istiqamətlərdə cəmləşir.

Təlimlərin davamlılığı və təlimdən sonrakı məsləhət–mentor dəstəyinin təmin edilməsi.

Təlimlərin praktiki, interaktiv və real situasiya əsaslı keçirilməsi.

Regionlarda təlimlərin əlçatanlığının və miqyasının artırılması.

Onlayn və hibrid təlim formatlarının genişləndirilməsi və qrafikin çevikləşdirilməsi.

Təlim proqramlarının sahələr üzrə yenilənməsi və yeni texnologiyalara uyğunlaşdırılması.

Real layihələr, real şirkət nümunələri və avadanlıqlar üzərində təcrübə imkanlarının yaradılması.

Sahəyə uyğun mentorluq və konsultasiya proqramlarının gücləndirilməsi.

Təlim materiallarının açıq şəkildə paylaşılması və resurslara əlçatanlığın artırılması.

Beynəlxalq standartlara, rəqəmsal alətlərə və innovativ texnologiyalara dair modul proqramların hazırlanması.

Müxtəlif peşə və sahələr üçün spesifik, ehtiyaca uyğunlaşdırılmış təlimlərin təşkili.



04

Çarpaz Testlər

Müəssisənin İşçi Sayına Görə Çarpaz Testlər

1. Hazırda ən çox ehtiyac duyduğunuz təlim sahəsi hansıdır (bir neçə cavab verilə bilər)?

		Biznes idarəçiliyi	Marketing və satış	Maliyyə və mühasibatlıq	Rəqəmsal bacarıqlar (IT, sosial media, e-ticarət)	Hüquq və vergi məsələləri	İxrac və beynəlxalq bazarlara ÇIXIŞ	İnsan resursları və liderlik	Startup və innovasiya bacarıqları	Digər
Müəssisə nizdə neçə nəfər işçi çalışır?	1-10 (mikro)	16,2%	<u>41,2%</u>	27,9%	25,0%	23,5%	8,8%	8,8%	2,9%	8,8%
	11-50 (Kiçik)	10,0%	<u>53,3%</u>	23,3%	23,3%	26,7%	16,7%	16,7%	6,7%	3,3%
	51-250 (Orta)	27,8%	5,6%	<u>38,9%</u>	16,7%	22,2%	<u>38,9%</u>	16,7%	5,6%	5,6%

2. Təlimlərə qatılmaqda əsas məqsədiniz nədir (bir neçə cavab verilə bilər)?

		Mövcud biznesi təkmilləşdirmək	Yeni biznes ideyaları qazanmaq	Şəxsi inkişaf	Şəbəkələşmə (networking)
Müəssisənizdə neçə nəfər işçi çalışır?	1-10 (mikro)	73,5%	<u>79,4%</u>	32,4%	16,2%
	11-50 (Kiçik)	46,7%	<u>66,7%</u>	53,3%	6,7%
	51-250 (Orta)	44,4%	<u>55,6%</u>	44,4%	38,9%

3. Hazırda şirkətinizdə təlimlərlə bağlı hansı çətinliklər mövcuddur (bir neçə cavab verilə bilər)?

		Uyğun təlim mövzularının azlığı	Təlimlərin uzaq məsafədə keçirilməsi	Təlimlərin bahalığı	Vaxt çatışmazlığı	Təlimlərin praktik olmaması	Digər
Müəssisəniz də neçə nəfər işçi çalışır?	1-10 (mikro)	19,1%	5,9%	13,2%	<u>91,2%</u>	4,4%	2,9%
	11-50 (Kiçik)	16,7%	33,3%	46,7%	<u>63,3%</u>	10,0%	3,3%
	51-250 (Orta)	22,2%	16,7%	44,4%	<u>55,6%</u>	22,2%	0,0%

4. Təlimlərə hansı formatda üstünlük verirsiniz (bir neçə cavab verilə bilər)?

		Əyani təlimlər	Onlayn təlimlər	Qısamüddətli seminarlar	Mentorluq və konsultasiya proqramları
Müəssisənizdə neçə nəfər işçi çalışır?	1-10 (mikro)	72,1%	<u>92,6%</u>	23,5%	4,4%
	11-50 (Kiçik)	30,0%	<u>70,0%</u>	43,3%	6,7%
	51-250 (Orta)	22,2%	<u>66,7%</u>	27,8%	22,2%

5. Təlimlərin keçirilmə müddəti ilə bağlı üstünlük verərdiniz:

		Qısa təlimlərə (3-4 saatlıq)	1 günlük seminarlara	2–3 günlük intensiv proqramlara	1 həftəlik təlimlərə	Davamlı təlim proqramlarına
Müəssisənizdə neçə nəfər işçi çalışır?	1-10 (mikro)	<u>45,6%</u>	10,3%	4,4%	5,9%	33,8%
	11-50 (Kiçik)	26,7%	<u>40,0%</u>	26,7%	3,3%	3,3%
	51-250 (Orta)	<u>55,6%</u>	5,6%	5,6%	11,1%	22,2%

**8. Təlimlərdə iştirak üçün sizi ən çox nə motivasiya edir
(bir neçə cavab verilə bilər)?**

	Yeni bilik və bacarıq qazanmaq	Biznes əlaqələrini genişləndirmək	Dövlət dəstəyi mexanizmləri barədə məlumat	Sertifikat almaq
Müəssisənizdə neçə nəfər işçi çalışır?				
1-10 (mikro)	50,0%	<u>91,2%</u>	20,6%	19,1%
11-50 (Kiçik)	30,0%	<u>90,0%</u>	40,0%	23,3%
51-250 (Orta)	55,6%	<u>66,7%</u>	22,2%	44,4%

9. Hansı mövzularda KOBİA təlimlərində iştirak etmişiniz (bir neçə cavab verilə bilər)?

	Satış	Yumşaq bacarıqlar (Soft skills)	Layihə idarəetməsi	Marketing	Rəqəmsal bacarıqlar	Korporativ hüquq	Təchizat zəncirinin idarə olunması	Maliyyə idarəetməsi	Yaşıl iqtisadiyyat	Sosial sahibkarlıq	Təlimlərdə iştirak etməmişəm	
Müəssisənizdə neçə nəfər işçi çalışır?	1-10 (mikro)	4,4%	0,0%	0,0%	5,9%	1,5%	1,5%	1,5%	4,4%	0,0%	1,5%	<u>86,8%</u>
	11-50 (Kiçik)	6,7%	3,3%	<u>40,0%</u>	16,7%	23,3%	13,3%	26,7%	13,3%	3,3%	3,3%	23,3%
	51-250 (Orta)	16,7%	0,0%	11,1%	22,2%	11,1%	5,6%	5,6%	5,6%	0,0%	11,1%	<u>33,3%</u>

11. Təlimlərin məzmunu biznes fəaliyyətinizə nə dərəcədə uyğun idi?

		Tam uyğun	Qismən uyğun	Təlimlərdə iştirak etməmişəm
Müəssisənizdə neçə nəfər işçi çalışır?	1-10 (mikro)	5,9%	5,9%	<u>88,2%</u>
	11-50 (Kiçik)	6,7%	<u>60,0%</u>	33,3%
	51-250 (Orta)	22,2%	<u>44,4%</u>	33,3%

**12. Təlimlərin müddəti və formatı
(onlayn/əyani) sizin üçün nə dərəcədə
münasib idi?**

		Tam uyğun	Qismən uyğun	Təlimlərdə iştirak etməmişəm
Müəssisənizdə neçə nəfər işçi çalışır?	1-10 (mikro)	5,9%	5,9%	<u>88,2%</u>
	11-50 (Kiçik)	6,7%	<u>63,3%</u>	30,0%
	51-250 (Orta)	27,8%	<u>38,9%</u>	33,3%

15. Təlimlər nəticəsində əldə etdiyiniz bilikləri tətbiq etmisinizmi?

		Bəli, mütəmadi	Bəzən	Təlimlərdə iştirak etməmişəm
Müəssisənizdə neçə nəfər işçi çalışır?	1-10 (mikro)	4,4%	7,4%	<u>88,2%</u>
	11-50 (Kiçik)	0,0%	<u>60,0%</u>	40,0%
	51-250 (Orta)	22,2%	<u>44,4%</u>	33,3%

16. Təlimlər biznesinizə hansı sahədə ən çox təsir göstərdi?

		Satışların artımı	Menecmentin yaxşılaşması	Marketinq və müştəri cəlbi	Təlimlərdə iştirak etməmişəm	Maliyyə planlaşdırması	Digər
Müəssisənizdə neçə nəfər işçi çalışır?	1-10 (mikro)	1,5%	0,0%	2,9%	<u>88,2%</u>	5,9%	1,5%
	11-50 (Kiçik)	6,7%	23,3%	23,3%	<u>33,3%</u>	10,0%	3,3%
	51-250 (Orta)	5,6%	5,6%	27,8%	<u>33,3%</u>	27,8%	0,0%

17. Təlimlərdən sonra KOBİA-nın təklif etdiyi əlavə dəstək xidmətlərindən (məsələn: grant, startap şəhadətnaməsinin əldə edilməsi, sərgilər və s.) istifadə etmişinizmi?

	Bəli	Xeyr	Məlumatım yoxdur
1-10 (mikro)	4,4%	<u>54,4%</u>	41,2%
11-50 (Kiçik)	3,3%	20,0%	<u>76,7%</u>
51-250 (Orta)	22,2%	<u>38,9%</u>	<u>38,9%</u>

Müəssisənizdə neçə nəfər işçi çalışır?

18. KOBİA təlimlərinin regionlarda əlçatanlığını necə qiymətləndirirsiniz?

		Yüksək	Orta	Aşağı	Fikrim yoxdur
Müəssisənizdə neçə nəfər işçi çalışır?	1-10 (mikro)	2,9%	10,3%	1,5%	<u>85,3%</u>
	11-50 (Kiçik)	3,3%	40,0%	3,3%	<u>53,3%</u>
	51-250 (Orta)	5,6%	33,3%	11,1%	<u>50,0%</u>

19. Təlimlərdə iştirak etməməyinizin əsas səbəbi (bir neçə cavab verilə bilər)

		Vaxt çatışmazlığı	Təlim mövzularının uyğun olmaması	Məlumat azlığı	İştirak etmişəm	Digər
Müəssisənizdə neçə nəfər işçi çalışır?	1-10 (mikro)	<u>72,1%</u>	0,0%	64,7%	7,4%	2,9%
	11-50 (Kiçik)	13,3%	<u>46,7%</u>	<u>46,7%</u>	33,3%	3,3%
	51-250 (Orta)	38,9%	11,1%	5,6%	<u>50,0%</u>	11,1%



04

Təhlillərə
Uyğun Müvafiq
Təkliflər

Təklif 1

- KOB subyektləri üçün sektora görə (xidmət, ticarət, kənd təsərrüfatı) marketing təlim paketləri hazırlanmalıdır. Bu zaman "az büdcə ilə marketing" modulu nəzərə alınmalıdır.

Təklif 2

- Mikro və kiçik sahibkarlar üçün sosial media satışları təlimləri keçirilməlidir.





Təklif 3

- Orta sahibkarlıq subyektləri üçün maliyyə menecmenti və risklərin idarə edilməsi üzrə yüksək səviyyəli təlim paketləri hazırlanmalıdır. KOB-lar üçün illik maliyyə planlaşdırması və pul vəsaitlərinin idarə edilməsi üzrə workshop formatları təlimlər təşkil edilməlidir.



Təklif 4

- Azərbaycanca tətbiq olunan vergi dəyişiklikləri, hesabatlıq və rəqəmsal vergi sistemləri üzrə yenilənmiş təlim modulları yaradılmalıdır.

Təklif 5

- Yeni biznes ideyaları qazanmaq üçün təlim proqramlarına ideya generasiyası, “brain storming”, “design thinking” sessiyaları daxil edilməlidir.





Təklif 6

- Təlim öncəsi qısa sorğular keçirilərək təlim mövzuları dinamik şəkildə formalaşdırılmalıdır.



Təklif 7

- “Qısa modul” (3–4 saatlıq) təlim paketləri hazırlanmalıdır.



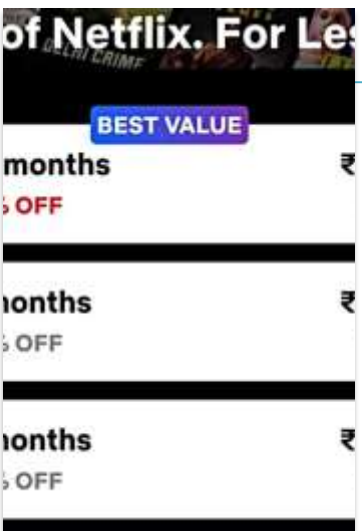
Təklif 8

- Sahibkarların bütün təlimlərə istədiyi vaxt baxa bilməsi üçün **recorded (yazılmış) video versiyalar** təqdim edilməlidir.



Təklif 9

- Mikro sahibkarların iş prosesində mobil cihazlardan istifadə etdiyi üçün təlimlər **mobil uyğun platformada** yerləşdirilməlidir. Mikro sahibkarlar üçün **axşam saatları və həftəsonu** qrupları təşkil olunmalıdır.



Təklif 10

- **Netflixin abunəlik sisteminə** bənzər aylıq kiçik ödəmə ilə limitsiz təlim izləmə təşkil edilməlidir. Sahibkar müəyyən mövzuda təlim keçibsə, eyni mövzuda növbəti təlimə **endirim mexanizmi** tətbiq edilsin.



Təklif 11

- **Tam rəqəmsal təlim platforması** yaradılmalıdır. Bütün təlimlərə: video qeyd, PDF material, özünü qiymətləndirmə testi, praktiki tapşırıq əlavə olunmalıdır.



Təklif 12

- Sosial şəbəkələrdə, regional KOB evlərində və sahibkar birliklərində daha intensiv maarifləndirmə kampaniyaları aparılmalıdır.

Təklif 13

- Satış texnikaları, sosial media marketinqi və maliyyə təşkili üzrə daha çox tətbiqi seminarlar keçirilsin. Buna əlavə olaraq sertifikatlı təlimlər və praktiki layihə simulyasiyası təklif oluna bilər.



Təklif 14

- Sosial media marketinqi, rəqəmsal reklam, müştəri segmentasiyası və loyallıq proqramları üzrə daha çox praktiki təlimlər keçirilməlidir.

Təklif 15

- Bütçə tərtibi, xərc optimallaşdırılması, kassa axınının idarə edilməsi üzrə praktiki modul proqramları artırılсын. Maliyyə alətləri (Excel modelləşdirmə, mühasibat proqramları və s.) üzrə praktik sessiyalar keçirilsin.

Code	Low	High	Units	Jan-15	Feb-15	Change	Mar-15	Apr-15
5403	25011	2721	75	357.95	957.64	16.88%	2367.92	3229.11
3123	1212	84863	85	232.33	226.73	-8.89%	205.1	357.9
1478	1363	33445	47	364.35	148.02	7.99%	73.79	265.36
2507	298	10280	51	81.8	452.92	-5.01%	149.08	143.05
1486	2288	138.7	74	236.45	129.3	52.28%	175.92	699.59
357.95	2739	4.48	82	288.88	85.95	-14.89%	361.29	584.81
232.33	5211	530	99	626.89	133.91	52.52%	45.25	99.47
364.35	6476	2989	29	174.87	205.93	25.12%	183.58	282.27
81.8	931	28882	85	116.35	356.54	14.58%	73.08	121.41
296.45	1068	770	9	76.59	504.54	18.49%	89.9	345.15
288.88	2050	767	53	252.8	233.88	34.25%	81.5	71.95
526.89	482	42204	58	78.86	488.87	-10.35%	81.5	71.95
174.87	18019	2804	77	345.04	556.52	24.29%	81.5	71.95
116.35	40	8107	2	127.08	364.35	1.00%	117.58	202.97
76.59	43	21107	96	135.85	81.8	45.37%	153.76	202.97
252.8	212	874	85	142.05	294.40	11.54%	241.31	483.19
78.68	1604	470.1	49	44.08	18	-18.08%	215.14	285.1
345.04	999	999	58	31.3	626.88	12.66%	18.47	17.7
127.08	13329	78	40.54	174.87	9.37%	276.02	18.2	18.2
135.85	15	857	15	31.79	74.87	-12.25%	188.3	276.74
4284	4412	4131	5	175.58	252.8	11.19%	527.84	357.9
382	2794	2794	14	502.4	127.08	4.18%	585.74	3229.11
137.17	6125	7622	42	118.23	142.05	16.52%	28.78	265.36
91.79	1101	3076	52	173.33	44.08	45.72%	115.08	18.2



Təklif 16

- Orta sahibkarlıq subyektləri üçün rəqəmsal strategiyanın qurulması, müştəri davranışı analitikası təlimləri keçirilsin. CRM sistemlərindən istifadə və müştəri tutma strategiyaları öyrədilsin.

Təklif 17

- KOBİA-nın təlim sonrası əlavə dəstək proqramlarının məlumatlandırması gücləndirilməlidir. Təlimdən sonra avtomatik istiqamətləndirmə həyata keçirilməlidir. Təlim bitdikdən sonra KOBİA tərəfindən “sizə uyğun ola biləcək dəstək xidmətləri” barədə fərdi tövsiyə mesajı göndərilməsi məqsədəuyğundur.



Təklif 18:

- Region üzrə fərdi koordinatorlar təyin edilərək təlimlər barədə məlumatlandırmanı təmin etməlidir. Fiziki çatışmazlıq səbəbilə iştirak edə bilməyən KOB-lər üçün onlayn imkanlar artırılmalıdır. Sosial media, SMS, e-mail və KOB evləri vasitəsilə məlumat kampaniyaları aparılmalıdır.



Təklif 19

- “Məlumatsızlıq” problemi bütün qruplarda ön plandadır, buna görə də elektron və fiziki kampaniyalar, regional KOB nümayəndələri vasitəsilə məlumat çatdırılmalıdır. Mikro sahibkarların mərkəzə gəlmək çətinliyini aradan qaldırmaq üçün kiçik şəhərlərdə və kəndlərdə təlimlər təşkil edilməlidir.



Təşəkkürlər